

IV Российский M&A Конгресс

Опыт создания совместных предприятий в машиностроении

Илья Озоженко

**Заместитель Директора по правовым
вопросам «Сименс» в России
и Центральной Азии
по корпоративной практике/M&A**

21 ноября 2013 г., Москва



СОДЕРЖАНИЕ

- ✓ Концерн СИМЕНС и некоторые СП СИМЕНС
- ✓ Вклады в СП
- ✓ Варианты структуры СП
- ✓ Выбор места, права и способа разрешения споров
- ✓ Когда рекомендуется Российское СП?
- ✓ Выводы





Крупнейший электротехнический концерн

Сегодня концерн представлен почти в 190 странах мира и объединяет около 400 тысяч сотрудников

Мировой лидер в области решений для широкого спектра отраслей, в т.ч.:

энергетика (напр., турбины)

машиностроение (компрессоры, поезда, локомотивы, городской рельсовый транспорт и т.п.)

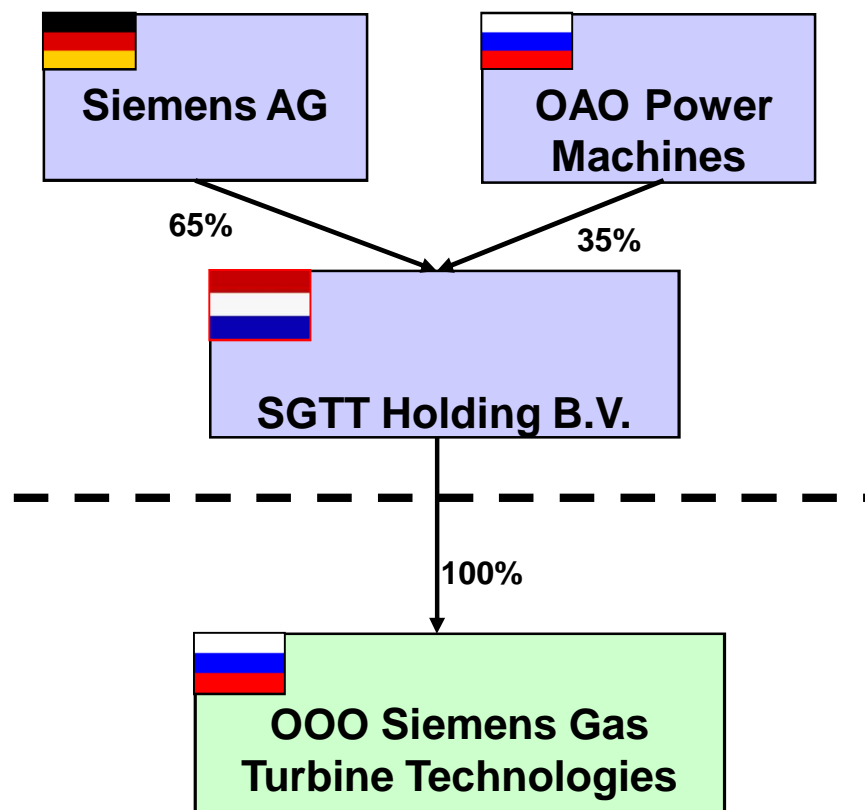
ООО «Сименс Технологии Газовых Турбин» (Санкт-Петербург)

SIEMENS

Производство газовых турбин большой мощности



Структура



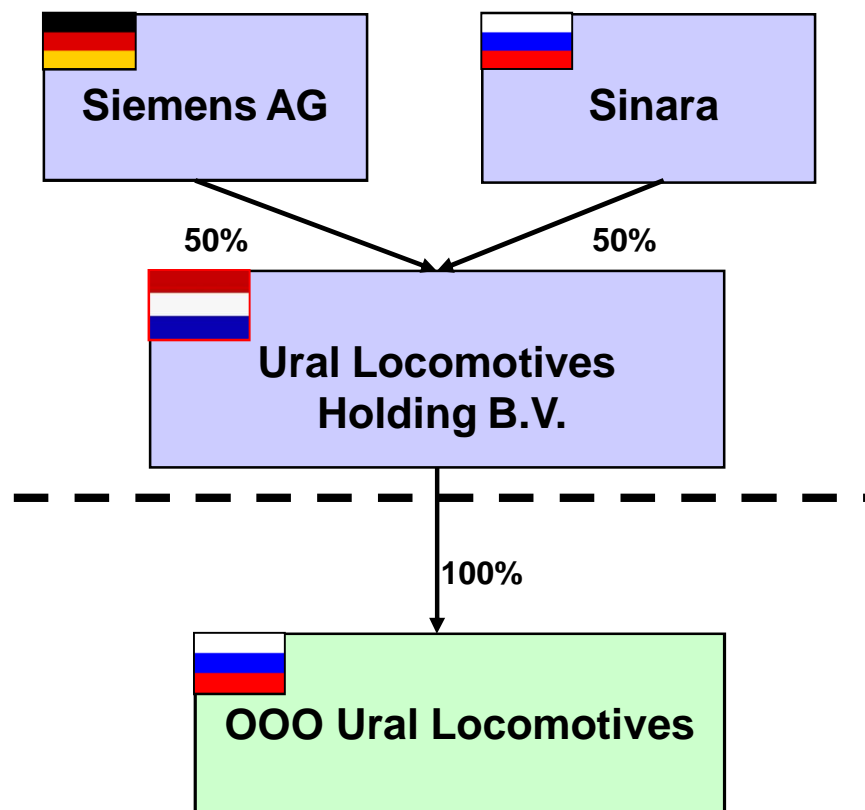
ООО «Уральские Локомотивы» (Верхняя Пышма)

SIEMENS

Производство электровозов
«ГРАНИТ» и пригородных
поездов «ЛАСТОЧКА»



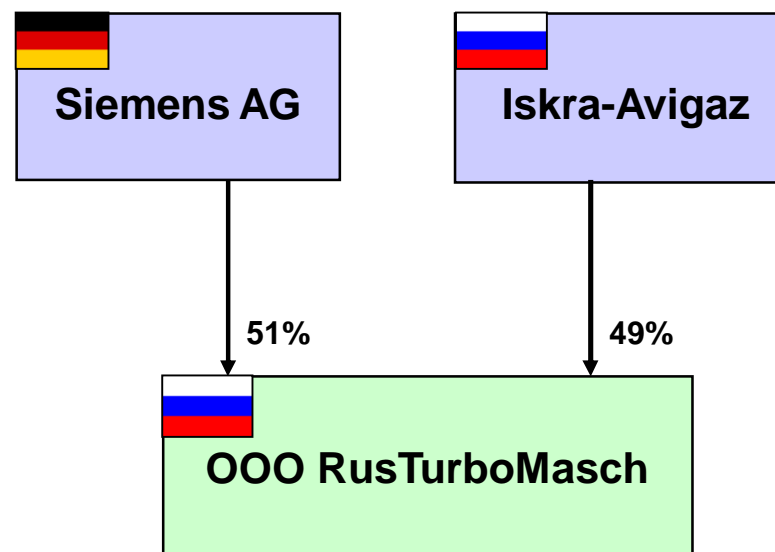
Структура



Производство турбокомпрессоров для транспортировки природного газа



Структура



Вклады в СП

ВКЛАД иностранного инвестора:

- лицензия на использование технологий
- лицензия на использование бренда
- капитал



ВКЛАД российского партнера:

- производственные мощности
- персонал
- опыт локального производства
- доступ к рынку (клиентам)



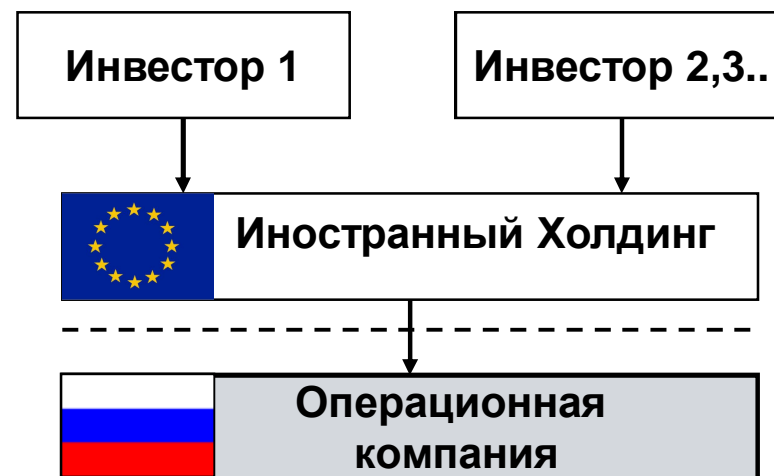
Варианты структуры СП

СП в России



✓ Простая одноуровневая структура

СП за рубежом



✓ Гибкая и предсказуемая правовая среда

Выбор права, места и способа разрешения споров (1)

SIEMENS

1.

Структура СП ↔ Применимое право ↔ Разрешение споров

2.

Выбор применимого права и способа разрешения споров зависит от конкретных обстоятельств

3.

Не существует «универсального» суда/арбитража



Выбор места, права и способа разрешения споров (2)

SIEMENS

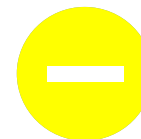
	<i>СП в России</i>	<i>СП за рубежом</i>
<i>Выбор права</i>	<ul style="list-style-type: none">■ Иностранное: противоречие императивным нормам и публичному порядку (внутренние отношения между СП и участниками)■ Российское	<ul style="list-style-type: none">■ Иностранное
<i>Выбор способа разрешения спора</i>	<ul style="list-style-type: none">■ Открыт вопрос о возможности передачи корпоративного спора в международный арбитраж	<ul style="list-style-type: none">■ Арбитраж (ICC, LCIA)
<i>Выбор места разрешения спора</i>	<ul style="list-style-type: none">■ Гос. арбитражный суд по месту нахождения СП	<ul style="list-style-type: none">■ Как правило, третья страна, с целью <u>исключить возможность влияния обоих партнеров</u>
<i>Исполнение</i>	<ul style="list-style-type: none">■ Проблематичное	<ul style="list-style-type: none">■ Более эффективное

Выбор места, права и способа разрешения споров (3)

Государственные арбитражные суды РФ или арбитраж?



Государственные суды:



- Низкие судебные издержки
- Оперативность рассмотрения
- Применение современных технологий (электронное правосудие)
- Нет конфиденциальности (открытый процесс)
- Загруженность судов влияет на качество рассмотрения.



Арбитражные суды хорошо подходят для споров по оперативной деятельности



Проблема исполнения судебных решений (служба судебных приставов - исполнителей)

Когда рекомендуется Российское СП?

1. Значимость инвестиции

Больше инвестиция \Rightarrow больше защита

2. Партнер по СП

- Государственный / частный?
- Российский / иностранный?
- Есть активы за рубежом?

**Основные факторы
для принятия решения**

*Иностранный инвестор:
Мажоритарий / миноритарий?*

3. Размер доли в СП

*Внешнее финансирование:
требует банк обеспечения в
иностранной юрисдикции?*

4. Финансирование

ВЫВОДЫ (1)

1.

Не существует универсального способа структурирования СП /выбора права/суда/арбитража

2.

Выбор зависит от конкретных обстоятельств

3.

Эффективность правовой системы – основной фактор для принятия решения о выборе права и юрисдикции



ВЫВОДЫ (2)

- Оффшорная ХК: на сегодняшний день пока остается более привлекательной
- Развитие регулирования поможет преодолеть недостатки гражданского и корпоративного законодательства, неэффективность исполнительного производства, и т.п.
- Формирование судебной практики потребует времени.



СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

Илья Озоженко,
Заместитель Директора по правовым вопросам «Сименс»
в России и Центральной Азии по корпоративной практике/M&A