

Конференция
«Синдицированное кредитование в России – 2014»
г.Москва, 25 сентября 2014 .

Секция «Проектное финансирование, текущий вектор развития»

**«Новые механизмы финансирования проектов и кредитной
синдикации в ШОС и БРИКС»**



Любомудров Дмитрий Владимирович

Деловой Клуб Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС),

руководитель Процессингового центра

Объединенный центр делового сотрудничества БРИКС,

заместитель директора по работе с проектами

Клуб Проектного Процесса, Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495)518-4427, www.infosco.biz, www.ProjectClub.ru

Стратегическая цель - выведение лучших региональных проектов на публичные инвестиционные площадки стран ШОС и БРИКС для достижения практических результатов - формирования сбалансированных инвестиционных пулов и кредитных синдикатов при поддержке партнеров :

- ✓ **Программа поддержки развития региональных предприятий совместно с *Российским агентством поддержки малого и среднего бизнеса* и СБЕРБАНКом**
- ✓ **Программа продвижения и защиты предприятий в странах *Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)* совместно с *Деловым Клубом ШОС***
- ✓ **Программа продвижения и защиты предприятий в странах *БРИКС* совместно с *ОЦДС БРИКС***
- ✓ **Поддержка *ВНЕШЭКОНОМБАНКА* - официального партнера Клуба Проектного Процесса в рамках *Соглашения о сотрудничестве***



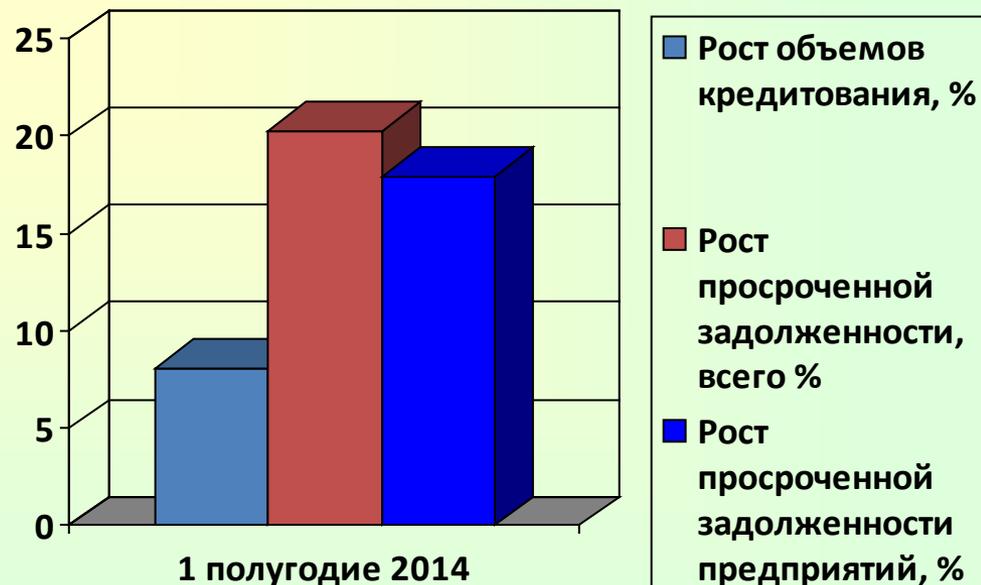
СБЕРБАНК



Угрожающая ситуация для предприятий

По текущим данным **ЦБ РФ**, темпы роста просроченной задолженности по кредитам в 1-м полугодии 2014 года (20,24%) заметно выше темпов роста объемов кредитования (8,11%, п.7.1), в т.ч. по просроченной задолженности по кредитам нефинансовым организациям - 17,9% (п.7.1.1) (источник данных - сайт ЦБ РФ, 25.06.2014, Таблица 12 сборника "Обзор банковского сектора РФ" №141).

О проблемах с положением заемщиков и о необходимости активной работы с ними официально заявил **СБЕРБАНК** (статья «Сбербанк готов перейти к кризисному сценарию», газета Ведомости от 01.04.2014 г.



Шанхайская Организация Сотрудничества (ШОС)

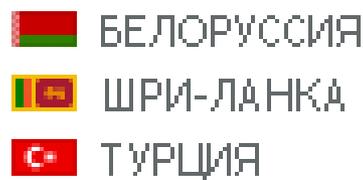
Участники:



Наблюдатели:



Партнёры по диалогу:



**ШОС – площадка для реализации
«Восточного вектора» развития России**



ДЕЛОВОЙ КЛУБ
ШАНХАЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА

Инвестиционный Фонд

**Среди задач: развитие экономических связей и многостороннего
торгово-экономического сотрудничества государств-участников
Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)**

Межбанковское Объединение ШОС

- **Банк развития Казахстана**
- **Государственный банк развития Китая**
- **Внешэкономбанк России**
- **Национальный банк Таджикистана**
- **Национальный банк внешнеэкономической деятельности Узбекистана**
- **Расчетно-сберегательная компания Кыргызстана**
- **Беларусбанк**



Внешэкономбанк и Клуб Проектного Процесса Соглашение о сотрудничестве



ТИПИЧНЫЕ ПРОБЛЕМЫ РЕГИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ



- ❑ Качество подготовки проектов и кредитных заявок в целом невысокое и они обычно оставляет желать лучшего и требуют детального разбора и улучшения.
- ❑ Соглашение было подписано с целью развития инфраструктуры и технологий для предварительной работы с проектами с целью повышения уровня их подготовки к рассмотрению на кредитном комитете Банка.
- ❑ Стороны согласились с тем, что целесообразно расширять практику применения синдицированных кредитов при финансировании проектов, что будет способствовать диверсификации рисков кредиторов.
- ❑ Внешэкономбанк готов принимать от Клуба Проектного Процесса и рассматривать предложения по участию в синдицированных кредитах, организуемых Клубом, и в свою очередь, готов направлять Клубу кредитные предложения для приглашения к участию в синдикатах банков – членов и партнеров Клуба, в том числе из стран - членов и партнеров ШОС и БРИКС.

Организация смешанного долевого и долгового финансирования

Программа поддержки развития региональных предприятий (ПРРП) совместно со СБЕРБАНКОМ

1. Работа с потенциальными заемщиками, которым отказано в кредите
2. Для снижения рисков Банка - организация долевого и смешанного финансирования
3. Использование "Финансового конвейера" для организации "лестницы" инвесторов
4. Работа по развитию бизнеса текущих заемщиков для увеличения их кредитных лимитов



Тюменское отделение № 29

Клуб Проектного Процесса

Сбербанк заботится не только о компаниях - клиентах, но и о тех, кто еще не является клиентом Сбербанка, но планирует развитие, расширение и модернизацию производства, расширение присутствия на рынках сбыта. Для поддержки предприятий у Сбербанка есть много партнеров и, соответственно, много разнообразных инструментов поддержки бизнеса.

Одним из партнеров Сбербанка является Клуб Проектного Процесса, федеральная операционная компания, осуществляющая обработку и подготовку проектов к финансированию в системе Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС) в качестве Процессингового центра, и в системе Торгово-Промышленной Палаты РФ с использованием собственных технологий

- "Единое Проектное Окно" для обработки входящего потока проектов
- Система оперативной кредитно-экономической экспертизы
- Технология формирования экспертных команд с использованием виртуальных экспертных сообществ
- Технология "Проектного супермаркета" для подбора подрядчиков и подготовки проектов к финансированию
- "Финансовый конвейер" для выстраивания "лестницы" инвесторов
- "Проектный интегратор" для формирования команд подрядчиков проекта и контролеров проекта и наблюдения за их работой от имени инвесторов
- Внешние модульные системы контроля от имени инвесторов

Клуб Проектного Процесса предлагает Вам новую Программу поддержки развития региональных предприятий (ПРРП), в рамках которой Вы получите:

- ✓ Индивидуальную Программу улучшения инвестиционной привлекательности
- ✓ В случае несоответствия требованиям для кредитования - организация долевого и смешанного финансирования
- ✓ Индивидуальную Программу регионального продвижения Ваших товаров и услуг
- ✓ Доступ на рынки стран - членов и партнеров ШОС (Китай, Индия, Казахстан, и другие страны, общая площадь которых более 30 млн.кв.км, что составляет 3/5 площади Евразии, а население - более 1.5 млрд. человек, что составляет 1/4 всего населения земного шара
- ✓ Защиту интересов в рамках ВТО

Мы создали для этих целей специальную Рабочую группу и приглашаем заинтересованные предприятия направлять нам запросы для решения Ваших задач на почту: tyumen@projectclub.ru. Телефоны для консультаций: в Тюмени: 8(919) 931-1453 Малявин Евгений Николаевич, в Москве: 8(495) 518-4427, 8(495) 765-0223. Дополнительная информация - на сайте www.projectclub.ru

С уважением,
Управляющий Тюменским
отделением № 29
ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"

Генеральный директор
Клуба Проектного Процесса

Афонькин В.М.

Любомудров Д.В.



СБЕРБАНК

Всегда рядом

ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"

– партнер Клуба

Клуб Проектного Процесса совместно с ОАО "СБЕРБАНК РОССИИ"
оказывает малому и среднему бизнесу поддержку по

**Программе поддержки развития региональных
предприятий (ПРРП):**

- *Индивидуальные Программы улучшения инвестиционной привлекательности клиентов Банка, тренинги их топ-менеджеров, координация работы подрядчиков*
- *В случае недостаточности кредитного лимита для конкретного проекта - организация долевого и смешанного финансирования с участием Банка*
- *Масштабирование бизнеса клиентов Банка для увеличения капитализации по Программе регионального продвижения товаров и услуг в России и за рубежом*

КРЕДИТНЫЕ СИНДИКАТЫ

1. Необходимо несколько уровней банков, готовых рассматривать участие в кредитных синдикатах по проектам
2. Механизм последовательного подключения инвесторов разных уровней – «Финансовый конвейер»
3. Экспертное сообщество для быстрого формирования экспертных команд для проектов – взаимодействие клубов
4. Доступные на рынке антикризисные услуги собираются на полках «Проектного супермаркета»
5. «Модульный принцип» организации контроля проектов с независимым каналом наблюдения за контролерами



Клуб
проектного
процесса



Международный
инвестиционный
банк

Уважаемые коллеги!

По результатам обсуждения на Круглом столе 21 октября 2009 г. в Москве в рамках «Дней чешских и словацких деловых кругов» проблемы доступа среднего и малого бизнеса в РФ к долгосрочным финансовым ресурсам для своих проектов приглашаем банки, компании, ассоциации бизнесменов, государственные органы к сотрудничеству для решения следующих задач:

- Стимулирование использования практики кредитных синдикатов, инвестиционных пулов, проектного финансирования с распределением рисков среди партнёров проектов.
- Привлечение к финансированию проектов партнёров по производственному циклу, потребителей, поставщиков, подрядчиков, местных банков, государственных органов в рамках ГЧП (государственно-частного партнёрства) и прочих заинтересованных лиц.
- Содействие установлению взаимных экономических связей предприятий и регионов стран-членов МИБ.

Для этих целей создаётся специальная Рабочая группа, и мы приглашаем заинтересованных лиц направлять нам предложения по решению обозначенных задач и заявки на включение в Рабочую группу своих представителей.

С уважением,

Генеральный директор
Клуба проектного процесса

Любомудров Д.В.

Заместитель
Председателя Правления МИБ

Марчицак П.



Клуб Проектного Процесса в качестве модератора **Инвестиционной сессии** совместно с членами жюри - представителями



СБЕРБАНКА, РОСЭКСИМБАНКа, ОАО «МСП Банк» и Государственного фонда поддержки предпринимательства Калужской области



СБЕРБАНК



ВНЕШЭКОНОМБАНК



еще раз наглядно убедились в низком качестве подготовки региональных инвестиционных проектов. В рамках Сессии в Калуге было рассмотрено 22 проекта, и ни один из них без дополнительной подготовки и устранения недостатков не имеет смысла даже выносить на кредитный (инвестиционный) комитет.

Муниципальное образование

Целинный район



Инициатор проекта: **индивидуальный предприниматель, глава КФХ Сироткин Василий Михайлович**

Общая информация о проекте:

Идея проекта: **развитие племенного овцеводства романовской породы в Целинном районе**

Местоположение: **д. Красный Октябрь**

Планируемые к выпуску продукты (услуги):

реализация племенного скота (овец романовской породы),

реализация мяса,

реализация шерсти

Стоимость проекта: **20 млн. рублей**

Необходимый объем инвестиций: **20 млн. рублей**

Варианты участия инвесторов: **предоставление инвестиций**

Краткая информация о муниципальном образовании *Площадь Целинного района составляет 3445,6 км². Район расположен на юге области в 160 км от Кургана. Протяженность автомобильных дорог – 396 км, в том числе с твердым покрытием 209,4 км. В 47 населенных пунктах постоянно проживает 15,8 тыс. человек. Осуществляют деятельность 254 организации и 249 предпринимателей.*

Общая площадь сельхозугодий – 269 тыс. га, в том числе пашня – 173 тыс. га. Используется 134,6 тыс. га. Ведущей культурой является яровая пшеница (68 % от общей площади посева). Во всех категориях хозяйств насчитывается более 16 тыс. голов крупного рогатого скота, около 4,5 тыс. голов свиней, 4,8 тыс. овец и коз, более 46 тыс. голов птицы.

Некоторые типовые проблемы региональных предприятий малого и среднего бизнеса:

- **Невысокий уровень подготовки кредитных и инвестиционных заявок предприятиями, непонимание ими уделять большое внимание повышению своей реальной инвестиционной привлекательности, выявлению и снижению рисков, разработке механизмов контроля и компенсации рисков**
- **Многие предприятия имеют низкий уровень капитала и собственных средств, стоимость основных средств занижена, многие активы по разным причинам не отражены на балансе по реальной стоимости, холдинги непрозрачны и не представляют собой единого мощного заемщика**
- **Предприятия закредитованы и уже как правило выбрали все открытые на них местными банками лимиты кредитования, что затрудняет финансирование проектов развития и модернизации производства**
- **Практическое отсутствие в регионах механизмов распределения рисков в проектах и организации смешанного финансирования**

Внешэкономбанк и Клуб Проектного Процесса Соглашение о сотрудничестве, "Единое Проектное Окно"



КРУПНЫЕ ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ

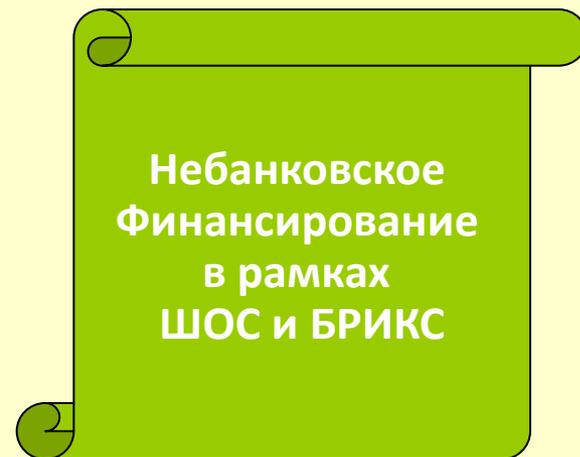
ОТКЛОНЕННЫЕ ЗАЯВКИ



ПРОЕКТЫ,
ПРИНЯТЫЕ К
ФИНАНСИРОВАНИЮ
В РАМКАХ
ШОС И БРИКС



Небанковское
Финансирование
в рамках
ШОС и БРИКС





ДЕЛОВОЙ КЛУБ
ШАНХАЙСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ СОТРУДНИЧЕСТВА

Инвестиционный Фонд



ОБЪЕДИНЕННЫЙ ЦЕНТР ДЕЛОВОГО СОТРУДНИЧЕСТВА “БРИКС”

UNITED CENTER OF BUSINESS DEVELOPMENT “BRICS” * 金砖实业合作联合会
CENTRO CONJUNTO DE NEGÓCIOS COOPERAÇÃO “BRICS”

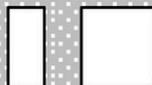
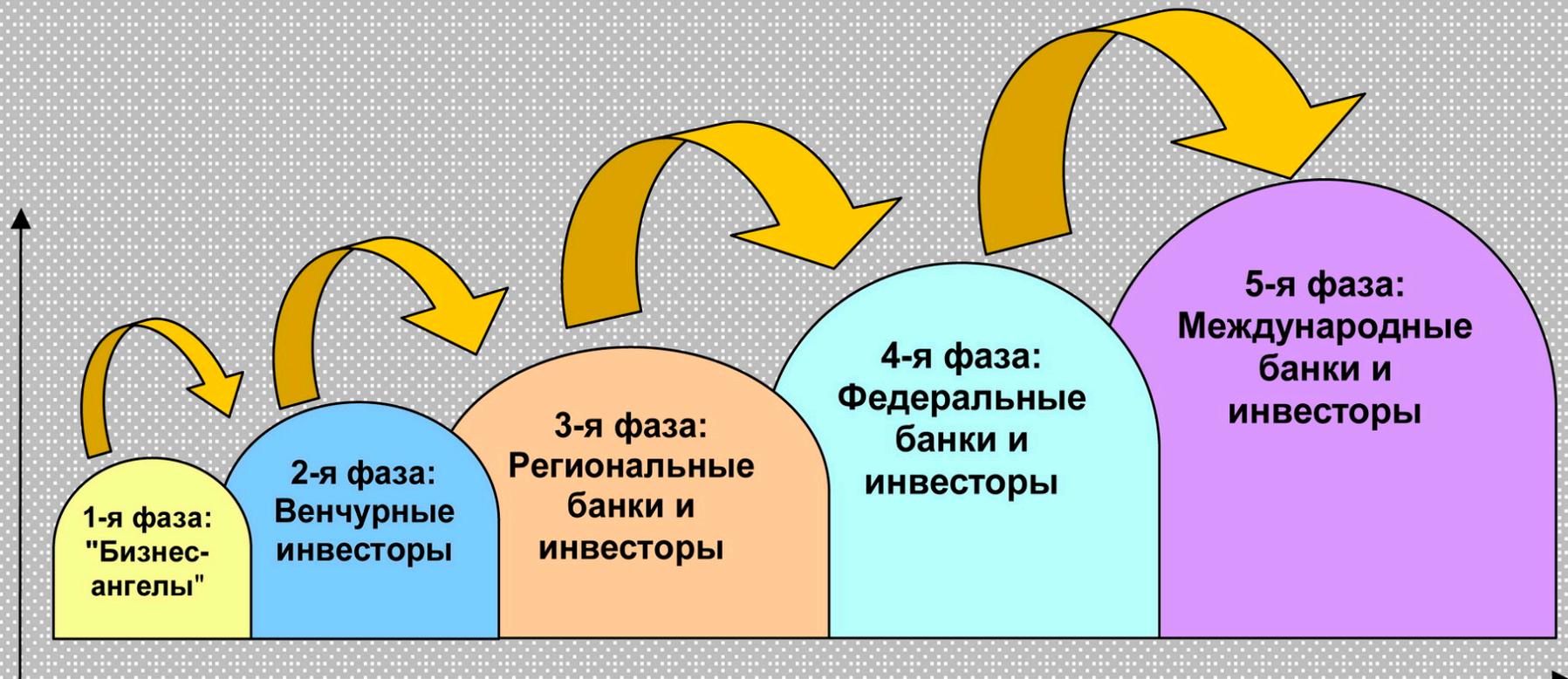
Процессинговый центр

- ✓ Кредитно-экономическая экспертиза, подготовка баланса интересов как предприятий, так и стран ШОС и БРИКС
- ✓ Программы продвижения в странах ШОС и БРИКС
- ✓ Повышение инвестиционной привлекательности
- ✓ Системы контроля проектов, подборе подрядчиков по контролю, синхронизация их работы
- ✓ Обеспечение сохранения баланса интересов участников проектов, инвесторов и стран-участников проектов

«ФИНАНСОВЫЙ КОНВЕЙЕР»

система последовательного финансирования проектов

© ООО "Клуб Проектного Процесса"



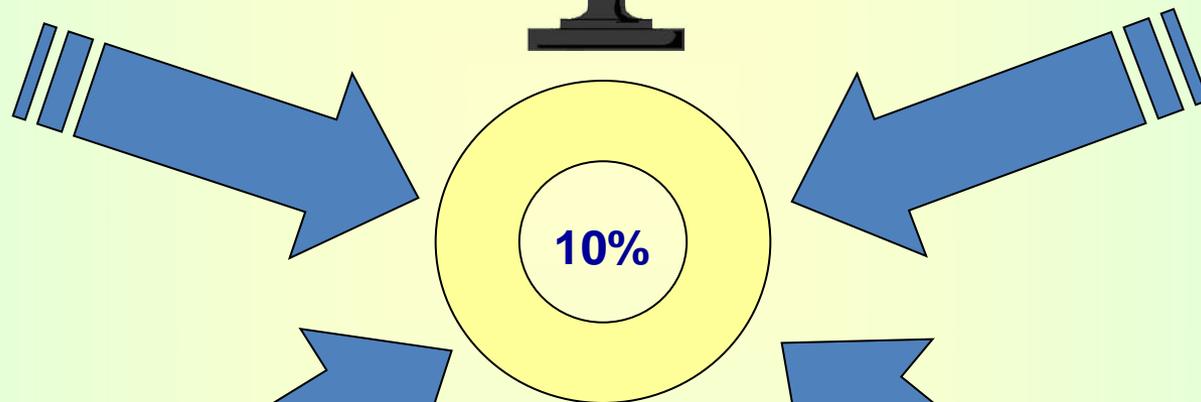
Дирекция проекта

Механизмы балансирования инвесторов и защиты российских проектов и предприятий

Инвесторы
из стран
ЕС



Япония



Инвесторы
из стран
ШОС и
БРИКС





**Всероссийская программа
повышения качества
инвестиционных проектов**



**была инициирована партнерами - Российским
агентством поддержки малого и среднего бизнеса и
Клубом Проектного Процесса**

по результатам анализа итогов

Инвестиционной сессии Конференции

**«Внеэкономическая деятельность как фактор
эффективного развития субъектов Российской
Федерации» (02-03 декабря 2013 , г.Калуга),**

организатором которой являлось Агентство.





Всероссийская программа повышения качества инвестиционных проектов



Российское агентство
поддержки малого и среднего бизнеса

119330, Россия, г. Москва, ул. Мосфильмовская, 17Б
Тел.: (499) 143-73-20, Факс: (499) 143-73-21, www.siora.ru, e-mail: siora@siora.ru

Исх. 24
от 19.02.2014 г.

Руководителям региональных ЕИКЦ

Одной из приоритетных задач региональной сети ЕИКЦ - Россия является содействие повышению конкурентоспособности российских малых и средних предприятий, обеспечивающей экспортный потенциал компаний и регионов в целом.

В этой связи актуальными становятся вопросы повышения инвестиционной привлекательности предприятий и методик подготовки проектов, направленных на модернизацию производства, участие в международных производственно-сбытовых цепочках, повышение эффективности и производительности бизнеса.

Российское агентство поддержки малого и среднего бизнеса - с учетом итогов инвестиционной сессии, состоявшейся в декабре 2013 года в г. Калуга в рамках Конференции «Внешнеэкономическая деятельность как фактор эффективного развития субъектов Российской Федерации» включает в 2014 году в программу повышения квалификации специалистов региональной сети ЕИКЦ - Россия мероприятия, направленные на овладение современными механизмами подготовки проектов для привлечения инвестиций.

Данные мероприятия будут направлены как на обучение специалистов сети ЕИКЦ - Россия современным методикам в этой сфере, так и предоставление информации о продуктах и услугах, которыми располагают партнеры Российского агентства поддержки малого и среднего бизнеса, для распространения данной информации среди клиентов региональной сети ЕИКЦ - Россия, включения в программы региональных ЕИКЦ соответствующих мероприятий, расширения инструментария поддержки малого и среднего бизнеса в регионах по доступу к финансированию.

Направляем Вам для использования в работе и развития сотрудничества информацию о механизмах и возможностях Клуба Проектного Процесса, представители которого (Любомудров Д.В. и Тууль М.Ю.) выступили в качестве модераторов Инвестиционной сессии в рамках Конференции в г. Калуге.

С уважением,

Заместитель генерального директора

Н.Ю. Коваленко



Всероссийская программа повышения качества инвестиционных проектов



- Совместная Программа СБЕРБАНКА и КЛУБА ПРОЕКТНОГО ПРОЦЕССА поддержки развития региональных предприятий
- Семинары-тренинги для региональных предприятий с возможностью предзащиты проектов участников - "Инвестиционная школа директоров: «Практика повышения инвестиционной привлекательности предприятий и методика подготовки проектов к финансированию»"
- Программа регионального продвижения компаний в Российской Федерации
- Продвижение и защита предприятий в странах Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС) и БРИКС
- Защита региональных предприятий в рамках ВТО
- Сервис "Единое Проектное Окно" совместно с региональными партнерами - ТПП, региональными Агентствами развития и деловыми ассоциациями (клубами)
- Оценка рисков проектов на уровне, признаваемом крупнейшими банками мира

Тактическая и стратегическая цели Программы

Тактическая цель - повышение квалификации топ-менеджеров предприятий по подготовке проектов к финансированию, по работе с банками и другими инвесторами, по защите проектов перед кредиторами (инвесторами)

Стратегическая цель - выведение лучших региональных проектов на публичные инвестиционные площадки стран ШОС для достижения практических результатов - формирования сбалансированных инвестиционных пулов (кредитных синдикатов)



Правительство Курганской области в целях повышения инвестиционной привлекательности региона сотрудничает с «Клубом Проектного Процесса». Соглашение было утверждено на заседании Правительства области 22 июля 2014 г. В рамках Соглашения Клуб будет проводить экспертизу инвестиционных проектов Зауралья, выдавать инициаторам проектов рекомендации по исправлению недостатков и помогать в их устранении.

Для реализации этих планов Правительством Курганской области и Клубом проектного процесса была подписана специальная **"Программа поддержки развития региональных предприятий"**. В рамках Программы проводятся семинары-тренинги для предприятий, которые проводились во многих регионах России.

Клуб Проектного Процесса является межбанковской организацией, операционным (процессинговым) центром по проведению кредитно-экономической экспертизы качества подготовки проектов к рассмотрению вопросов финансирования и международной поддержки проектов (в частности - в системе **Торгово-Промышленных Палат (ТПП)**, в системах **Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)**, **БРИКС**, в системе **Европейского Информационного Корреспондентского Центра в России (ЕИКЦ)**).



Клуб объединяет инвесторов различных типов и подрядчиков, услуги которых используются при реализации проектов, независимо от суммы, отрасли и территории реализации.

Среди более чем 160 партнеров Клуба - банки, инвестиционные фонды и компании, осуществляющие проектное финансирование (полный список партнеров - на сайте www.projectclub.ru).

Клубный механизм формирования проектных команд аутсорсеров



АТАКУЮЩИЕ ВЫИГРЫВАЮТ !

Составные части атакующих стратегий

- **Качественная подготовка проекта**
- **Тщательная разведка ситуации и маркетинг**
- **Программа активного продвижения**
- **Финансирование Программы продвижения**
- **Команда Программы продвижения**
- **Экспертная поддержка**
- **СМИ и неявное (фоновое) продвижение**
- **Служба по работе с миноритариями**
- **Служба контроля и информирования**

ПАРТНЕРСКИЕ ПРОГРАММЫ

Для загрузки простаивающих промплощадок, получения зарубежных заказов для промышленности - **Рабочая группа по модернизации** с участием: **PriceWaterhouseCoopers** (один из мировых лидеров инвестиционного консалтинга и аудита), **Государственная Корпорация "Ростехнологии"**, **Финансово-Банковский Совет СНГ**



Для защиты интересов российских предприятий в ВТО - **Рабочая группа по ВТО** с компанией **"Belfort"** (Бельфор), которая основана менеджерами из **Deloitt** (Делойт) - одного из мировых лидеров инвестиционного консалтинга



Оценка рисков проектов - совместно с **Marsh & McLennan Companies, Inc.** (Нью-Йорк), мировой лидер по предоставлению услуг по управлению рисками и страхованию), оценки которого принимаются крупнейшими банками мира



Для продвижения компаний в регионах России - Программа **"Региональное продвижение"** - экономия затрат и повышение эффективности с участием **региональных ТПП**

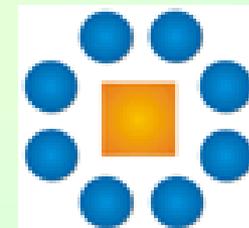


Для привлечения инвесторов и продвижения компаний на рынках стран ШОС – совместные Программы с **Деловым Клубом Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС)**



Международные партнеры :

- **British-Russian Investment Club (London)**
- **ЯПОНСКИЙ БИЗНЕС-КЛУБ**
- **Индийский Бизнес-Альянс**
- **CERBA - *Canada Eurasia Russia Business Association***
- **Финансово-Банковский Совет СНГ (ФБС СНГ)**
- **Международный Инвестиционный Банк (МИБ)**
- **Деловой Клуб Шанхайской Организации
Сотрудничества (ШОС)**
- **Объединенный центр делового сотрудничества
БРИКС**



Территория доверия и технологии контроля

ВИДЫ КОНТРОЛЯ ПРОЕКТОВ:

- ✓ *Кредитно-экономическая экспертиза*
- ✓ *Аудит*
- ✓ *Оценка активов*
- ✓ *Технадзор*
- ✓ *Технологический аудит*
- ✓ *Контроль исполнения договоров и поставок*
- ✓ *Контроль цен*
- ✓ *Бюджетирование обычное и усиленное*
- ✓ *Банковский контроль платежей*
- ✓ *Физическая и информационная безопасность*
- ✓ *другие контрольные функции*



**Обращайтесь с проектами,
будем рады помочь!**

Информационные материалы:

www.ProjectClub.ru

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ !

Любомудров Дмитрий Владимирович

Деловой Клуб Шанхайской Организации Сотрудничества (ШОС),

руководитель Процессингового центра

Объединенный центр делового сотрудничества БРИКС,

заместитель директора по работе с проектами

Клуб Проектного Процесса, Генеральный директор

Торгово-Промышленная Палата РФ, член Комитета по инвестиционной политике

тел: (495)518-4427, **www.infosco.biz, www.ProjectClub.ru**

