

Due diligence и структурирование защитных механизмов: опыт РОСНАНО

О.В. Евсеенков
Управляющий директор по финансам



Содержание

1. Due diligence

- основные проверки, проводимые РОСНАНО
- порядок отбора аутсорсеров для DD
- outsource vs insource
- ex-ante vs ex-post

2. Структурирование

- изоляция проблемных объектов
- гарантии и поручительства
- эскроу

Основные экспертизы РОСНАНО

1. Научная
2. Патентная
3. Маркетинговая
4. Производственная
5. Юридическая
6. Финансово-экономическая
7. Оценка

Отбор внешних экспертов – по 223-ФЗ на основе квалификации и цены

Outsource vs Insource

Outsource

шире опыт
гибче загрузка

долгосрочная
ответственность?

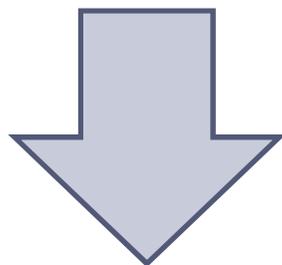
Insource

глубже последующее
понимание
сильнее мотивация

недостаток
компетенций в
специфичных областях

Ex-ante vs Ex-post

Проблемы, выявленные на этапе экспертизы



Техническое задание на корпоративное управление и ревизионные проверки

Структурирование и после

1. Структура постоянна, жизнь переменчива.
2. Хороший поручитель сегодня – не обязательно таковой через год.
3. Cash is king. Его место на escrow.
4. Чем дисконтировать денежные потоки от интеллектуальной собственности в капитал, лучше платить их в форме роялти.
5. Лучшее структурирование – выравнивание интересов.

Спасибо за внимание!



ru.linkedin.com/in/olegevseenkov