

Особенности взгляда изнутри

- Любой business combinations в индустрии начинается с вопроса о **производственной кооперации**. Без нее не будет сделки.

Сегодня на индустриальном рынке есть немало независимых мощностей, готовых работать на долгосрочной основе на гибких условиях (в отличие от крупных заводов Группы ТМК) на стабильной приемлемой марже – аутсорсить не основные операции (не нефтегаз, но есть общее).

Оценки актива as stand-alone практически не существует, поскольку она не отражает инвестиционную стоимость, которая в 90% случаев отрицательная.

Любые сварные мощности на трубном рынке имеют отрицательный гудвил, их никто не покупает.

Они сильно недозагружены из-за отсутствия оборотного капитала, который в этом бизнесе достигает 100% от инвестиций в основной капитал