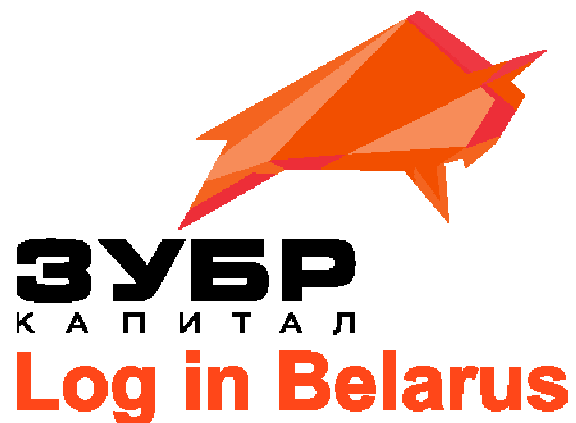




# Сделки M&A в Беларуси

Олег Хусаенов  
Генеральный директор «Зубр Капитал»

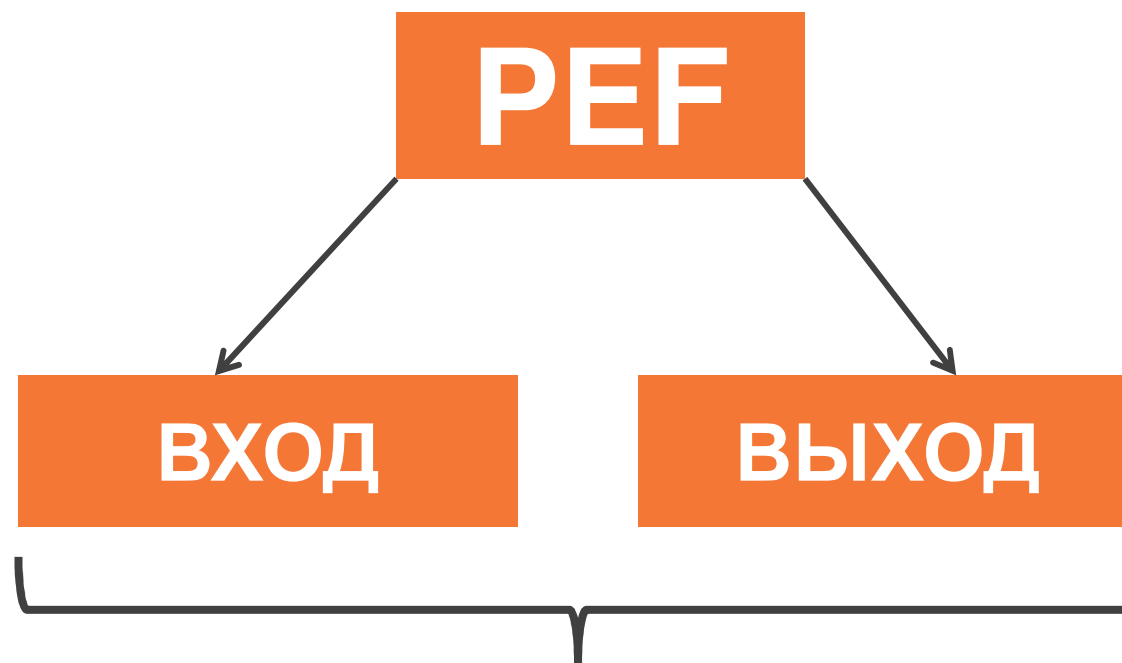
# Зубр Капитал



Зубр Капитал – **первый** Фонд прямых инвестиций в Беларуси.  
Профессиональная команда менеджеров, более 20 лет работающих вместе на рынке..



# М&А в Беларуси



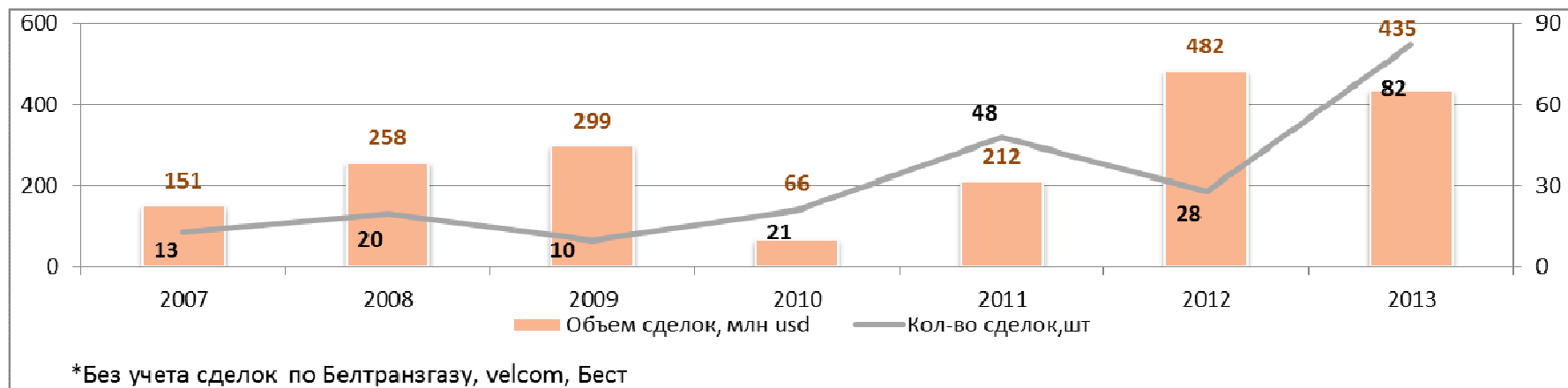
**2015-2016**

хорошее время для входа

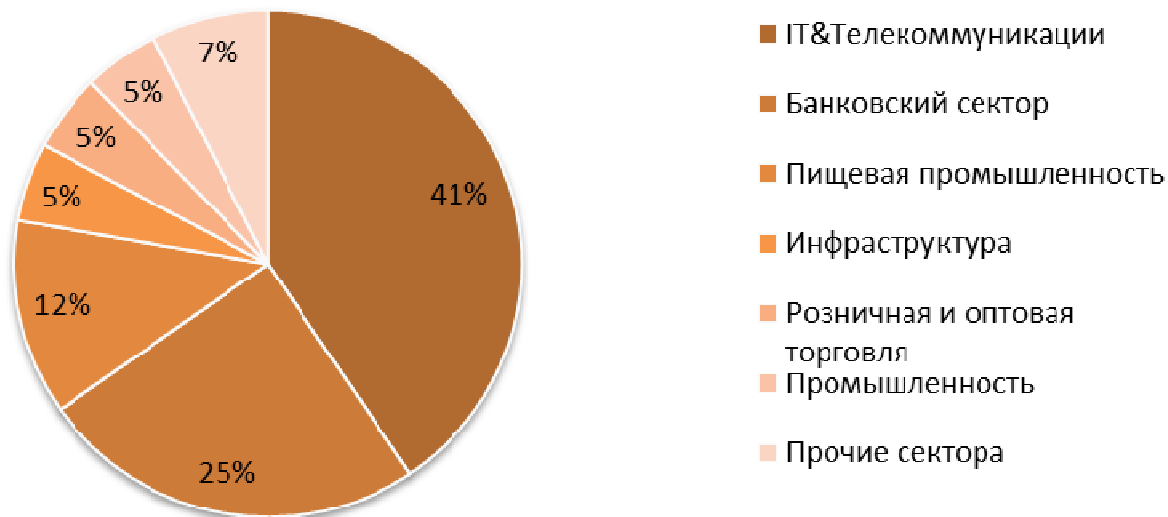
**2017-2018**

хорошее время для выхода

# M&A в Беларуси



Сегментация рынка M&A в Беларуси в 2007-2013 гг., %



# М&А в Беларуси

## Особенности работы DIF в Беларуси

Главные игроки:



К сожалению, количество equity инвестиций крайне незначительное (осн. масса сделок - кредитные)



# M&A в Беларуси

## Тенденции последних лет в РБ

1. Рост активности белорусского бизнеса в сфере M&A на внутреннем рынке.
2. Сохранение низкой прозрачности сделок.
3. Сдержанное отношение иностранных инвесторов к Беларуси. За исключением инвесторов из России.
4. Наличие приватизационных сделок.
5. Совершенствование законодательства в области осуществления инвестиций, защита прав инвесторов.

Поскольку в Беларуси мало игроков, существует большой потенциал для инвесторов, так называемые бонусы «первопроходцев».

# М&А в Беларуси

2010 г. – фонд SMH



# М&А в Беларуси



## Достижения:

- I. Частный провайдер № 1 в Беларуси.
- II. Атлант Телеком предоставляет широкополосный доступ в интернет, а также IPTV, VoIP услуги.

Видим окно для выхода



# М&А в Беларуси



## Достижения:

- I. МТБанк входит в тройку ведущих банков Беларуси по объему потребительского кредитования.
- II. МТБанк - банк № 1 по количеству выпущенных кредитных карт.
- III. В 2013 году банк запустил собственный процессинговый центр. Сегодня в Беларуси только три банка имеют собственный процессинг.

На сегодняшний день в банковской сфере нет окон для выхода.

## НО:

Банк приносит большую прибыль и с учетом вызревания портфеля в настоящее время поиск потенциального покупателя не приостановлен.



# Спасибо за внимание!



ул. Лещинского, 4  
220140, г. Минск, Беларусь  
тел./факс: +375 17 218 99 51  
[www.zubrcapital.by](http://www.zubrcapital.by)