

# **Риск-менеджмент: как выстроить систему и не разориться?**

**май 2017**

# Нужен ли риск-менеджмент?

---



*"Named must your fear be before banish it you can."*  
-YODA, from Star Wars: The Empire Strikes Back

# Кост-центр или условие стабильного бизнес-результата?

---

- Есть подразделения «зарабатывающие», а риски – это «мешающее» подразделение



# Баланс между требованиями регулятора и потребностями бизнеса и акционеров

---



## И все-таки, как снизить косты?

---

- Система риск-менеджмента должна соответствовать масштабу и характеру деятельности организации
- In house VS сторонние ИТ-решения
- Аутсорсинг части функций
- Привлечение консультантов
- Стандарты и методологические рекомендации СРО
- Опирается на простые и прозрачные, доступные показатели

