

Внедрение системы управления рисками (СУР) в НПФ с минимальными усилиями



ПЕНСИОННЫЙ ПАРТНЕР

Сергей Околеснов

ООО «Пенсионный партнер»

+7-(495)-215-21-62

www.pensionpartner.ru



ПЕНСИОННЫЙ ПАРТНЕР

Согласно требованиям Указания Банка России №4060-У о требованиях к СУР НПФ должен:

Персонал

Набрать сотрудника (ов) с соответствующей квалификацией.
Обучить сотрудника (ов) корпоративным правилам и этике.

Бизнес-процесс

Разработать СУР, соответствующую Указанию БР и Стандарту СРО.
Разработать и утвердить пакет регламентирующих документов.
Наладить процесс взаимодействия между подразделением риск-менеджмента и сотрудниками Фонда в рамках СУР.

Интеграция

Синхронизировать все бизнес-процессы Фонда и процесс управления рисками.
Наладить процесс обмена информацией с УК.
Наладить процесс мониторинга и подготовки отчетности по СУР.

Отладка

Протестировать СУР.
Оценить эффективность и адекватность СУР.



«Дорожная карта» Указания ЦБ РФ №4060-У



Проблемы текущего состояния СУР в НПФ

- Формальный подход.
- Отсутствие системного подхода (мониторинг отдельных рисков).
- Переложение обязанностей на службу внутреннего контроля.
- Недостаток компетентного персонала.
- Нерегулярность отчетов.
- Неэффективная система передачи информации.
- Бесправие риск-менеджера.

Проблемы внедрения СУР в НПФ

- НПФ готов организовать СУР, но не знает, как реализовать на практике.
- Потребуется дополнительных финансовых вложений.
- Перекладывают СУР на УК.

Взаимодействие с ООО «Пенсионный партнер» дает НПФ ряд преимуществ для разработки и внедрения СУР в НПФ

- Отсутствие затрат на дополнительный персонал.
- Уменьшение временных затрат на внедрение.
- Независимость измерения и оценки рисков.



Чтобы быть конкурентоспособным, НПФ должен:

- Потратить не менее 7-12 месяцев на найм сотрудника (ов) и построение СУР своими силами.
- Увеличить расходы на ФОТ и АХР не менее чем на 2,0 млн руб.
- Соответствовать требованиям регулятора и СРО.
- Соответствовать международным стандартам.

ВЫХОД ДЛЯ БЫСТРОГО И КОМФОРТНОГО ЗАПУСКА НОВЫХ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

АУТСОРСИНГ

Быстро

- 3 месяца

Хорошо

- В соответствии с ожиданиями регулятора, на основе обратной связи с другими НПФ.

Оптимально

- Операционные расходы вместо капитальных вложений
- Оптимальный бюджет



ПЕНСИОННЫЙ ПАРТНЕР

Для риск-менеджера сотрудничество с ООО «Пенсионный партнер» дает возможность

- ✓ **Получить** внешнее экспертное **мнение** о существующей в НПФ СУР.
- ✓ **Стать** внутренним **заказчиком** и аудитором СУР вместо исполнителя.
- ✓ **Актуализировать** существующий **пакет** регламентирующих документов в соответствии с Указанием Банка России и требованиями Стандарта НАПФ.
- ✓ **Дополнить реестр** и карту рисков.
- ✓ **Оптимизировать методики** расчета рисков, списки ключевых источников рисков, описание рисков.
- ✓ **Получить консультацию** о способе взаимодействия с контрагентами (УК, банки, агенты) в рамках СУР.
- ✓ **Получить консультацию** по методике стресс-тестирования и применению ее на практике.

Почему ООО «Пенсионный партнер»

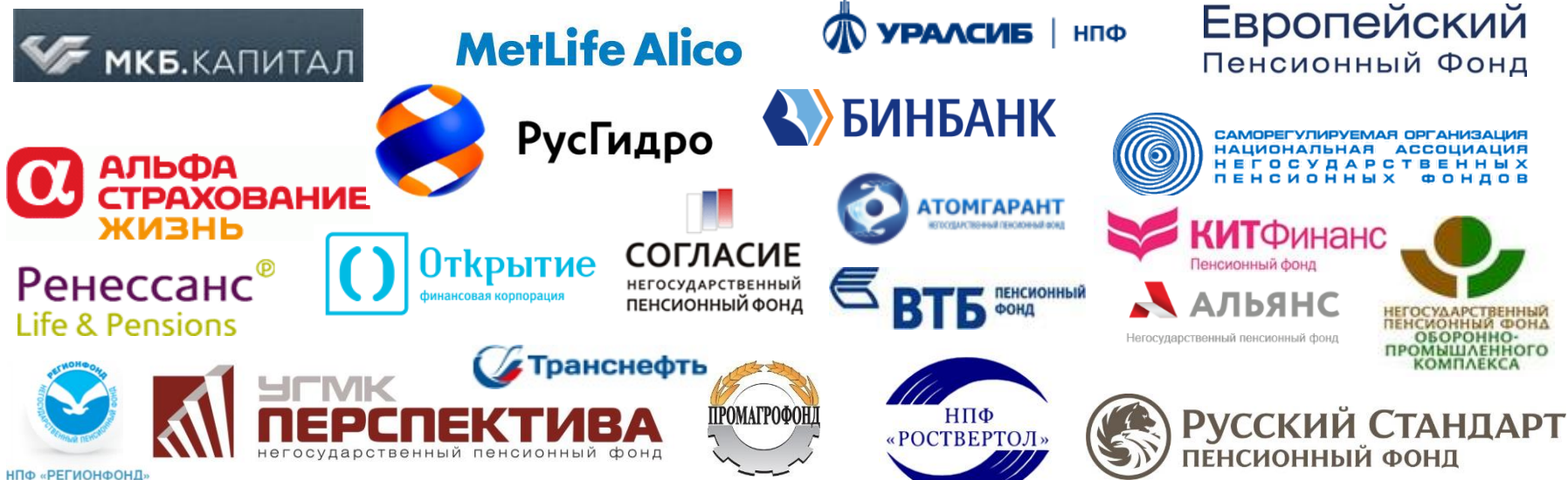
ООО «Пенсионный партнер» - консультант для компаний, работающих в сфере пенсионного обеспечения.

Осуществляет полный перечень консалтинга на пенсионном рынке (разработка бизнес-планов, сделки M&A, правовое сопровождение проектов, независимая актуарная оценка и аудит, организация и сопровождение продаж пенсионных продуктов, проведения процедуры акционирования НПФ и вступления в систему гарантирования).

С нашим участием:

- ✓ 16 фондов акционировано (30% рынка)
- ✓ 22 фонда вступили в систему гарантирования (48% рынка)
- ✓ 11 фондов сменили контроль

Клиенты компании и партнеры:



ООО «Пенсионный партнер» предлагает

1. Консультирование по созданию системы управления рисками (СУР) в НПФ

- Презентация требований, устанавливаемых Банком России и НАПФ к СУР в НПФ.
- Анализ соответствия действующей СУР в НПФ требованиям Банка России и НАПФ.
- Рекомендации по внедрению бизнес-процессов в рамках СУР в НПФ согласно требованиям Банка России и НАПФ.

2. Внедрение системы управления рисками (СУР) в НПФ

- Разработка порядка мероприятий по выявлению, оценке, контролю и управления рисками в рамках СУР в НПФ.
- Разработка комплекта документов, определяющих порядок работы и подготовку необходимой отчетности в рамках СУР в НПФ.
- Обучение сотрудников НПФ порядку эффективного документооборота и подготовке необходимой отчетности в рамках СУР в НПФ.

3. Сопровождение деятельности НПФ в рамках системы управления рисками (СУР)

- Актуализация регламентирующих документов.
- Обновление реестра и карты рисков.
- Формирование управленческой отчетности.
- Формирование документов по итогам стресс-тестирования.