

Банк «Санкт-Петербург»  
Банк высокой культуры

Доходность ипотечного бизнеса

Синельникова Е.В.

Тренды

Доходность

Низкая ставка по договору

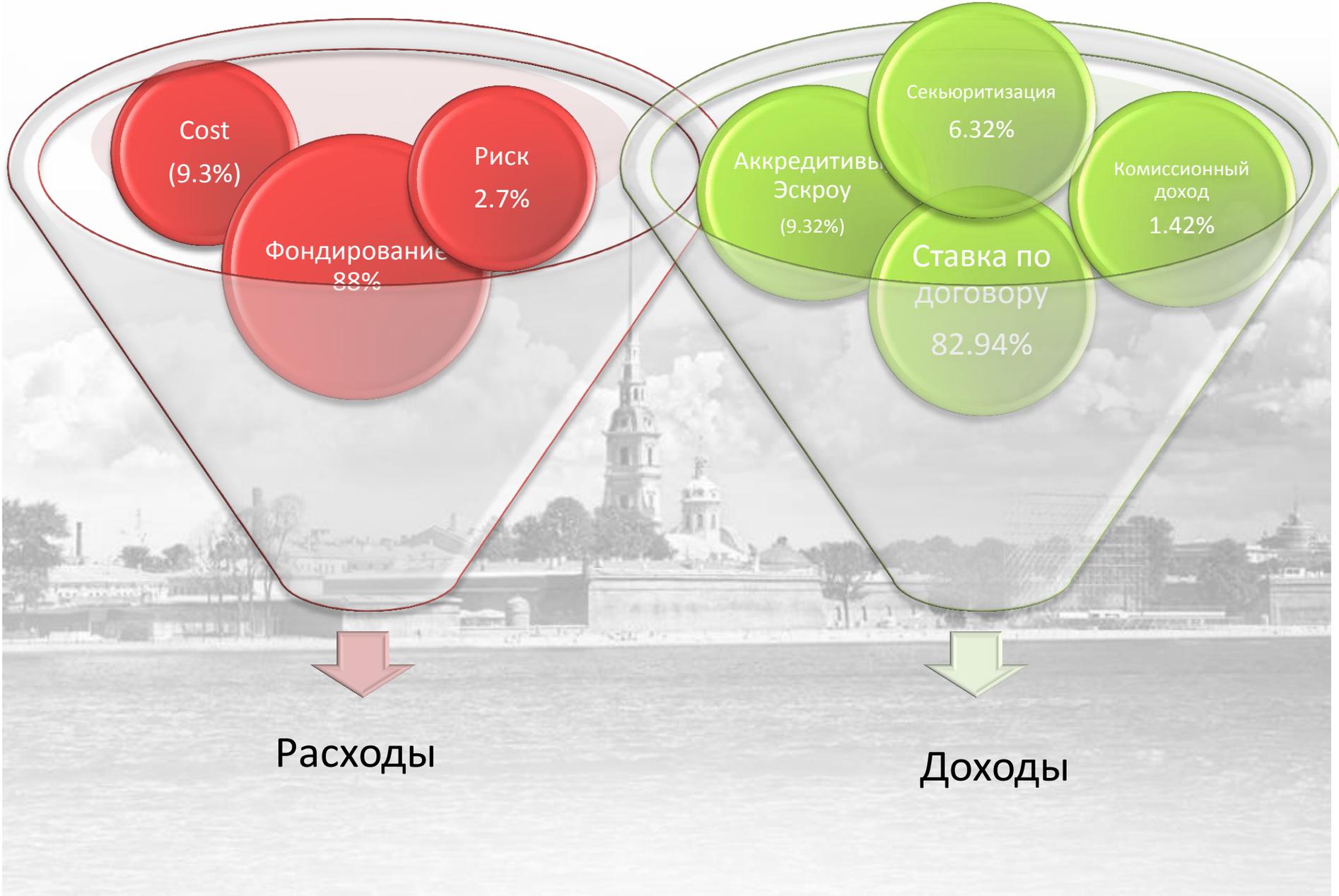
Сервис: Online кабинет,  
электронная регистрация,  
Интернет Банк и т.д.

Центры ипотечного  
кредитования и/или точки  
удаленного кредитования

Высокая квалификация  
сотрудников бизнеса  
ипотечного кредитования

Маржа

Сохранить баланс



## Сокращаем COST

- Изменение структуры ЦИК: большинство операций автоматизированы или централизованы;
- Оптимизировать ЦИКи, где производительность 1 сотрудника меньше 1 выдачи в день;
- Внедрение CRM систем
- Ревизия функционала сотрудников (возможно кто-то уже за Вас делает эту операцию)

## Увеличиваем ДОХОД

- Аккредитивы на первичном рынке
- Эсроу счета на вторичном рынке
- Продукты с параметрами при которых действуют нормы пониженного капитала
- Конвейер секьюритизации или
- Продажа портфеля

ФУНДАМЕНТ ДОХОДА

Ставка

Процессы

Сотрудники

или

Сотрудники

Процессы

ПРОПАСТЬ РАСХОДОВ

Ставка



## Производительность сотрудников бизнеса ипотечного кредитования БСПБ

| Год       | Объем (шт.)   | Производительность на 1 сотрудника бизнеса ипотечного кредитования: привлечение, продажи, аналитики, сделочники, начальники отдела) в день (шт.) | Производительность 1 сотрудника филиальной сети в день+ начальники отдела (шт.) |
|-----------|---------------|--|---|
| 2015      | 7 300         | 0,44   | 0,92  |
| 2016      | 9 600         | 0,59   | 1,3   |
| 2017      | 11 400        | 0,62   | 2,02  |
| План 2018 | +20% к 2017г. | 0,7  | 2,3   |

Победитель международного конкурса Global Banking and Finance Review Awards в номинации «Best Mortgage Bank Russia»: 2016, 2017

Не говори, что работаешь.

Покажи, что ты заработал!

