

Банк «Санкт-Петербург»
Банк высокой культуры

Доходность ипотечного бизнеса

Синельникова Е.В.

Тренды

Доходность

Низкая ставка по договору

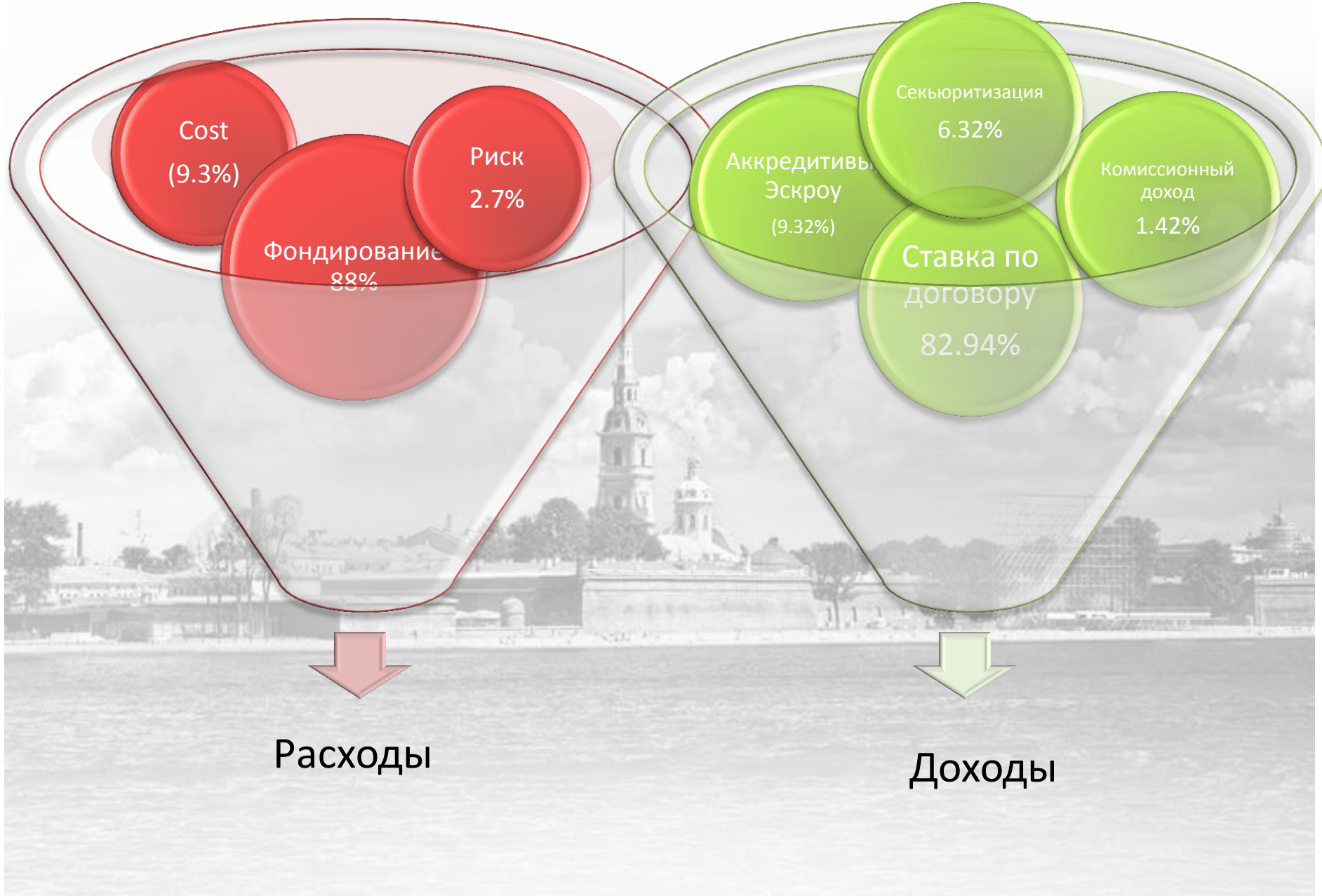
Сервис: Online кабинет,
электронная регистрация,
Интернет Банк и т.д.

Центры ипотечного
кредитования и/или точки
удаленного кредитования

Высокая квалификация
сотрудников бизнеса
ипотечного кредитования

Маржа

Сохранить баланс



Сокращаем COST

- Изменение структуры ЦИК: большинство операций автоматизированы или централизованы;
- Оптимизировать ЦИКи, где производительность 1 сотрудника меньше 1 выдачи в день;
- Внедрение CRM систем
- Ревизия функционала сотрудников (возможно кто-то уже за Вас делает эту операцию)

Увеличиваем ДОХОД

- Аккредитивы на первичном рынке
- Эсроу счета на вторичном рынке
- Продукты с параметрами при которых действуют нормы пониженного капитала
- Конвейер секьюритизации или
- Продажа портфеля

ФУНДАМЕНТ ДОХОДА

Ставка

Процессы

Сотрудники

или

Сотрудники

Процессы

ПРОПАСТЬ РАСХОДОВ

Ставка

Производительность сотрудников бизнеса ипотечного кредитования БСПБ

Год	Объем (шт.)	Производительность на 1 сотрудника бизнеса ипотечного кредитования: привлечение, продажи, аналитики, сделочники, начальники отдела) в день (шт.)	Производительность 1 сотрудника филиальной сети в день+ начальники отдела (шт.)
2015	7 300	0,44	0,92
2016	9 600	0,59	1,3
2017	11 400	0,62	2,02
План 2018	+20% к 2017г.	0,7	2,3

Победитель международного конкурса Global Banking and Finance Review Awards в номинации «Best Mortgage Bank Russia»: 2016, 2017

Не говори, что работаешь.

Покажи, что ты заработал!

