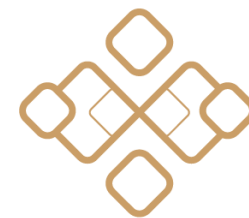


МЕДИАЦИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ



BUSINESS CONSULTING

LAW FIRM & MEDIATION



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION

О СПИКЕРЕ

Шмалько Екатерина Вячеславовна,
Бизнес-медиатор Ассоциации «НОМ» при
Министерстве Просвещения РФ,
Член Коллегии адвокатов Санкт-Петербурга;
CEO компании Premium Consulting;
Управляющий партнёр компании Business
Consulting.



МЕДИАЦИЯ. ЧТО ЭТО?

- возможность предотвратить возникновение конфликта, а если конфликт возник, то конфиденциально и цивилизованно из него выйти;
- переговоры между заинтересованными сторонами с участием посредника – медиатора с целью поиска решения, удовлетворяющего обе стороны.

Нормативная база – Федеральный закон № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».

Сферы применения



Корпоративные конфликты:

- Между собственниками
- Внутрикорпоративные
- Межкорпоративные



Коммерческие конфликты по договорам:

- Купли-продажи
- Аренды
- Поставки
- Оказания услуг
- Кредитному договору



Трудовые конфликты :

- Оплата труда
- Условия труда
- Выплаты и компенсации
- Увольнение топовых сотрудников

ПРИНЦИПЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА МЕДИАЦИИ



BUSINESS CONSULTING

LAW FIRM & MEDIATION

ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕЛОВЫХ КОНФЛИКТОВ

А при их возникновении:



1) **Равенство сторон** – нет «защиты и обвинения», есть только равные стороны, которые хотят решить конфликтную ситуацию. Медиатор заинтересован, чтобы обе стороны были удовлетворены, в отличие от юристов, которые нацелены на победу только одной из сторон, то есть фактически на обострение конфликта, а не на его разрешение.



2) **Отсутствие коррупционной составляющей.** Медиатор нейтрален, он заинтересован в эффективном разрешении конфликта, не имеет личного отношения к предмету спора.



3) **Отсутствие публичности.** Медиация нацелена на досудебное урегулирование конфликтов, т.е. конфликт не попадает в публичную сферу, в отличие от случаев с иском. Медиация **гарантирует конфиденциальность** переговоров.



4) Стороны **контролируют** процесс переговоров, в отличие от случаев с судебным процессом.



5) Возможность выработки **нестандартных** и гибких решений.



6) **Экономия** времени и ресурсов.

КЕЙС: МЕДИАЦИЯ В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

Из-за отмены крупных международных спортивных соревнований в 2020 году российская компания потерпела убытки, и ей понадобилось финансирование. Инвестором выступил швейцарский инвестиционный фонд, выдав заём в размере 3,5 млн. евро.

Так как инвестору было необходимо застраховать свои риски, стороны заключили медитативное соглашение, предусматривающее:

- залог долей в российской компании в случае невыплаты долга;
- залог прав требования по контрактам с третьими лицами;
- назначение финансового директора от компании-инвестора с условием о выплате штрафа в размере 50% от суммы займа, если заёмщик предпримет попытку увольнения этого сотрудника, до полного погашения задолженности*;
- залог объектов недвижимости заёмщика с условием о внесудебной реализации.

** эти условия возможно указать только в медиативном соглашении!!!*

Выгоды сторон

Компания-заёмщик

- Получила **быстрое** финансирование;
- Избавилась от риска банкротства;
- Сохранила репутацию.

Компания-инвестор

- Осуществила **выгодное** и надёжное вложение средств.

Обе стороны

- Сохранили **конфиденциальность** вложений;
- Остались **довольны** работой медиаторов.



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION

МЕСТО МЕДИАЦИИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

С помощью медиации могут быть урегулированы:

- споры по кредитным договорам;
- споры о праве собственности на ценные бумаги;
- споры, вытекающие из сделок на валютном рынке, рынке ценных бумаг, товарных рынках;
- споры из депозитарных договоров;
- корпоративные споры;
- споры в связи с разделом имущества вкладчиков, в частности, наследственного.

Какие продукты можно продавать с применением медиативных соглашений:

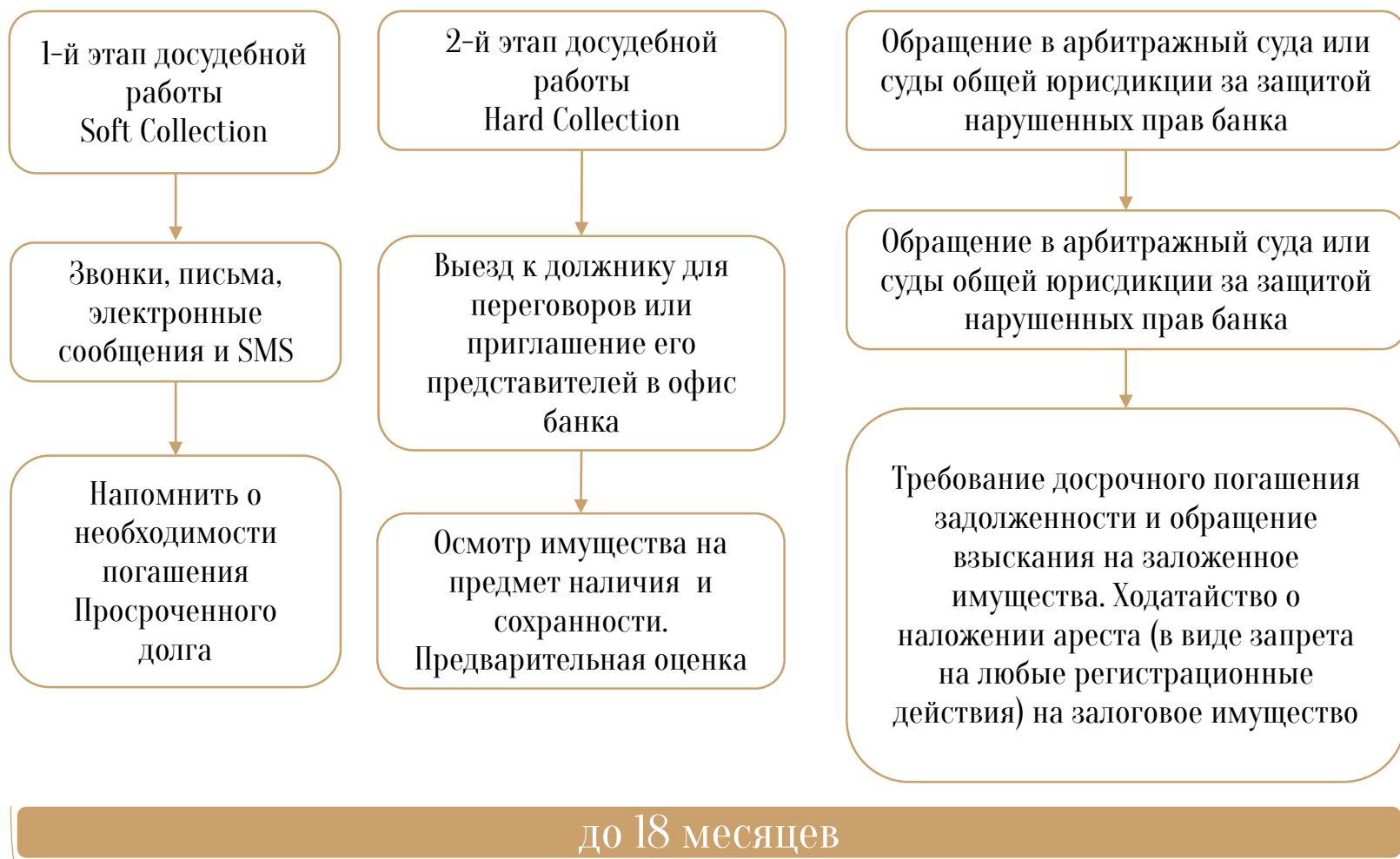
- выдача различных кредитов юридическим и физическим лицам;
- операции на рынке ценных бумаг;
- операции на валютном рынке;
- депозитарные операции;
- и много, что ещё придет в голову профессиональным банкирам)

ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION

Существующий алгоритм разрешения споров



Алгоритм с медиацией



ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ «УСЛОВНОГО КЕЙСА»



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION

КРЕДИТ НА 10 МЛН РУБ

СУЩЕСТВУЮЩИЙ АЛГОРИТМ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ

АЛГОРИТМ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ
МЕДИАЦИИ

Возникновение просрочки по кредиту

ВРЕМЯ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА:

×	до 365 дней	От 1 до 60 дней	✓
---	-------------	-----------------	---

ЗАТРАТЫ:

×	Потери в 1 год платежи по % – 800 тыс руб., + затраты на работу по первому этапу call-центр – 100 тыс. руб. + затраты на второй этап – досудебная работа – 100 тыс. руб. + судебная стадия: госпошлины, человеко/часы работы юридического отдела, выезды в суды – 200 тыс. руб.	Стоимость услуги медиации – 300 тыс. руб. + дополнительные расходы – 100 тыс. руб.	✓
---	--	---	---

ИТОГО:

×	1 200 тыс. руб. расходов/потерь за один год просрочки	400 тыс. руб. расходы на медиацию	✓
---	---	-----------------------------------	---

РЕЗУЛЬТАТ: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕДИАЦИИ ЭКОНОМИТ:



время: в **6** раз



деньги: в **3** раза

ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

Существующий алгоритм разрешения споров

До 18 месяцев ❌

Непредсказуемая стоимость ❌

Судебное разбирательство ❌

Возможность огласки ❌

VS

Алгоритм с медиацией

✅ До 3 месяцев

✅ Фиксированная стоимость

✅ Без судебного разбирательства

✅ Конфиденциальность



ПРИМЕНЕНИЕ МЕДИАЦИИ НА ОБЛИГАЦИОННОМ РЫНКЕ ПОЗВОЛИТ:



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION



Привлечь новую аудиторию к облигационным сделкам



Одновременно с этим убрать или уменьшить инвестиционные и инфляционные риски всех сторон облигационных сделок.



Создать условия для увеличения продаж уже сейчас



Помочь в предотвращении и решении конфликтов, связанных с возникновением дефолтов по облигациям

Мы **разработали** авторскую методику **«БАНКОВСКАЯ МЕДИАЦИЯ»**, которая может быть использована во многих банковских продуктах, в частности будет очень эффективна в области продажи облигаций.

Готовы помочь вам, уважаемые банкиры, увеличить продажи облигаций и снизить сопутствующие риски.



BUSINESS CONSULTING

LAW FIRM & MEDIATION

ВАЖНО!

В нашей работе мы используем инструменты, **снижающие риски** потери залогов и обеспечения, которые могут возникнуть в связи с изменениями **ст. 72 и 73 НК РФ** в 2020 году.



BUSINESS CONSULTING
LAW FIRM & MEDIATION

Спасибо за внимание!

Адрес:

- Россия,
- Санкт-Петербург,
- Шпалерная улица, 60

тел.: 8-921-883-00-00

e-mail: 89218830000@mail.ru

web: <https://consalting-bussines.ru/>



«Человек с пистолетом, может ограбить банк.
Человек с банком может ограбить весь мир».

Джейкоб Ротшильд

Мы не предлагаем грабить весь мир, мы
предлагаем с использованием **медиации** помогать
бизнесу и банкам не терять возможности и деньги!

Екатерина Шмалько,
бизнес-медиатор
компаний Business Consulting
и Premium Consulting.