

# МЕДИАЦИЯ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ



**BUSINESS CONSULTING**

LAW FIRM & MEDIATION



**BUSINESS CONSULTING**  
LAW FIRM & MEDIATION

## О СПИКЕРЕ

Шмалько Екатерина Вячеславовна,  
Бизнес-медиатор Ассоциации «НОМ» при  
Министерстве Просвещения РФ,  
Член Коллегии адвокатов Санкт-Петербурга;  
СЕО компании Premium Consulting;  
Управляющий партнёр компании Business  
Consulting.





# МЕДИАЦИЯ. ЧТО ЭТО?

- возможность предотвратить возникновение конфликта, а если конфликт возник, то конфиденциально и цивилизованно из него выйти;
- переговоры между заинтересованными сторонами с участием посредника – медиатора с целью поиска решения, удовлетворяющего обе стороны.

Нормативная база – Федеральный закон № 193-ФЗ «Об альтернативной процедуре урегулирования споров с участием посредника (процедуре медиации)».

## Сферы применения



### Корпоративные конфликты:

- Между собственниками
- Внутрикорпоративные
- Межкорпоративные



### Коммерческие конфликты по договорам:

- Купли-продажи
- Аренды
- Поставки
- Оказания услуг
- Кредитному договору



### Трудовые конфликты :

- Оплата труда
- Условия труда
- Выплаты и компенсации
- Увольнение топовых сотрудников

# ПРИНЦИПЫ И ПРЕИМУЩЕСТВА МЕДИАЦИИ



BUSINESS CONSULTING  
LAW FIRM & MEDIATION

## ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ВОЗНИКНОВЕНИЯ ДЕЛОВЫХ КОНФЛИКТОВ

А при их возникновении:



1) **Равенство сторон** – нет «защиты и обвинения», есть только равные стороны, которые хотят решить конфликтную ситуацию. Медиатор заинтересован, чтобы обе стороны были удовлетворены, в отличие от юристов, которые нацелены на победу только одной из сторон, то есть фактически на обострение конфликта, а не на его разрешение.



2) **Отсутствие коррупционной составляющей.** Медиатор нейтрален, он заинтересован в эффективном разрешении конфликт, не имеет личного отношения к предмету спора.



3) **Отсутствие публичности.** Медиация нацелена на досудебное урегулирование конфликтов, т .е. конфликт не попадает в публичную сферу, в отличие от случаев с иском. Медиация **гарантирует конфиденциальность** переговоров.



4) Стороны **контролируют** процесс переговоров, в отличие от случаев с судебных процессом.



5) Возможность выработки **нестандартных** и гибких решений.



6) **Экономия** времени и ресурсов.

# КЕЙС: МЕДИАЦИЯ В СФЕРЕ МЕЖДУНАРОДНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



BUSINESS CONSULTING  
LAW FIRM & MEDIATION

Из-за отмены крупных международных спортивных соревнований в 2020 году российская компания потерпела убытки, и ей понадобилось финансирование. Инвестором выступил швейцарский инвестиционный фонд, выдав заём в размере 3,5 млн. евро.

Так как инвестору было необходимо застраховать свои риски, стороны заключили медитативное соглашение, предусматривающее:

- залог долей в российской компании в случае невыплаты долга;
- залог прав требования по контрактам с третьими лицами;
- назначение финансового директора от компании-инвестора с условием о выплате штрафа в размере 50% от суммы займа, если заёмщик предпримет попытку увольнения этого сотрудника, до полного погашения задолженности\*;
- залог объектов недвижимости заёмщика с условием о внесудебной реализации.

*\* эти условия возможно указать только в медиативном соглашении!!!*

## Выгоды сторон

### Компания-заёмщик

- Получила **быстрое** финансирование;
- Избавилась от риска банкротства;
- Сохранила репутацию.

### Компания-инвестор

- Осуществила **выгодное** и надёжное вложение средств.

### Обе стороны

- Сохранили **конфиденциальность** вложений;
- Остались **довольны** работой медиаторов.



# МЕСТО МЕДИАЦИИ В БАНКОВСКОМ СЕКТОРЕ

**С помощью медиации могут быть урегулированы:**

- споры по кредитным договорам;
- споры о праве собственности на ценные бумаги;
- споры, вытекающие из сделок на валютном рынке, рынке ценных бумаг, товарных рынках;
- споры из депозитарных договоров;
- корпоративные споры;
- споры в связи с разделом имущества вкладчиков, в частности, наследственного.

**Какие продукты можно продавать с применением медиативных соглашений:**

- выдача различных кредитов юридическим и физическим лицам;
- операции на рынке ценных бумаг;
- операции на валютном рынке;
- депозитарные операции;
- и много, что ещё придет в голову профессиональным банкирам )

# ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ

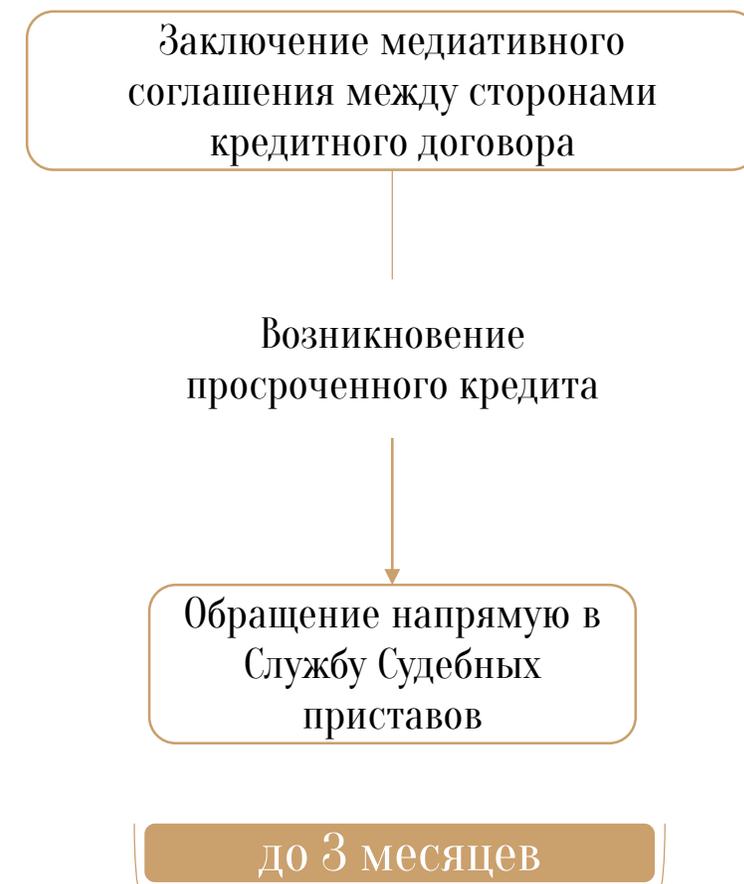


BUSINESS CONSULTING  
LAW FIRM & MEDIATION

## Существующий алгоритм разрешения споров



## Алгоритм с медиацией



# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ НА ПРИМЕРЕ «УСЛОВНОГО КЕЙСА»



BUSINESS CONSULTING  
LAW FIRM & MEDIATION

## КРЕДИТ НА 10 МЛН РУБ

СУЩЕСТВУЮЩИЙ АЛГОРИТМ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ

АЛГОРИТМ РАЗРЕШЕНИЯ СПОРОВ С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ  
МЕДИАЦИИ

**Возникновение просрочки по кредиту**

**ВРЕМЯ РАЗБИРАТЕЛЬСТВА:**

✗	до 365 дней	От 1 до 60 дней	✔
---	-------------	-----------------	---

**ЗАТРАТЫ:**

✗	Потери в 1 год платежи по % - 800 тыс руб., + затраты на работу по первому этапу call-центр – 100 тыс. руб. + затраты на второй этап – досудебная работа – 100 тыс. руб. + судебная стадия: госпошлины, человеко/часы работы юридического отдела, выезды в суды – 200 тыс. руб.	Стоимость услуги медиации – 300 тыс. руб. + дополнительные расходы – 100 тыс. руб.	✔
---	--	---	---

**ИТОГО:**

✗	1 200 тыс. руб. расходов/потерь за один год просрочки	400 тыс. руб. расходы на медиацию	✔
---	---	-----------------------------------	---

**РЕЗУЛЬТАТ: ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МЕДИАЦИИ ЭКОНОМИТ:**



время: в **6** раз



деньги: в **3** раза

# ПРЕИМУЩЕСТВА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ МЕДИАТИВНЫХ СОГЛАШЕНИЙ В БАНКОВСКОЙ СФЕРЕ



BUSINESS CONSULTING  
LAW FIRM & MEDIATION

## Существующий алгоритм разрешения споров

До 18 месяцев ✗

Непредсказуемая стоимость ✗

Судебное разбирательство ✗

Возможность огласки ✗

VS

## Алгоритм с медиацией

✓ До 3 месяцев

✓ Фиксированная стоимость

✓ Без судебного разбирательства

✓ Конфиденциальность



# ПРИМЕНЕНИЕ МЕДИАЦИИ НА ОБЛИГАЦИОННОМ РЫНКЕ ПОЗВОЛИТ:



**BUSINESS CONSULTING**  
LAW FIRM & MEDIATION



Привлечь новую аудиторию к облигационным сделкам



Одновременно с этим убрать или уменьшить инвестиционные и инфляционные риски всех сторон облигационных сделок.



Создать условия для увеличения продаж уже сейчас



Помочь в предотвращении и решении конфликтов, связанных с возникновением дефолтов по облигациям

Мы разработали авторскую методiku «**БАНКОВСКАЯ МЕДИАЦИЯ**», которая может быть использована во многих банковских продуктах, в частности будет очень эффективна в области продажи облигаций.

Готовы помочь вам, уважаемые банкиры, увеличить продажи облигаций и снизить сопутствующие риски.



## ВАЖНО!

В нашей работе мы используем инструменты, **снижающие риски** потери залогов и обеспечения, которые могут возникнуть в связи с изменениями **ст. 72 и 73 НК РФ** в 2020 году.



BUSINESS CONSULTING

LAW FIRM & MEDIATION

Спасибо за внимание!

Адрес:

- Россия,
- Санкт-Петербург,
- Шпалерная улица, 60

тел.: 8-921-883-00-00

e-mail: 89218830000@mail.ru

web: <https://consalting-bussines.ru/>



«Человек с пистолетом, может ограбить банк.  
Человек с банком может ограбить весь мир».

Джейкоб Ротшильд

Мы не предлагаем грабить весь мир, мы  
предлагаем с использованием **медиации** помогать  
бизнесу и банкам не терять возможности и деньги!

Екатерина Шмалько,  
бизнес-медиатор  
компаний Business Consulting  
и Premium Consulting.