

- **ФОНД РАЗМЕРОМ БОЛЕЕ \$75 МЛН.**
инвестиции на посевной и ранней стадиях,
последующие инвестиции в фазе роста
- **КОМАНДА ОПЫТНЫХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ**
не просто опыт инвестиций – команда серийных
предпринимателей и бизнес-менеджеров.
- **ЗНАЧИТЕЛЬНОЕ КОЛИЧЕСТВО ТРАНЗАКЦИЙ**
более 20 крупных сделок (значительный пакет),
еще более 10 миноритарных вложений.
- **ОБЩИЙ МАТЕРИАЛЬНЫЙ УСПЕХ**
созданы ИТ активы более \$10 млрд. с
первоначальными денежными вложениями всего
несколько миллионов долларов.
- **ОПЫТ МАСШТАБИРОВАНИЯ**
1 компания свыше \$1 млрд., 7 бизнесов – свыше
\$100 млн. оборота, 7 - свыше \$10 млн. оборота, 7
– свыше \$1 млн. оборота. Все прибыльные.



- **ФОКУС НА КЛЮЧЕВЫХ КОМПЕТЕНЦИЯХ**
Выбор проектов в соответствии с ключевой компетенцией наших партнеров – ПО, Интернет, Мобильные приложения
- **РАСШИРЕННАЯ ОБЛАЧНАЯ ЭКОСИСТЕМА**
Эффективное использование ресурсов Parallels, Acronis, United Internet – как интеллектуального ресурса и канала продаж
- **БАРЬЕРЫ ПРОТИВ КОНКУРЕНЦИИ**
Мы ищем проекты с существенной долей трудновоспроизводимой, потенциально патентуемой интеллектуальной собственности – как естественный барьер против конкуренции
- **ЭФФЕКТИВНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КАПИТАЛА**
Мы предпочитаем инвестиции на условиях со-основателя и отдаем предпочтение проектам с разумными временными рамками, бюджетами на разработку и маркетинг, точками безубыточности
- **АКТИВНОЕ УЧАСТИЕ**
Активное руководство и поддержка проектов – бизнес, инжиниринг, разработка стратегии, решение операционных проблем, выход на ликвидность





Сергей Белоусов, Старший партнер

- Успешный серийный предприниматель с более чем 19 лет опыта, основатель Rolsen, Parallels, Acronis (каждая более \$100M долл. выручки) и около 20 других прибыльных технологических компаний.
Московский Физтех - МФТИ, PhD



Дмитрий Чихачев, Управляющий партнер

- Профессиональный менеджер, более 15 лет опыта в различных бизнес-функциях: Uvenco (выручка \$25M), Ritzio (выручка \$1B), Ericsson.
Московский Физтех – МФТИ, MSC; American Institute of Business and Economics, MBA



Андрей Близнюк, Партнер

- Профессионал в инвестициях и корпоративных финансах – более 10 лет опыта: Goldman Sachs, UBS, АФК «Система», Вимбилданн. Более 25 IPO и других сделок по привлечению капитала на общую сумму более 20 млрд \$ **МГУ**



Вера Шокина, Партнер

- Профессионал в финансах и венчурных инвестициях, вице-президент Silicon Valley Bank (США), Профинансировала более 80 стартапов в Кремниевой Долине, Управляющий портфелем GE Capital.
Московская Финансовая академия;



Игорь Боровиков
softline[®]



Александр Галицкий
AlmazCapital
Realizing Russian/CIS Innovation
& Market Potential



Andreas Gauger
united internet **1&1**



Achim Weiss
united internet **1&1**



Илья Зубарев
Acronis[®]



Игорь Данилов
Dr.WEB[®]
Антивирус



Олег Чельцов
fotolia



Александр Каталов
ELCOMSOFT
PROACTIVE SOFTWARE

И СОВЕТНИКИ - ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ИНВЕСТОРЫ

Edward Nicholson

- Бывший CEO UBS Россия

Charlie Ryan

- Бывший CEO Deutsche Bank Russia.
Основатель и глава UFG Russia

Martin Andersson

- Основатель и глава Brunswick Capital

Richard Olphert

- Бывший руководитель инвестиционно-банковского блока Renaissance Capital



Peter Bauert, операционный и финансовый советник

- CFO Parallels (SWSoft) с 2008, исполнительный вице-президент в FAST Search and Transfer (куплена Microsoft за \$1.2B) в 2003-2008, всего свыше 20 лет опыта в бизнесе, **Dartmouth MBA**



Alexey Kandikov, советник по развитию продуктов

- Глава Новосибирского офиса Parallels (SWsoft) с 2003. Более 300 разработчиков. С 1999 - основатель, CEO/СТО компании Plesk, купленной Parallels в 2003м. Более 15 лет опыта в разработке ПО.



Soeren von Varchmin, предприниматель-консультант (EIR)

- Менеджер по развитию бизнеса и предприниматель. Ранее отвечал за продажи в E-pages, крупнейшем онлайн-ритейлере в Европе. В 2003-2009 отвечал в SWSoft (Parallels) за сервис-провайдерский бизнес в Европе и Азии, развив его с нуля до \$25 млн. Предприниматель с 2006.



Mark "Zibo" Zbikowski, советник по разработке

- Один из оригинальных компьютерных «хакеров», 26 лет в Microsoft как архитектор. "MZ" в заголовке каждого .exe-файла. Возглавлял усилия разработчиков MS-DOS, OS/2, Cairo and Windows NT. В настоящее время – лектор Вашингтонского Университета, советник в Parallels, **Harvard MSC**



Charlie Ryan, советник по выходу на ликвидность

- Председатель совета директоров и сооснователь UFG Asset Management. Работал в Credit Suisse First Boston, Deutsche Bank, Европейском банке реконструкции и развития (ведущий банкир). В 2006-2010 – главный исполнительный директор Deutsche Bank в России.



“Building a successful technology business requires intimate local business knowledge combined with a deep understanding of the global competitive landscape. The Runa Capital team is in a class by itself when it comes to deep experience running some of Russia’s top software companies, and Runa fully appreciates how to build products that satisfy customers both in Russia and well beyond – in the US, Europe and Asia. This unique combination makes Runa a truly special partner for any early stage technology company.”

Jeremy Levine, Partner of Bessemer Venture Partners (\$2bln+ top-10 US VC, founded 50+ y. ago)

“Runa team is a unique combination of IT expertise, investment instinct, operational excellence, experience of international business development and knowledge of local tech industry – absolutely perfect set of competence for early stage tech investments in Russia – Runa is our partner of choice”

Michael Triplett, Partner of Insight Venture Partners (\$3bln+ top-10 US VC)

“The Runa Capital team has been instrumental at driving several great software success stories. These include SWsoft, Parallels and Acronis. It is likely there will be more to following.»

Vinny Smith, founder of BMC (\$8bln market cap), founder Quest SW (\$2.5bln market cap)

“The impressive range of technical expertise, early-stage execution and overall vision provided by Runa is unparalleled for incubation and early stage companies. From Belousov to Galitsky to Weiss, they will provide Runa with an advantage that few other teams can replicate.”

Mark Zbikowski, former MSFT architect, lecturer of Washington University, Parallels advisor

“Serguei, the founder and senior partner is a highly successful technologist, serial entrepreneur and early stage investor ; his technology savvy and vision will be the driving force for Runa Capital’s incubation efforts and provide them with a competitive edge to identify potential winners...”

Ravi Jacob, VP and Treasurer of Intel Corporation

- Анализ и рецензирование планов разработки продукта, расстановка приоритетов, контроль выполнения
- Налаживание эффективного инженерного процесса – планирование, контроль качества, документация с экспертами, имеющими более 20 лет опыта (Microsoft и др.)
- Контроль процесса разработки продуктов, выявление ошибок, рекомендации по устранению, практическая помощь
- Рекомендации по архитектуре построения программного продукта
- Структурированная обратная связь по свойствам и параметрам программного продукта
- Интервьюирование, оценка знаний и умений команды - разработчиков, тестировщиков, рекомендации по развитию компетенций
- Контроль эффективности расходования бюджета на разработку



- Анализ и критика бизнес-планов, в частности с точки зрения выхода на глобальный рынок, с локальной спецификой региона
- Привлечение зарубежных экспертов из широкой сети фонда Runa Capital
- Разработка конкретных маркетинг-планов для целевых рынков проекта
- Разработка эффективной бизнес-модели (плана монетизации) для целевых рынков
- Поиск ключевых технологических и коммерческих партнеров на целевых рынках, помощь в переговорах
- Практическая помощь в привлечении первых клиентов/контрактов, рекомендации на каждом вертикальном и географическом рынке
- Выстраивание каналов продаж, контроль их эффективной работы
- Поиск и отбор на ключевые позиции для развития международного бизнеса



- Помощь с регистрацией компаний, открытием офисов в различных юрисдикциях, юридическая помощь в корпоративных вопросах
- Финансовое планирование, бюджетирование, бухгалтерский учет и отчетность, налоговое планирование
- Согласование структуры затрат и ведение переговоров с основными поставщиками
- Помощь в патентовании разработок в России и за рубежом, научные консультации для составления патентных заявок
- Помощь в подборе персонала для проектов, найме лидеров, консультации в области HR (компенсация, соцпакет)
- Помощь в поиске инвесторов следующего раунда, подготовке презентаций, проведении переговоров
- Подготовка компаний к масштабированию свыше 100 и свыше 1000 человек, тренировки лидеров



НАША ПОМОЩЬ: ПОДГОТОВКА К ПРО ИЛИ ВЫХОДУ НА СЛЕДУЮЩИЙ УРОВЕНЬ ЛИКВИДНОСТИ

11

- Разработка долгосрочной стратегии компании / истории инвестиционной привлекательности
- Определение оптимальной юрисдикции и корпоративной/налоговой структуры
- Внедрение системы корпоративного управления: совета директоров, распределение обязанностей руководства - CEO, CFO, CTO и др.
- Создание внутренней инфраструктуры: комплектация финансового отдела, внутреннего аудита и отдела по работе с инвесторами
- Создание системы мотивации менеджмента с помощью акций/опционов
- Внедрение необходимой отчетности: МСФО, управленческой отчетности на основе МСФО, 5-летнего бизнес-плана и инвестиционной программы
- Привлечение независимых консультантов: аудиторов для аудита отчетности по МСФО, юридических/налоговых консультантов

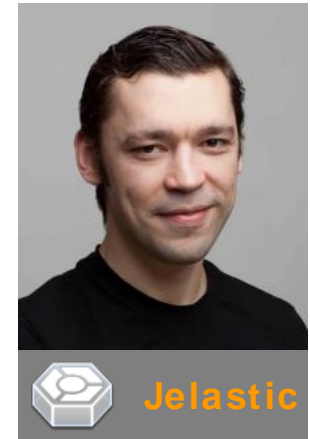


Acumatica предлагает полный набор облачных приложений для управления бизнесом, с удобным интерфейсом, инструментами генерации отчетности, интегрированным управлением документами, централизованной системой безопасности, а также мощными инструментами настройки под конкретные потребности клиента.

- Выявили интересную, но не подходящую для Parallels технологию – Acumatica Studio
- Связались с Джоном Хауэллом, продумали начальный бизнес-план – Acumatica Cloud ERP
- Сформировали компанию, счет, офис, опционы, совет директоров, планы выдачи опционов, план разработки продукта, предоставили начальное финансирование
- Наняли Дуга Джонсона для продаж и маркетинга в США, начали продажи
- Нашли солидного ангела, Эда Николсона (\$9 млн. pre-money)
- Помогли найти менеджеров для канала продаж, системного администратора для облачного решения, нашли и наняли CEO для выхода на глобальный рынок
- Предоставили расширенную инженерную экспертизу – Брюс Шор, Луис Талавера, команда Parallels
- Закрыли первый раунд инвестиций – Almaz Capital (\$15 млн. pre-money)
- Формализовали совет директоров, наладили еженедельную отчетность, помогли нанять полную команду в США, создали реселлерскую программу, программу для разработчиков, связали с ключевыми разработчиками, реселлерами и партнерами
- Нашли и организовали второй раунд инвестиций и OEM сделку с Visma / KKR – \$50 млн. pre-money, \$10млн. гарантированных OEM платежей за 4 года, \$1.5 млн. предоплаты – фактически \$100 млн. pre-money
- Активно помогаем формировать более сильную инженерную команду в России и бизнес команду в США и по всему миру – рекрутинг, прямая помощь, личные связи. И многое другое...



«Руна очень активный инвестор. В начале наших отношений я думал, что нам придется дергать их постоянно, просить помощи со связями, выходом на рынок и прочим. В реальности оказалось все наоборот. Руна засыпает нас разными вариантами и возможностями, нам остается только выбирать наиболее релевантные и эффективные с нашей точки. Очень приятно работать с профессионалами в своем деле» - Руслан Синицкий, CEO Jelastic



ОПИСАНИЕ

PaaS Jelastic – программный комплекс, устанавливаемый в дата-центрах партнерских IaaS сервис-провайдеров и предоставляющий Java&PHP разработчикам набор сервисов, как для создания нового приложения, так и для эксплуатации ранее созданного веб-приложения любой сложности, включая high-load приложения

УЧАСТИЕ RUNA

- Разработана новая концепция и бизнес-модель проекта
- Реализована международная юридическая структура компании
- Получено финансирование на развитие проекта
- Проведен ряд встреч с представителями крупнейших хостинговых компаний, подписаны первые контракты
- Найден стратегический инвестор для второго раунда финансирования, с которым в настоящее время ведутся переговоры



ОПИСАНИЕ

Главная цель **проекта «Метабар»** – создать за несколько лет эффективный инструмент кастомизации браузеров и решение, повышающее уровень монетизации интернет-трафика для веб-мастеров за счет программ, дополняющих браузер пользователя. Эти программы позволяют конкретно взятому сайту всегда быть на связи со своими пользователями и транслировать свои новости на компьютер пользователя.

УЧАСТИЕ RUNA

- Активное участие в переработке концепции проекта
- Содействие в организации управленческих, финансовых и налоговых процессов внутри компании
- Совместно была построена структура разработки продукта
- Предоставлено финансирование на развитие проекта
- Юридическая поддержка в получении российских и международных патентов



«Руна - это единственный возможный в нашей стране вариант для молодых технологических команд. В России нет ни одного другого объединения успешных хайтек-предпринимателей такого уровня. Инвестиции Руны - это карточка постоянного доступа к dream team, необходимая любому, кто стартует новый IT-бизнес» - Михаил Ушаков, CEO Metabar

ПРИХОДИТЕ К НАМ

Email: sb@runacap.com

RU cell: +7 (903) 799-7345

US cell: +1 (571) 228-5020

Twitter: [@sbelousov](https://twitter.com/sbelousov)

