



**o<sub>2</sub> consulting**

# **М&А в секторе высоких технологий: вызовы и риски открытого / свободного программного обеспечения**

**XI Российский М&А Конгресс  
22 АПРЕЛЯ 2021, Москва**

**Галкин Иван**

Консультант

E-mail: [IG@o2consult.com](mailto:IG@o2consult.com)

Tel./fax: +7 (495) 653 83 00

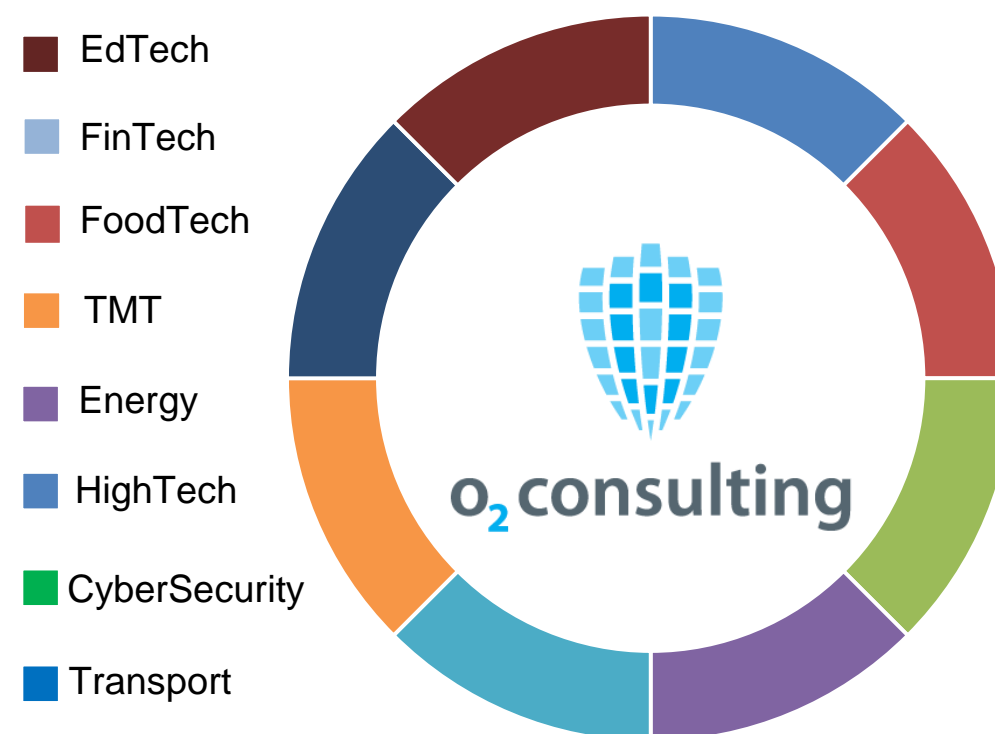
Mob: +7 (915) 458 78 91

**O2 Consulting** - юридическая фирма с офисами в Москве, Цюрихе и Никосии. Мы консультируем клиентов в области российского и зарубежного права, налогов и корпоративных финансов с 2003 года.

### Наши клиенты:

- международные и российские фонды прямых инвестиций
- венчурные фонды
- отраслевые холдинги
- высокотехнологичные компании
- владельцы бизнесов

### IT-направления наших клиентов



### Наш опыт:

- более 200 проектов по корпоративному и налоговому структурированию инвестиций, по предынвестиционной проверке правильности оформления исключительных прав
- комплексное сопровождение высокотехнологичных IT компаний,
- более 15 лет опыта сопровождения M&A/Private Equity/VC проектов в различных юрисдикциях



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# О чем поговорим?

**Тренд 1: рост технологического сектора на рынке M&A**

**Тренд 2: распространение ОСПО**

**Последствия пересечения этих трендов для рынка M&A**



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.

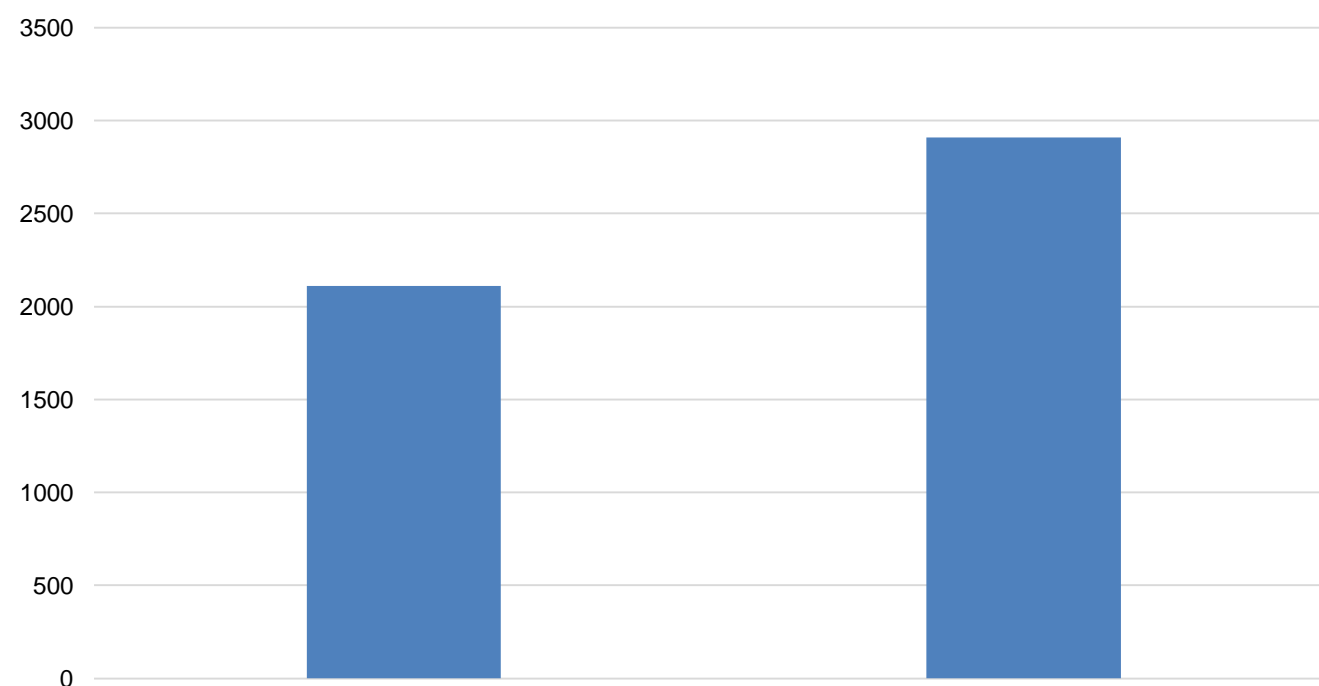


# Тренд 1: Рост технологического сектора на рынке M&A

Тренд - ускорение цифровизации и увеличение объема инвестиций в секторе технологий, медиа и телекоммуникаций.

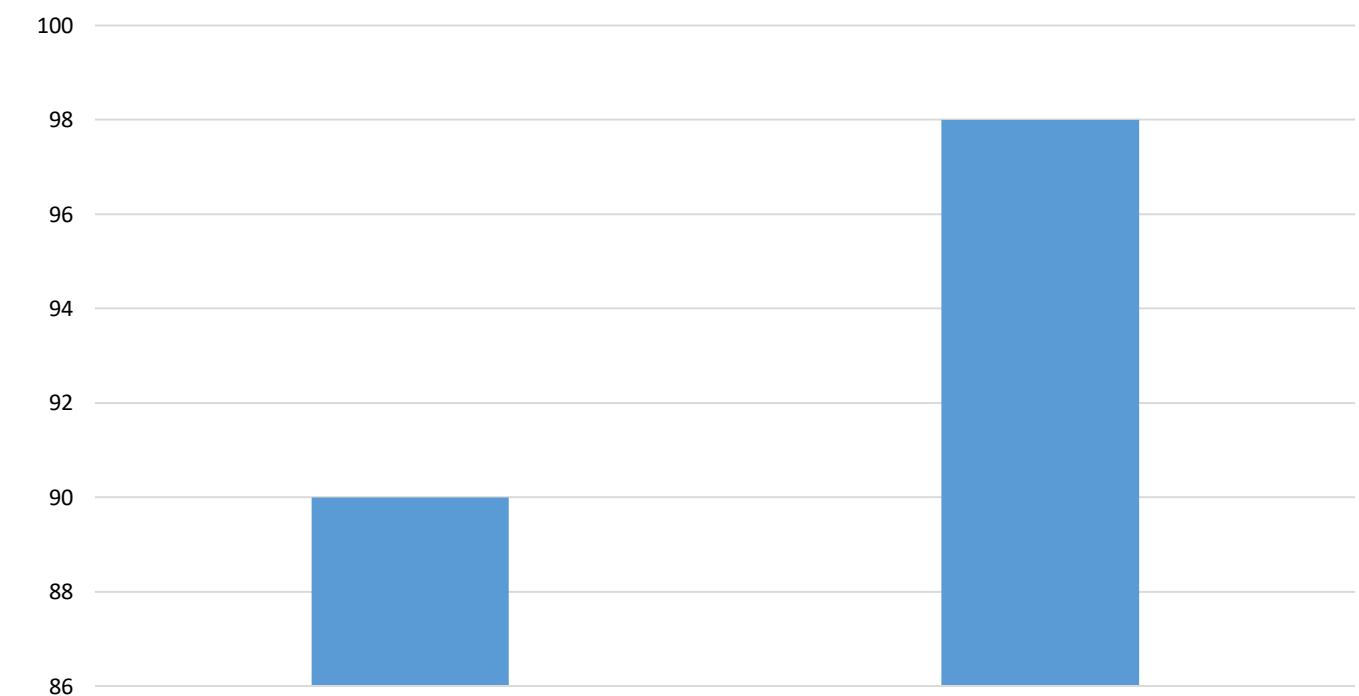
- Продолжение тренда создания экосистем и размытия границ между секторами;
- Стремительное развитие E-Commerce;
- Диджитализация классических бизнес процессов, общий переход в «онлайн» режим;
- Высокий уровень оценки российских IT компаний на международных рынках.

Глобальный анализ рынка сделок M&A в сфере IT в 2019 - 2020 г.



Источник: Отчет PWC Global M&A Industry Trends in Technology, Media & Telecommunications 2020.

Количество сделок M&A в сфере IT в 2019 – 2020 гг.



Источник: Отчет KPMG Рынок слияний и поглощений в России в 2020 г. Февраль 2021 г.



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# Фундамент – программное обеспечение

THE WALL STREET JOURNAL.

ESSAY

## Why Software Is Eating The World



By MARC ANDREESSEN  
August 20, 2011



Профессиональный советник вашего бизнеса

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



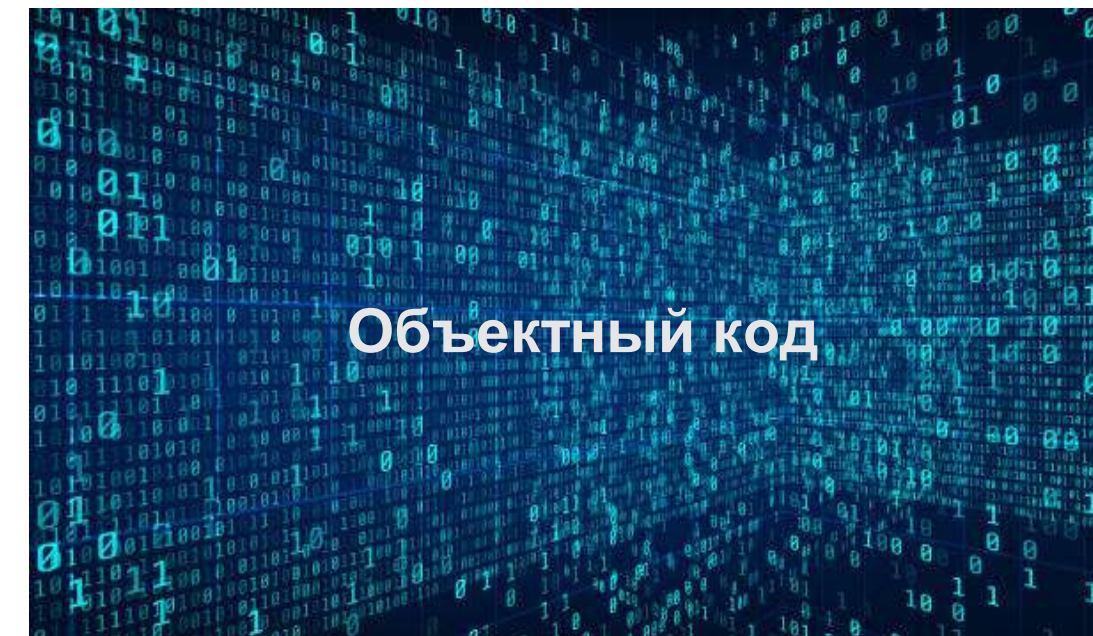
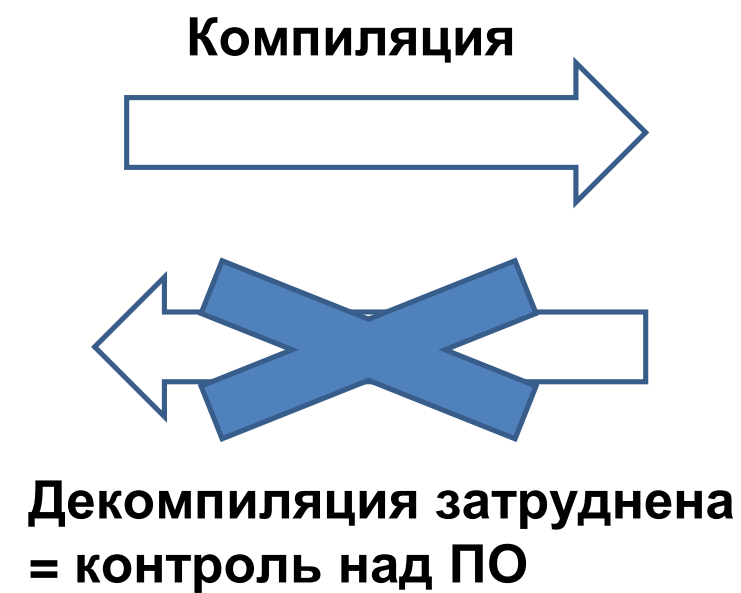
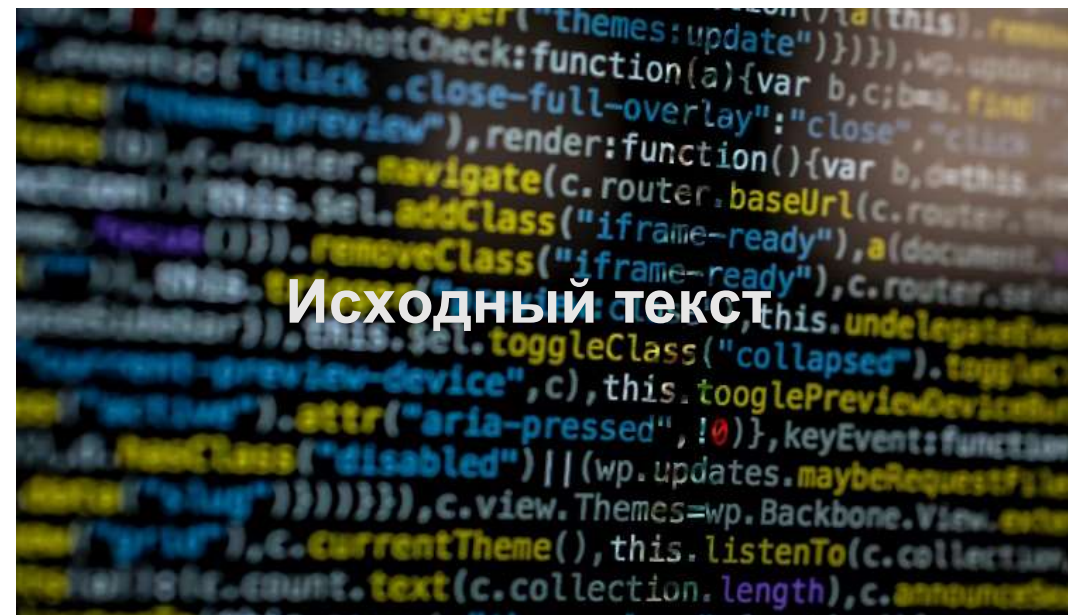
CHAMBERS  
AND PARTNERS

Best Lawyers®





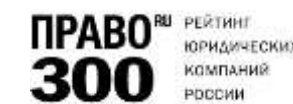
# Что такое компьютерная программа? Основы



ОСПО следует отличать от проприетарного ПО



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# Мы не можем создать качественный программный продукт без ОСПО

THE WALL STREET JOURNAL

## Open Source 'Eating' Software World: Samsung

By RACHAEL KING  
May 5, 2014 5:51 pm ET

San Francisco, Calif. — [Samsung Electronics](#) Ltd. is aiming for more of a leadership role in various open source projects partially because so many of its products – from refrigerators to mobile devices—now depend on open source software.



Профессиональный советник вашего бизнеса

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком, зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# История и сообщества ОСПО



Ричард Мэттью  
Столлман

1985 г.,  
для проекта  
GNU



**FSF**



- Этические убеждения
- Свобода

**OSI**



- Прагматические убеждения;
- Open source – эффективный метод разработки ПО (объем кода постоянно растет)

**Другие**



Permissive licenses

**Одно из ключевых различий – восприятие проприетарного ПО**

**Зачем / почему разработчики и компании создают ОСПО:**

- этические / философские соображения, хобби;
- эффективность разработки, «код хорош для продакшна, но недостаточно хорош для open source релиза»;
- free / open source software как бизнес-модель;
- профессиональное продвижение и донаты.



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.





# Сравнение основных условий ОСПО лицензий

**COPYLEFT – обязанность распространять производные произведения по той же лицензии, что и оригинальные произведения.**

## No copyleft

- Apache 2.0
- BSD
- MIT

- ❖ разрешено коммерческое использование;
- ❖ разрешены модификации;
- ❖ разрешено распространение производных программ на иных условиях;
- ❖ **обязанность** указывать автора / правообладателя

## Weak copyleft

- MPL
- LGPL

- ❖ разрешено коммерческое использование;
- ❖ разрешены модификации;
- ❖ **разрешено** распространение производных программ (в незаимствованной части кода) на иных условиях;
- ❖ **обязанность** указывать автора / правообладателя

## Strong copyleft

- GPL v 2
- GPL v 3

- ❖ разрешено коммерческое использование;
- ❖ разрешены модификации;
- ❖ **обязанность** распространять исходный код вместе с производной программой;
- ❖ **обязанность** выпускать производные программы под той же лицензией;
- ❖ **обязанность** указывать автора / правообладателя



# Распространенность ОСПО лицензий

	Лицензия	Активность использования
1	MIT License	32%
2	GNU General Public License (GPL) 2.0	18%
3	Apache License 2.0	14%
4	GNU General Public License (GPL) 3.0	7%
5	BSD License 2.0 (3-clause, New or Revised)	6%

Источник: Synopsis "Top open source licenses"



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



**Многим разработчикам ОСПО** не чуждо чувство юмора. К примеру, программист-автор Beerware license указал в лицензии:

*Вы можете использовать эту программу до тех пор, пока покупаете мне при встрече пиво в баре*



**Профессиональный советник вашего бизнеса**  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



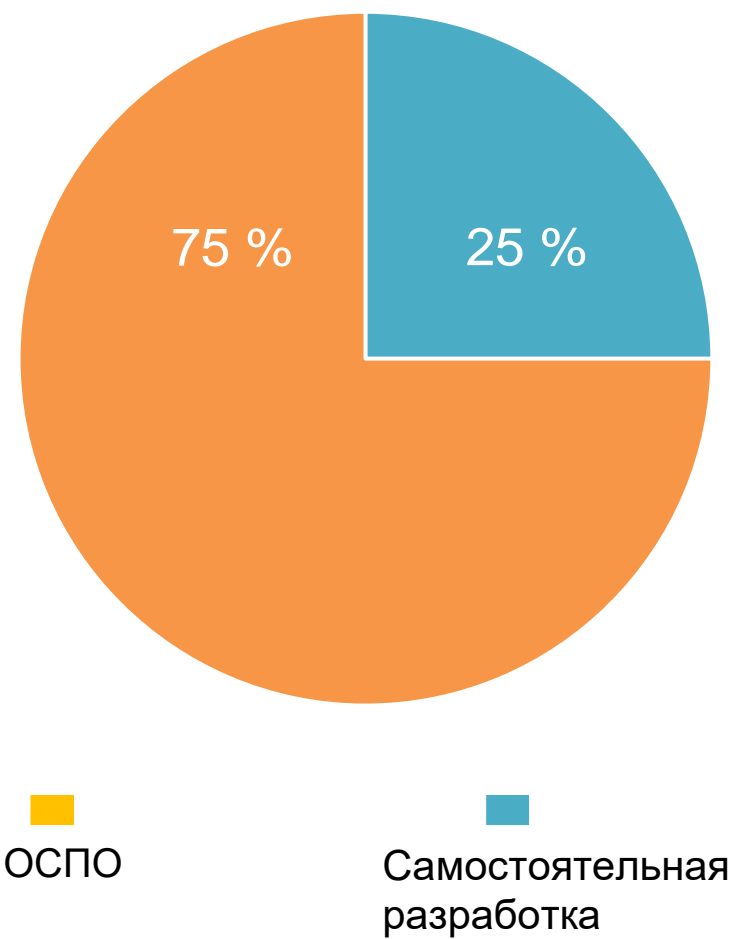
# Тренд 2: распространение ОСПО

Из 1500 коммерциализируемых программ в таких индустриях как: BigData, MedTech, FinTech, EdTech, IoT, кибербезопасность, мобильные приложения:

Доля программ с использованием ОСПО на рынке



Доля ОСПО в программах



Every deal is different

Open source is constant.

Ibrahim Haddad, [Источник](#)



**Профессиональный советник вашего бизнеса**  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.





# Почему важно знать об ОСПО: наши наблюдения

Все технологичные компании используют ОСПО в своих решениях.

**Несмотря на это, редко предпринимаются все необходимые меры для обеспечения соблюдения требований ОСПО:**

- 6 из 10 компаний не имеют каких-либо внутренних регламентов касательно ОСПО;
- 3 из 10 компаний имеют представление о допускаемых (недопускаемых) ими нарушениях использования ОСПО.

**К каким последствиям могут привести нарушения при использовании ОСПО?**

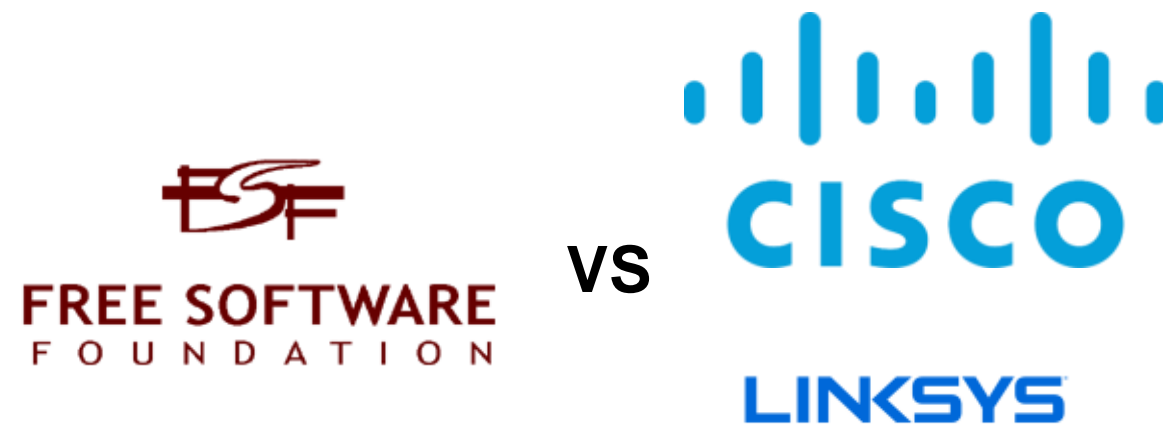
- Потеря контроля над исходным кодом, используемом в IT-решении;
- Потеря прав на использование ОСПО.



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# Последствия недостаточного внимания требованиям ОСПО при совершении сделок M&A



Cisco приобрели IT-компанию Linksys за \$500M. В рамках проверки Cisco не выявили, что таргетом нарушаются требования GPL в части раскрытия исходного кода.

FSF и Cisco заключили мировое соглашение, обязывающее Cisco раскрыть исходный код программного продукта. Cisco лишилась возможности получать доход от лицензирования программных продуктов, приобретенных при поглощении Linksys.



Профессиональный советник вашего бизнеса  
© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# Взгляд инвестора: каким образом построить проверку использования ОСПО таргетом?

- Соблюдает ли таргет требования ОСПО? Технический и юридический due diligence.
- Каким образом на практике таргетом используется ОСПО, существуют ли у таргета внутренние политики касательно использования ОСПО, проводится ли таргетом аудит соблюдения требований ОСПО?
- Будет ли на инвестора распространяться обязанность по раскрытию его программ при интеграции с программами, разрабатываемыми таргетом?



# ОСПО: взгляд таргета

Если Вы - технологическая компания, к которой присматривается инвестор для дальнейшего поглощения, то скорее всего:

1. Коммерциализируемое вами IT-решение состоит из:

- Распространяемого программного обеспечения;
- Платформенного решения;
- Мобильного приложения.

2. К Вам применимы следующие ОСПО-лицензии:

- MIT License;
- GNU General Public License (GPL) 2.0;
- Apache License 2.0.



Профессиональный советник вашего бизнеса

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком, зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# ОСПО: взгляд таргета

Политика компании по работе с ОСПО должна включать:

- Внутренние правила использования ОСПО;
- Правила распространения программ, содержащих ОСПО;
- Регламент проверки соблюдения компанией требований ОСПО;
- Регламент поддержки ОСПО сообществ.

Назначить ответственное лицо / сформировать внутреннюю команду из юриста и программистов, контролирующих соблюдения компанией требований ОСПО.

Поддерживать постоянный аудит соблюдения требований ОСПО.



**Профессиональный советник вашего бизнеса**

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком, зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.





# Прогноз

Трансграничное усиление контроля ОСПО-сообществ в отношении соблюдения средними и крупными корпорациями требований ОСПО-лицензий



**Профессиональный советник вашего бизнеса**

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком,  
зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.



# Успешные M&A в секторе ОСПО



В 2019 году компания IBM за **\$34B** приобрела компанию Red Hat – одного из крупнейших игроков на рынке ОСПО.

IBM сохранила принятую в Red Hat открытую модель разработки и продолжила поддерживать сформировавшееся вокруг продуктов Red Hat сообщество. После совершения сделки IBM и Red Hat продолжили отстаивать интересы свободного ПО, предоставляя защиту и возможность использования своих ОСПО, участвуя в таких инициативах, как Patent Promise, GPL Cooperation Commitment, Open Invention Network и LOT Network.



Профессиональный советник вашего бизнеса

© O2 Consulting 2021. ® O2 Consulting является товарным знаком, зарегистрированным по Законодательству РФ. Все права защищены.





**Спасибо за внимание!**

123112, Москва, Пресненская набережная д. 12, Башня федерации, Запад 43 этаж

Tel.: +7 (495) 653-83-00,

[info@o2consult.com](mailto:info@o2consult.com)

[www.o2consult.com](http://www.o2consult.com)