



CASE STUDY:

**Опыт создания совместного
предприятия «Сименс Технологии
Поездов» для производства
современных электропоездов в России**

**Заместитель
Директора по правовым вопросам
«Сименс» в России и Центральной Азии
по корпоративной практике/M&A**

г-н Илья Озоженко

Москва, 24 ноября 2011

«Сименс»



- Siemens – крупнейший электротехнический концерн, мировой лидер в области решений для широкого спектра отраслей промышленности, в т.ч. транспортное машиностроение (поезда, локомотивы, городской рельсовый транспорт и т.п.)
- Сегодня концерн представлен почти в 190 странах мира и объединяет более 400 тысяч сотрудников

Группа Синара



- Диверсифицированная компания, объединяющая предприятия различной отраслевой направленности
- Приоритетные бизнес-направления: транспортное машиностроение, финансовые услуги, девелопмент.
- Центральный офис расположен в г. Екатеринбург



Заказ ОАО «РЖД»



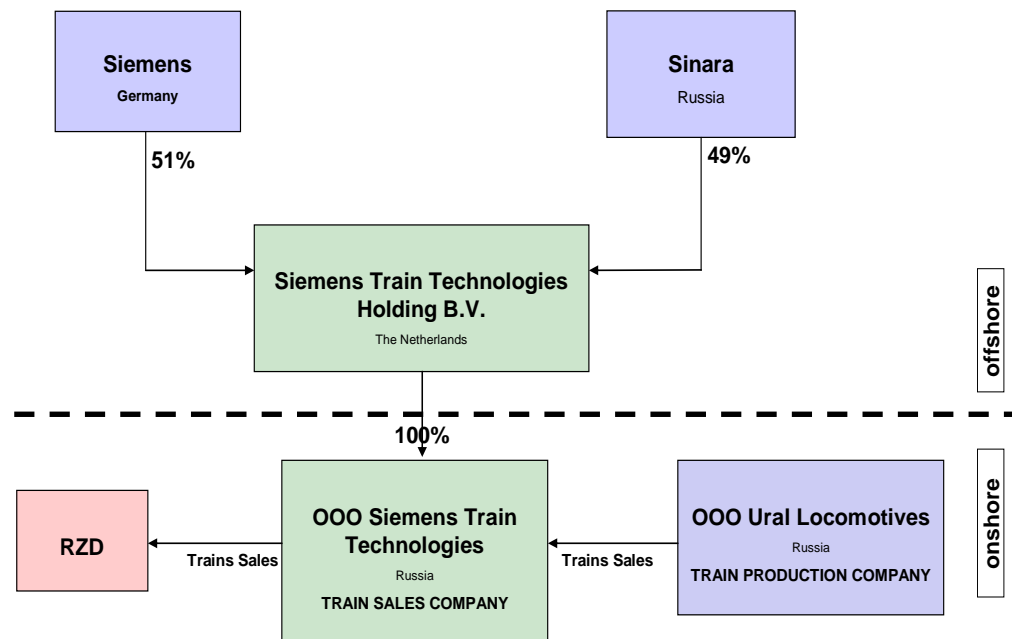
- 7 сентября ОАО «РЖД» разместило в ООО «Сименс Технологии Поездов» заказ на поставку 1200 вагонов электропоездов Desiro RUS на сумму более 2 миллиарда евро

Поезда «ЛАСТОЧКА»



- Современные поезда модели Desiro RUS разработаны «Сименс» для пригородных пассажирских перевозок и могут развивать скорость до 160 км/ч
- В России поезда будут называться «Ласточка»

СП «Сименс Технологии Поездов»



- Совместное предприятие концерна «Сименс АГ» и российского партнера – ЗАО Группа Синара
- «Сименс» - 51%
- «Группа Синара» - 49%
- Производство поездов будет осуществляться на мощностях ООО «Уральские локомотивы» - СП «Сименс» и «Группа Синара» по производству грузовых электровозов

Вклады партнеров в СП

■ ВКЛАД «Сименс»:

- лицензия на использование ТЕХНОЛОГИИ по производству поездов
- лицензия на использование брэнда «SIEMENS»
- капитал

■ ВКЛАД «Группа Синара»:

- основные производственные мощности
- персонал
- опыт производства в России
- капитал

Особенности структуры СП

Управление в Совместном Предприятии осуществляется партнерами через Голландскую Холдинговую компанию. ПРЕИМУЩЕСТВА :

1. стабильная правовая среда
2. возможность использования передового международного опыта корпоративного управления, в частности ходе подготовки и реализации Договора «О Создании Совместного Предприятия» (Акционерного Соглашения), а также потенциала разрешения корпоративных споров в международном арбитраже
3. благоприятный режим налогообложения дивидендов для немецкой компании

История создания СП

- НАЧАЛО ПЕРЕГОВОРОВ: лето 2010 г.
- СОЗДАНИЕ СОВМЕСТНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ: осень 2011
- ТРУДНОСТИ:
 1. Языковой барьер
 2. Культурологический барьер
 3. Значительное количество участников проектных команд

СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!

