

Zubr Capital





[Wikipedia](#)

[LinkedIn](#)

Oleg Khusaenov

CEO Инвестиционной компании Zubr Capital

Более 30 лет опыта в бизнесе, более 10 лет в инвестиционном бизнесе.

1991 – 2010

Международный автомобильный холдинг «Атлант-М», CEO, фаундер
В 2008 году выручка превысила 2 миллиарда US\$.

2011-2016

Фонд SMH (банк, телеком, Pharma, лизинг, IT под управлением Zubr Capital).

С 2017 по настоящее время

Фонд ZCF I с участием ЕБРР и FMO
(IT, e-commerce, classified, high-tech, retail).

Предприниматель года в России по версии международного конкурса E&Y (2009).



Zubr Capital одним взглядом

Более **100**
млн USD
Активы под
управлением

13
Портфельных
компаний

2-15 млн
Investment tickets

TMT

E-commerce, SaaS,
Fintech, media,
EduTech, Classifieds

3
выхода

B, C, Growth

Инвестиционные стадии

Портфолио

21vek.by
онлайн-гипермаркет

av.by

softline

UNIFLEX

SC
SoftClub

mediacube

Мила

3DLOOK

MYFIN
GROUP

REALT BY
НЕДВИЖИМОСТЬ

ШКОЛА
РОБОТОТЕХНИКИ

EffectiveSoft

targetprocess
SEE. CHANGE.

Выходы

targetprocess
SEE. CHANGE.

АТЛАНТ
ТЕЛЕКОМ

МТБанк
Банк свежих решений



Инвесторы фонда

EBRD

Международный банк, способствует развитию частного сектора и предпринимательской инициативы



Работает с 1991 года

Инвестирует в 38 странах

5 200 проектов реализовано

Штаб-квартира: Лондон

Якорный инвестор ZCFI

Ко-инвестор в сделках с Targetprocess и Atlant Telecom

FMO

Нидерландский банк развития предпринимательства



Работает с 1970 года

Инвестирует в 85 странах

Штаб-квартира: Амстердам

Инвестор ZCFI

Wargaming

Лидер рынка free-to-play игр родом из Беларуси. Создатели игры World of Tanks



WARGAMING.NET
LET'S BATTLE

Работает с 1998 года

20+ офисов по всему миру

20 лет опыта в игровой индустрии

Инвестор ZCFI

Топ-менеджеры Wargaming – члены Совета директоров в портфельных компаниях.

Портфолио Zubr Capital

№1

все компании в портфеле Zubr Capital №1 в регионе

№1 классифайд недвижимости

№1 автомобильный классифайд

№1 e-commerce

№1 разработчик банковского ПО

№1 маркетплейс банковских продуктов

> рост

IRR выше, чем в среднем по PE отрасли

IRR Zubr Capital Fund I (ZCFI) **29.1%**

Source: audited FS 2020

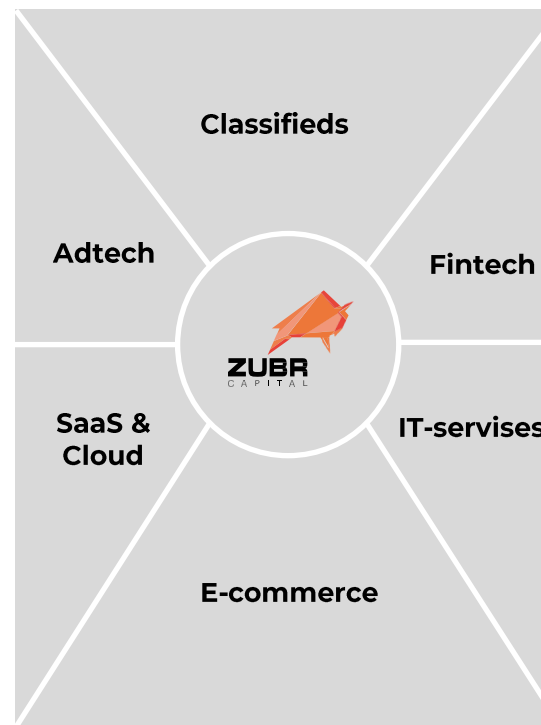
IRR Восточной Европы и России снизился до **6,8%** в течение 2020 года

IRR в скандинавских странах **13,8%**

Source: eFront. Data as of 31 March 2020

ecosystem

фокус на интернет-бизнесы и IT помогает собирать экспертизу



brand

клиенты портфельных компаний
топовые глобальные бренды

Клиенты и партнеры

Booking.com, Epic Games, Caterpillar






Влад А4, Labelcom
100+ блогеров-миллионников

Microsoft, Google, Amazon, Oracle, IBM, Kaspersky

Tailored Brands, 1822 Denim, Safariland, Fechheimer Bros



Выходы

Год	2015	2016	2021
Компания			
Покупатель	Локальный бизнесмен		
Rationale	Диверсификация активов	Позиция на рынке	Продукт
Все exits были очень успешны для фонда и акционеров			



Работа с портфельными компаниями

- Секторальная экспертиза



Экспертиза: классифайды



Опыт:

- Переход на транзакционную модель
- Нарращивание Top of Mind
- Внедрение дополнительных финансовых сервисов на базе классифайдов

Портфельные компании:



#1 классифайд в
Беларуси в сфере авто

Выручка: 42% CAGR
(2017-2020)



#1 классифайд в Беларуси в
сфере финансов

Выручка: 48%
CAGR (2017-2020)



#1 классифайд в
Беларуси в сфере
недвижимости

Экспертиза: e-commerce



Опыт:

- 3PL и 1PL логистика
- Собственная логистика (развитие Private label)
- Performance-маркетинг
- Поиск по сайту с использованием AI
- Стратегия расширения ассортимента
- Собственная программа рассрочки

Портфельные компании:



#1 e-commerce в Беларуси

Выручка: 60% CAGR
(2017-2020)

Pipeline

#1 и **#2** услуги по доставке еды в Беларуси

Экспертиза: Fintech



Опыт:

- Digital-транзакции
- Онлайн-займы и рассрочки
- Соответствие требованиям международным платежным системам (Visa и MC)
- Соответствие стандартам безопасности
- Интеграции с банками

Портфельные компании



#1 маркетплейс банковских продуктов в РБ

#3 маркетплейс банковских продуктов в РФ



#1 производитель банковского ПО в РБ

Выручка: 35%
CAGR (2017-2020)



#1 интегратор продуктов Creatio (ex-Terrasoft) в СНГ



Портфельные компании разработали уникальные fintech услуги in house

Экспертиза: Cloud & SaaS



Опыт:

- Развитие IT-продуктов
- SaaS бизнес-модель
- Создание Sales & Marketing команды
- Налаживание отношений с клиентами из Fortune 500
- Развитие команды (KPI и опционы для сотрудников)
- Привлечение экспертов

Портфельные компании:



#1 облачный
провайдер в Беларуси



targetprocess
SEE. CHANGE.

Международная система
управления проектами

**В 2021 году 100% компании
было продано американской
корпорации Apptio.**

Экспертиза: Adtech



Опыт:

- Influence-маркетинг
- Performance маркетинг
- Органическая поисковая оптимизация
- CPA
- Партнерство с глобальными платформами

Портфельные компании:



#1 классифайд в Беларуси
в сфере финансов

Выручка: 48%
CAGR (2017-2020)



Top-5 партнерских сетей YouTube
Top 10 правообладателей контента в мире

Выручка: 211%
CAGR (2018-2020)

Экспертиза: EduTech



Опыт:

- Создание образовательного контента
- Биллинговые платформы в образовании
- EduTech тренды
- Unit-экономика для образовательного проекта
- Переход на asset-light model

Портфельные компании:



#1 портал для учителей
из России
Запущен **онлайн-**
репетитор



Международная
Школа робототехники
и программирования



Инвестиционная стратегия ZCF II



Идея нового фонда

Мы находимся на
границе
«великого
переселения
IT-шников с
Востока на Запад»



Предпосылки

1 Цифровая трансформация в США и Западной Европе

Year	Number of Software Developers
2018	23.9 milion
2019	26.4 milion
2023	27.7 milion
2024	28.7 milion
2030	45 milion

В 2019 году в мире насчитывалось 26 миллионов разработчиков. По прогнозам, к 2030 году потребуется уже **45 миллионов**.

*Future Processing Research (May, 2020)



NewsDev. Новости Ванансии ^{97%} События Зарплаты Компании Корблоги

Отдел новостей 6 декабря 2017, 12:03

Tencent: миру не хватает миллионов разработчиков искусственного интеллекта



России может не хватить 2 миллионов IT-специалистов

Текст: Ксения Колесникова

Российский газетей - федеральный выпуск № 26(7489)



Software development in Europe: There is a lack of programmers

Major European countries face a shortage of software developers. The digital industry is growing rapidly and needs more skilled professionals to meet the demand for digital transformation. The shortage of software developers is a significant challenge for the industry.

Europe's digital economy is growing rapidly, but the industry is facing a shortage of software developers. The digital industry is growing rapidly and needs more skilled professionals to meet the demand for digital transformation. The shortage of software developers is a significant challenge for the industry.

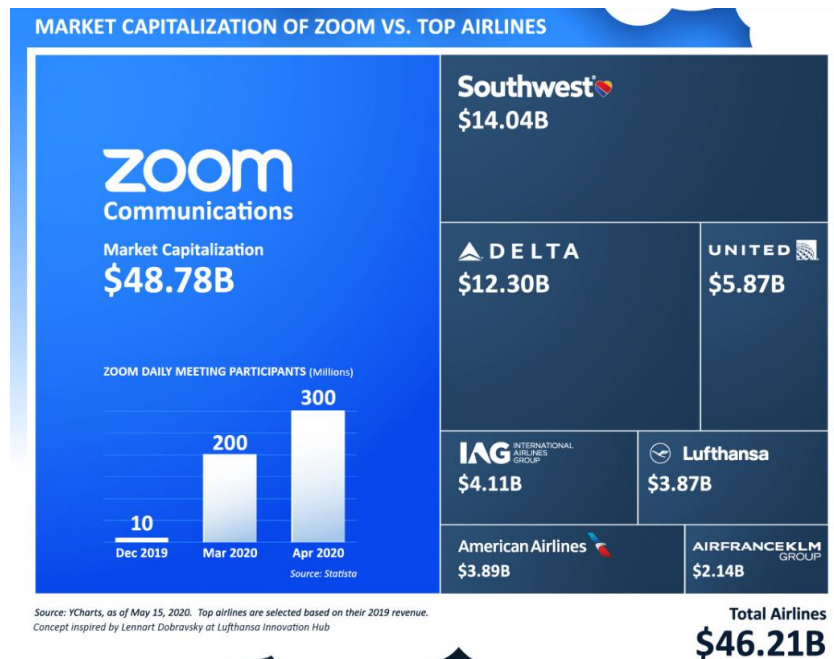
Europe's digital economy is growing rapidly, but the industry is facing a shortage of software developers. The digital industry is growing rapidly and needs more skilled professionals to meet the demand for digital transformation. The shortage of software developers is a significant challenge for the industry.

Every third company is looking for programmers

Предпосылки

2 COVID-19 ускорил процесс изменения способов потребления всех продуктов и сервисов – из офлайн в онлайн.

“



3

Растет спрос IT- компаний на привлечение клиентов глобально



Офис разработки – Восточная Европа, продажи и маркетинг – США, Западная Европа.

Идея нового фонда



Граница релокации
проходит по странам
Балтийско-
Черноморского региона:

- Украина
- Литва
- Латвия
- Эстония
- Беларусь
- Польша

Факторы успеха

1 Для нас весь Балтийско-Черноморский регион «родной и понятный»

2 У Зубра уже «по инерции» генерируется pipeline в IT-индустрии

3 Накоплены компетенции, являющиеся ценностью для фаундеров IT-компаний



В нужное время
В нужном месте
С нужными компетенциями



Олег Хусаенов

Инвестиционная компания

Zubr Capital

CEO

bb@zubrcapital.by

