



КОММУНИЦИРУЕМ ПРАВИЛЬНО

Андрей Кожевников

Основатель, CEO
Zebra Corporate Communications

РА
В
Ш
Н

УНИКАЛЬНАЯ КОМАНДА И ОПЫТ

2000
ГОД

Основание

800+

Успешных отчетов

80+

Профессионалов

ПЕРЕДОВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ



DIGITAL и
ИНТЕРАКТИВНЫЕ
ОТЧЕТЫ



ESEF-ОТЧЕТНОСТЬ



ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ
ИНТЕГРИРОВАННЫЕ
ОТЧЕТЫ

НАМ ДОВЕРЯЮТ ВЕДУЩИЕ РОССИЙСКИЕ И ЗАРУБЕЖНЫЕ КОМПАНИИ



ЕВРАЗ



Яндекс



РОЛЬФ
самолет

УЗБЕКИСТАН

IS THE NEXT BIG THING



EMERGING MARKETS

БОЛЬШАЯ
ДОХОДНОСТЬ



БОЛЬШИЙ
РИСК



ДИСКОНТ
К ЗРЕЛЫМ РЫНКАМ





НАША ЗАДАЧА

СОКРАЩЕНИЕ ДИСКОНТА

Быть максимально похожими
на компании зрелых рынков или
компании других **emerging markets**,
которые начали свою историю раньше

ПРАВИЛЬНАЯ КОММУНИКАЦИЯ

базовый уровень ★

- ✓ ДОСТОВЕРНО
- ✓ ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНО
- ✓ СВОЕВРЕМЕННО
- ✓ СОПОСТАВИМО
- ✓ РЕГУЛЯРНО
- ✓ АДРЕСНО
- ✓ СУЩЕСТВЕННО





РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

КОРПОРАТИВНАЯ **САЙТ**

ОТЧЕТНОСТЬ МСФО DIGITAL

ГОДОВОЙ ОТЧЁТ ПРОЧИЕ ФОРМЫ

НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ПРЕЗЕНТАЦИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ ESG

IXBRL ИНФОРМАЦИОННЫЕ АГЕНТСТВА



ПРАКТИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ



- Достоверно
- Последовательно
- Своевременно
- Сопоставимо
- Регулярно
- Адресно
- Существенно



Гигиенический минимум

- ✓ ДОСТУПНОСТЬ 24/7
- ✓ ОТСУТСТВИЕ «ПРЕПЯТСТВИЙ»
- ✓ УДОБСТВО
- ✓ СИММЕТРИЧНОСТЬ КОНТЕНТА

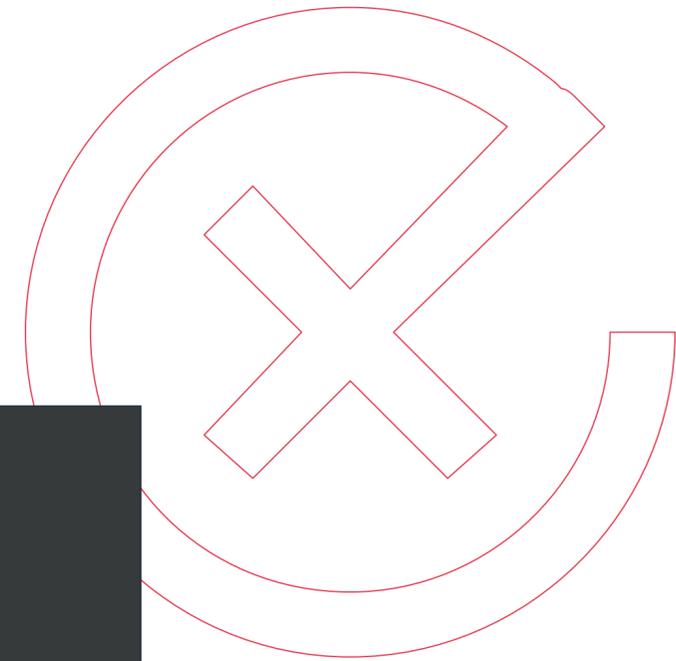


НАПРАВЛЕННОСТЬ КОНТЕНТА





ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ

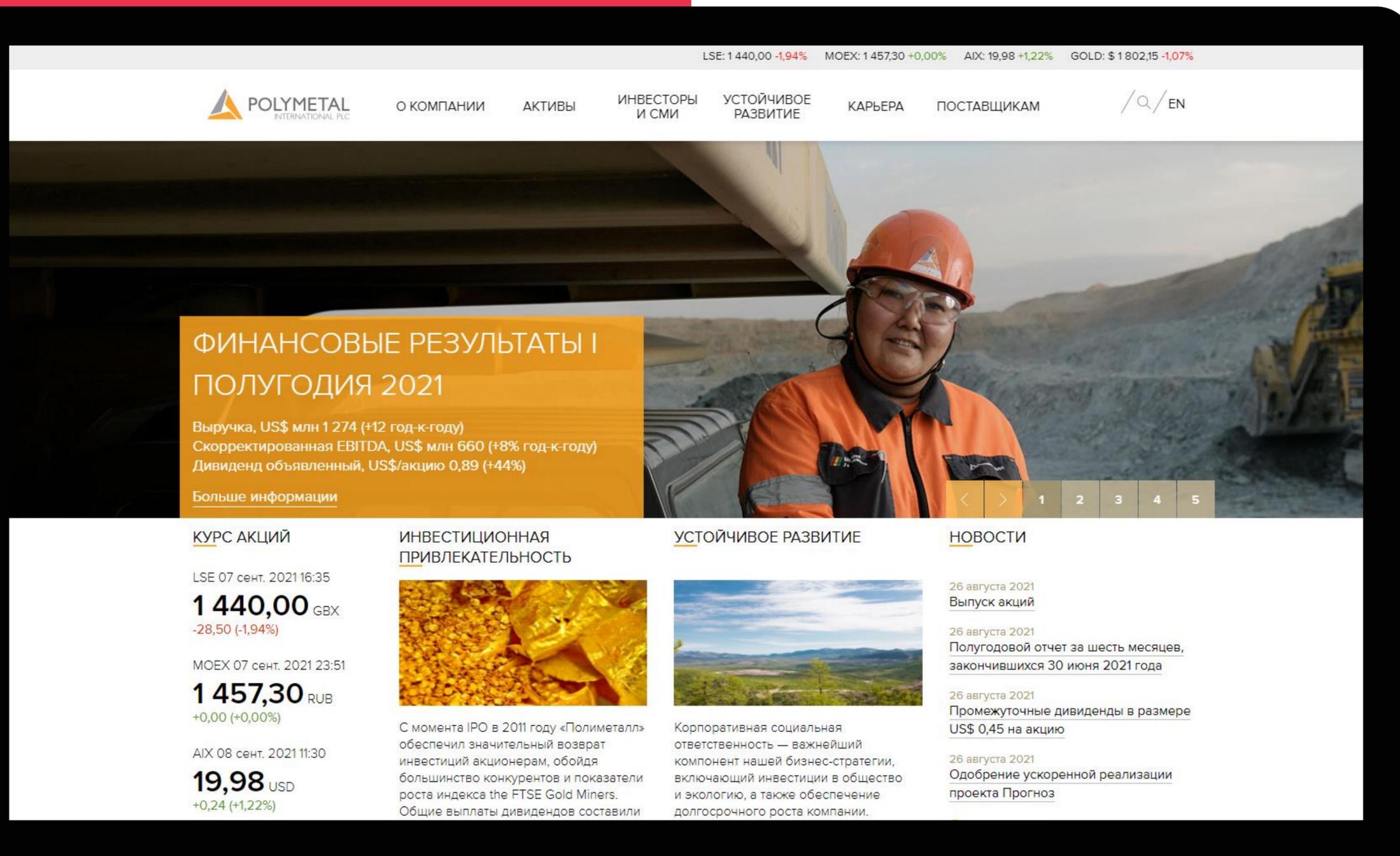


- ⊗ НЕДООЦЕНКА ПРОЕКТА (СЛОЖНОСТЬ, СРОКИ, БЮДЖЕТ)
- ⊗ НЕПРАВИЛЬНАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА
- ⊗ «ВОСКРЕШЕНИЕ МЕРТВОГО»
- ⊗ «У НАС ЕСТЬ МЕСТНЫЙ ПОДРЯДЧИК»
- ⊗ «МЫ СДЕЛАЛИ САЙТ, И НА ЭТОМ ВСЕ»
- ⊗ «ВОЗЬМИТЕ И СКОПИРУЙТЕ ВСЕ ОТТУДА»



case study

POLYMETAL INTERNATIONAL



СОЗДАНИЕ И РАЗВИТИЕ САЙТА С 2015 ГОДА

СИЛЬНАЯ ВНУТРЕННЯЯ КОМАНДА

ТЫСЯЧИ ЧАСОВ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ КАЖДЫЙ ГОД

ЕСТЬ ПЛАН НА 2021 И 2022 ГОДЫ

ДОСТИЖЕНИЯ:



#6

Лучший корпоративный сайт в Великобритании по версии Comprehend



Лучший корпоративный сайт

Больше кейсов на www.3h.ru

Корпоративная отчетность



БЛИЖАЙШЕЕ
БУДУЩЕЕ

НОВЫЙ
МИНИМУМ

МИНИМУМ

MUST

✓ АУДИРОВАННАЯ
МСФО

✓ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

✓ ЕЖЕКВАРТАЛЬНАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

✓ ДРУГИЕ
ФОРМАЛЬНЫЕ
ОТЧЕТЫ

✓ НЕФИНАНСОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

- Отчет об устойчивом развитии (GRI, SASB, <IR>, UNCTAD...)
- TCFD
- CDP
- ...

✓ ЦИФРОВАЯ
ОТЧЕТНОСТЬ

- ESEF
- CSRD/NFRD
- ...



ПРАКТИЧЕСКИЕ СОВЕТЫ



- Достоверно
- Последовательно
- Своевременно
- Сопоставимо с другими
- Регулярно
- Адресно
- Существенно



ТОЛЬКО
ПОСЛЕДОВАТЕЛЬНЫЕ
УЛУЧШЕНИЯ



ФОКУС НА
УПРАВЛЕНИИ
ПРОЕКТОМ



ЧЕГО ОЖИДАЮТ
СТЕЙКХОЛДЕРЫ



СБАЛАНСИРО-
ВАННОСТЬ





ТИПИЧНЫЕ ОШИБКИ



- ⊗ НЕДООЦЕНКА ПРОЕКТА (СЛОЖНОСТЬ, СРОКИ, БЮДЖЕТ)
- ⊗ НЕПРАВИЛЬНАЯ РАБОЧАЯ ГРУППА
- ⊗ «ВСЕ И СРАЗУ»: ЛУЧШИЙ ОТЧЕТ, ВСЕ СТАНДАРТЫ,
- ⊗ КРЕАТИВНЫЙ ДИЗАЙН...
- ⊗ ОТЧЕТ – ЛОСКУТНОЕ ОДЕЯЛО
- ⊗ «У НАС ЕСТЬ МЕСТНЫЙ ПОДРЯДЧИК»
- ⊗ «ВОЗЬМИТЕ И СКОПИРУЙТЕ ВСЕ ОТТУДА»



КазМунайГаз
NATIONAL COMPANY ҚАЗМУНАЙ ГАЗ

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2020

Поиск PDF Инструменты RU

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Главная • Стратегический отчет

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

« Для всех нас 2020 год ознаменован серьезным глобальным испытанием пандемией COVID-19 и ставшим на прочность и эффективность нашей работы в непростых условиях. Хотим сообщить, что КМГ подтверждает устойчивость и наши многочисленные успехи во всех стратегически важных областях. Мы обеспечили хорошую поддержку для Компании в этот сложный период. Хочу также отметить и проведенную в этом году всей командой огромную работу по адаптации деятельности Компании к новым реалиям и скорректированным ожиданиям на международных рынках и во внутристрановой обстановке.

Кристофер Уолтон,
Председатель Совета директоров
АО НК «КазМунайГаз»

ГОДОВЫЕ ОТЧЕТЫ 2019 И 2020 ГОДЫ

ФАКТОРЫ УСПЕХА:

- Внутренняя воля
- Сильная международная команда
- Последовательный рост

ДОСТИЖЕНИЯ:



#1

Годовой отчет за 2020 год первый и единственный из Казахских отчетов в ReportWatch



Золото на ARC (США)
в 2020 и 2021 гг.

Больше кейсов на
www.zebra-group.ru



СПАСИБО

ЗА ВНИМАНИЕ

**Андрей
Кожевников**

ceo@zebra-group.ru
+7 903 796-17-33