

# Рынок слияний и поглощений в России в

2023 г.

начале 2024 г.

**kept**



# Динамика рынка

## РОССИЙСКИЙ РЫНОК M&A (сумма сделок, млн долл. США)



kept

- Сниженный объём внутренних сделок из-за высокой стоимости финансирования, наличия более дешёвых альтернатив в виде экзитов и, как следствие, больших расхождений в оценке между продавцами и покупателями
- Выходы иностранных компаний сохранили объём за счёт нескольких крупных сделок, однако снизились в количестве.
- Инвестиции за границу вызывают высокий интерес, однако только небольшая часть инвесторов в итоге решается на сделку
- Объём входящих иностранных инвестиций – минимальный
- Определённое восстановление на рынках IPO и SPO наметилось, но суммы размещений небольшие

# Выходы из российского бизнеса

## СИТУАЦИЯ НА КОНЕЦ 2023 ГОДА



Статистика представлена на основе выборки из более 300 компаний, которую ведёт Kert

### Факторы, определяющими решение о выходе или сохранении присутствия:

- Страна головной компании,
- Конечная структура собственности
- Отрасль

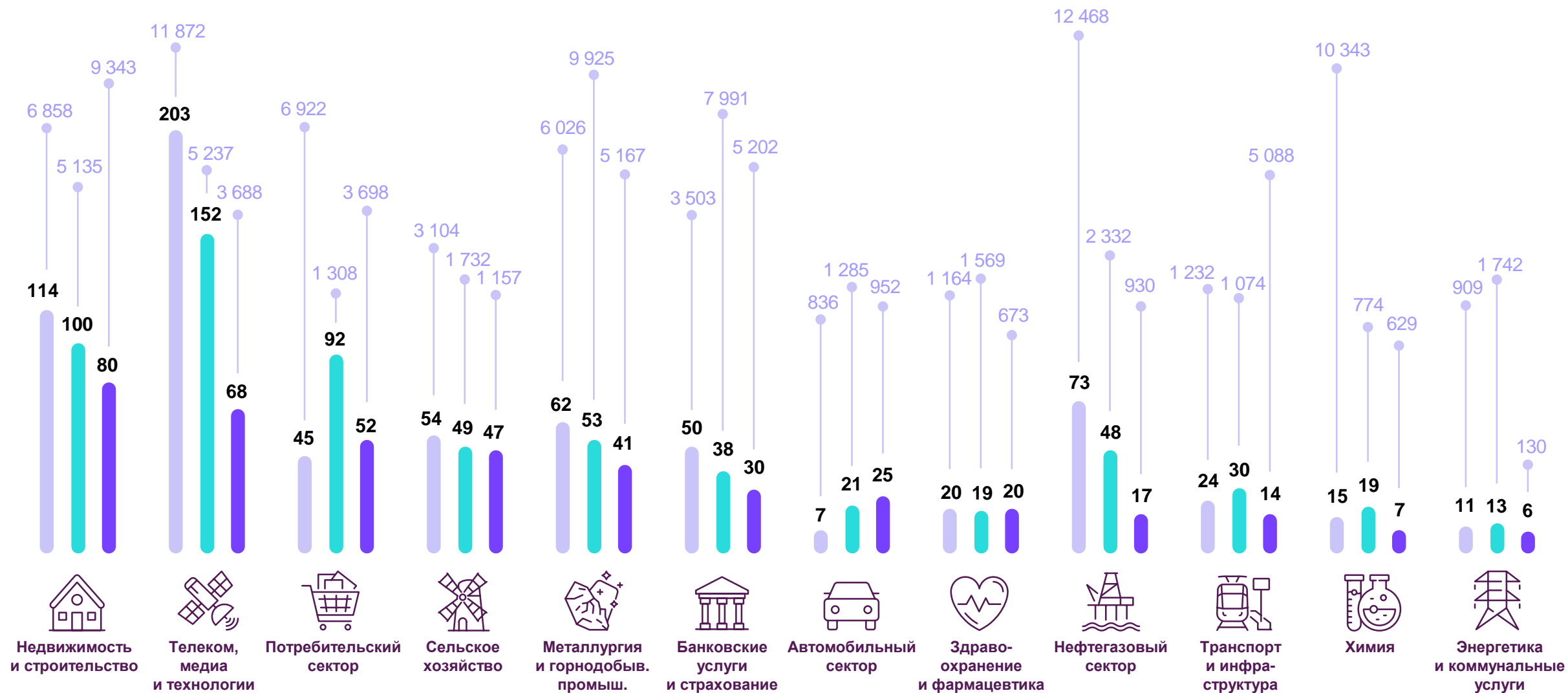
### Неценовые факторы играют ключевую роль при определении покупателя:

- Способность получить согласования
- Будущая судьба актива
- Принятие юридических условий продавца
- Несанкционное финансирование
- Скорость и профессионализм

# Отраслевой анализ

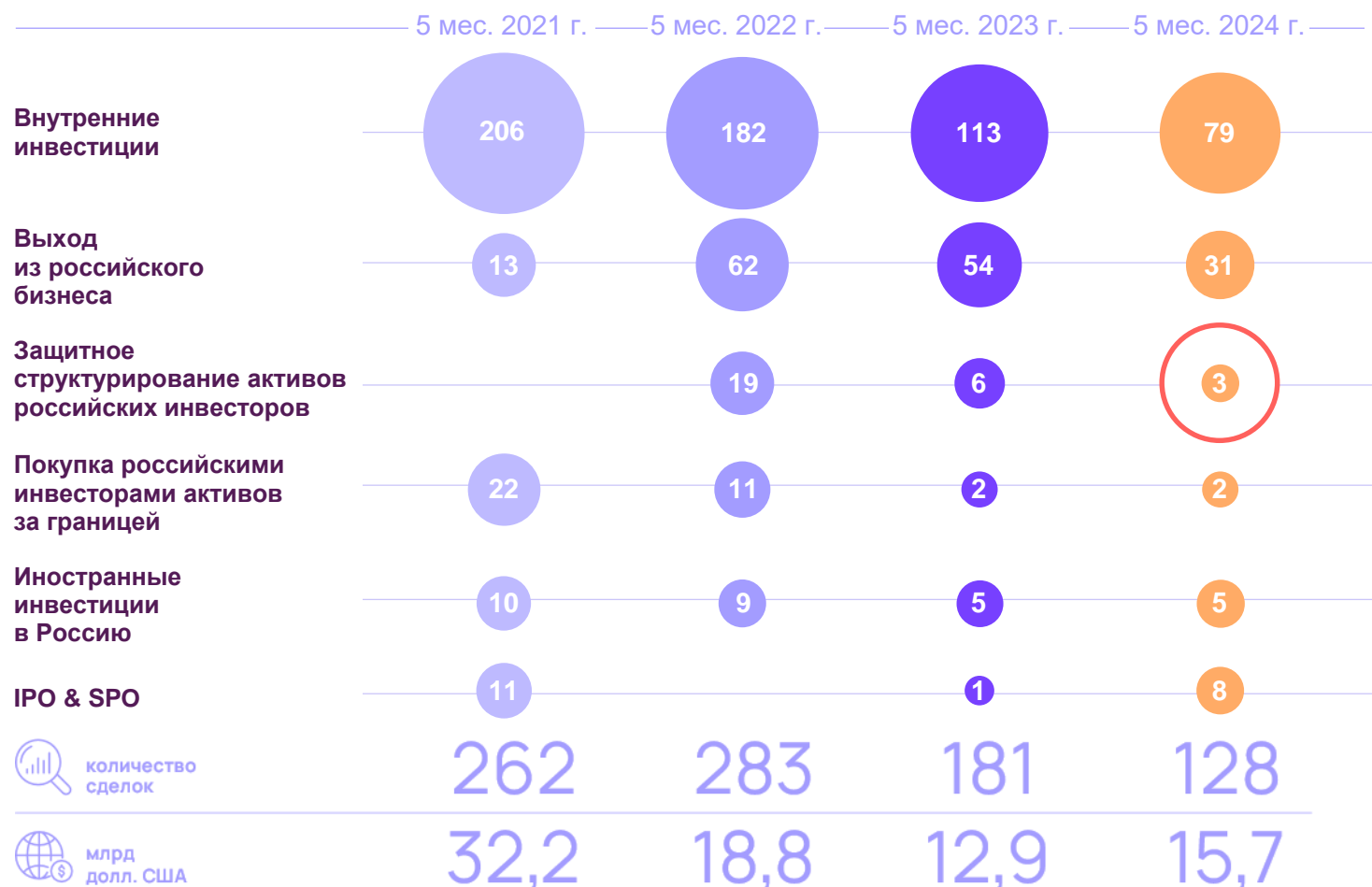
kept

● 2021 ● 2022 ● 2023  
— Количество сделок  
— Сумма сделок, млн долл США



# Предварительные результаты за 5 месяцев 2024 г.

## РОССИЙСКИЙ РЫНОК M&A (количество сделок)




© 2024 г. ООО «Кэпт Налоги и Консультирование». Все права защищены.

kept

- 1

группа российских инвесторов


«Яндекс»

 **5 249** млн долл. США

Серия сделок по приобретению группой российских инвесторов **96,3% акций МКАО «Яндекс»** у нидерландской Yandex N.V.
- 2

«Мангазея Плюс»


«Полиметалл»

 **3 689** млн долл. США

Polymetal International продала **100% акций российского «Полиметалла»** компании «Мангазея Плюс» Сергея Янчукова.
- 3

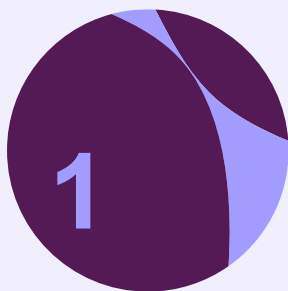
FusionFactor Fintech Limited

QIWI

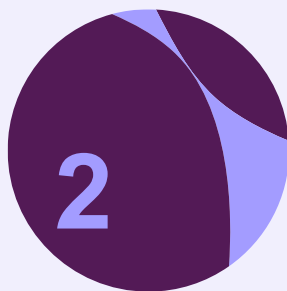
 **269** млн долл. США

Продажа **российских активов группы QIWI** компании Fusion Factor Fintech Limited (гонконгская компания Андрея Протопопова).

# Тренды в области структурирования цены сделки

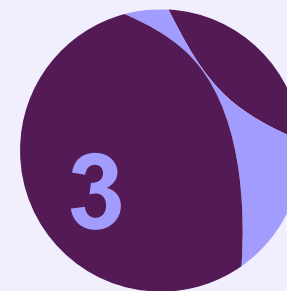


На сделках по выходам используется механизм **фиксированной цены**, при этом не на всех сделках он включает стандартную защиту от утечек



На внутренних сделках **механизм с корректировкой цены по передаточному балансу (Completion accounts)** остается преобладающим механизмом корректировки цены

При этом участились случаи, когда в ходе переговоров стороны меняют механизм на **фиксированную цену на дату последней отчетности с защитой от утечек (Locked box)**



Приобрела популярность структура с **отложенным платежом** по итогам проверки выполнения бюджета текущего года и пересчетом стоимости бизнеса на основании EBITDA или Выручки за полный год



**Денис Суровцев**

Инвестиции и рынки капитала  
Директор, Группа по оказанию  
услуг по ведению сделок M&A  
E: dsurovtcev@kept.ru



**Ольга Лыкова**

Инвестиции и рынки капитала  
Директор, Группа сопровождения  
корпоративных сделок  
E: olykova@kept.ru

[www.kept.ru](http://www.kept.ru)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

Аудиторским клиентам, их аффилированным или связанным лицам может быть запрещено оказание или предоставление некоторых или всех описанных услуг и технологических решений.