



S | Q | N

Управление компанией на пути к IPO: трансформация ролей Совета директоров и CEO

Мария Набатова

руководитель практики «Советы директоров» SQN

Почему даже сильный бизнес может провалить IPO из-за управленческих решений CEO и Совета директоров?

Почему даже сильный бизнес может провалить IPO из-за управленческих решений CEO и Совета директоров?

Некоторые из причин



CEO

- «Синдром основателя»
- Недостаточно сильная управленческая команда
- Пренебрежение IR-работой



СД

- Отсутствие независимости
- Отсутствие релевантного опыта работы в публичных компаниях
- Однородный профессиональный опыт членов Совета

Airbnb: IPO на фоне отраслевого коллапса

“

«Пять крупнейших в мире гостиничных сетей потеряли более \$25 млрд: находится ли гостиничная индустрия на грани краха?»

– *Forbes, 2020*

“

«23 авиакомпании обанкротились. Авиаперелёты возобновились, но для некоторых авиакомпаний было уже слишком поздно»

– *The Telegraph, 2020*

“

«193 из 740 коммерческих аэропортов Великобритании и Европы на пороге банкротства»

– *The Guardian, 2020*

“

«Мы находимся в разгаре самого серьёзного кризиса, с которым когда-либо сталкивалась наша отрасль»

– *Кристофер Нассетта
Hilton CEO (2020)*

“

«Airbnb вошёл в число наиболее пострадавших компаний Кремниевой долины на фоне практически полной остановки мирового туризма»

– *Financial Times, 2020*

“

«Это, безусловно, самый серьёзный кризис, с которым международный туризм сталкивался за всю историю»

– *Всемирная туристская организация ООН, 2020*



SIQIN

**Почему у Airbnb
получилось?**

Совет директоров Airbnb на момент IPO (2020)

SIQIN

56%

имели опыт работы в топ-менеджменте
в публичных компаниях

67%

имели отраслевой опыт работы

56%

имели опыт работы в СД
в публичных компаниях

Исполнительные и неисполнительные директора



Брайан Чески
Сооснователь, CEO



Джо Геббиа
Сооснователь



Натан Блечарчик
Сооснователь,
Директор по стратегии



Белинда Джонсон
Экс-COO Airbnb,
экс-Yahoo

Независимые директора



Джефф Джордан
Партнер Andreessen Horowitz,
экс-Президент PayPal, экс-CEO
OpenTable



Альфред Лин
Партнер Sequoia Capital,
экс-Zappos



Кен Шено
Экс-CEO
American Express



Анджела Арендтс
Экс-CEO Burberry, экс-Apple



Энн Мазер
Экс-Pixar, профессиональный
независимый директор
(Alphabet, Netflix)

СЕО перед IPO: трансформация роли на примере Брайана Чески (Airbnb)

Основатель → Публичный СЕО

Личный контроль → Управляемая система

Харизма → Управленческая дисциплина

Видение → Ответственность перед рынком

“

«Будь я на месте СЕО, я бы посмотрел на совет директоров Airbnb и сказал: «Передо мной сильная, разноплановая команда людей, прошедших через серьёзные испытания и обладающих огромным управленческим опытом. Это именно тот совет, который способен провести компанию через любой кризис...»

Гарри Креймер, профессор Northwestern University



Ключевые выводы



IPO – это проверка не только бизнес-модели, но и зрелости людей, которые ею управляют.



Доверие рынка возникает тогда, когда становится очевидно, что компания не зависит от одного человека, а опирается на устойчивую систему корпоративного управления – в частности, на взаимодействие CEO и Совета директоров.



Совет директоров становится гарантом подотчетности: его независимость и готовность вести конструктивный диалог определяют устойчивость компании.

S IQIN

125074, г. Москва, ул. Бутырский Вал, д. 10
e-mail: info@s-q-n.ru
сайт: <https://www.s-q-n.ru>



Сайт



ТГ-канал