



# РЫНОЧНАЯ ИНФРАСТРУКТУРА КАК ФУНДАМЕНТ ЦИФРОВЫХ ФИНАНСОВ И AI

---

Роман Горюнов,  
член совета директоров ITS

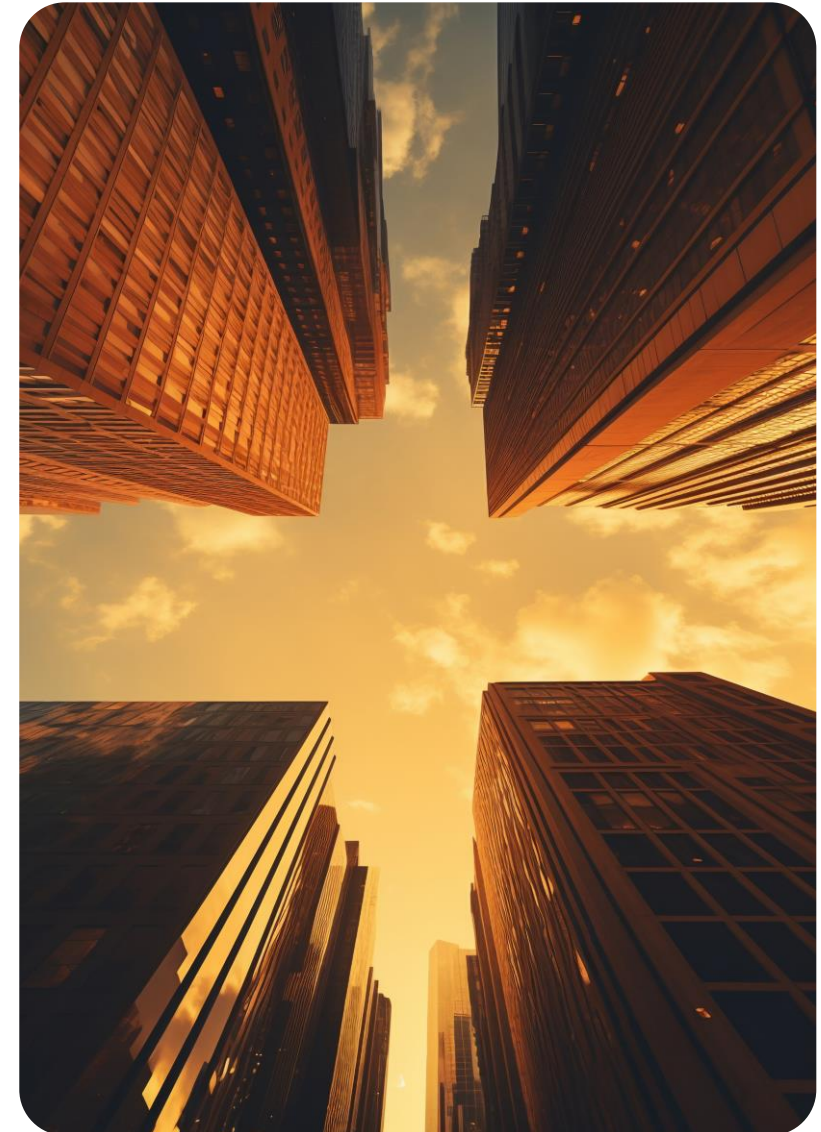


## ITS — ИНФРАСТРУКТУРА ДОСТУПА К ГЛОБАЛЬНОМУ РЫНКУ В КОНТУРЕ МФЦА

- ❑ Даёт локальным брокерам доступ к международным инструментам и ликвидности
- ❑ Помогает сохранять клиентскую базу и расширять продуктивное предложение
- ❑ Работает в контуре Международного финансового центра «Астана»
- ❑ Включает торговую площадку, центрального контрагента и центральный депозитарий
- ❑ Развивает партнёрскую модель работы с участниками из разных юрисдикций
- ❑ Объём торгов ценными бумагами в 2025 году — 14,5 млрд USD



ITS — это не просто торговая площадка, а часть инфраструктуры МФЦА, через которую локальный рынок может быть встроен в международный рынок капитала



## УЗКОЕ МЕСТО МНОГИХ РЫНКОВ — ЛИКВИДНОСТЬ

Во многих странах региона существуют ограничения

- ограниченный доступ к глобальным инструментам
- низкая ликвидность
- высокая стоимость инфраструктуры
- Регуляторные ограничения
- сложность подключения международных участников



В результате финансовые инновации развиваются медленнее, чем могли бы

## РЕАЛЬНОСТЬ ЛОКАЛЬНЫХ РЫНКОВ

У развивающихся экономик есть три сценария развития



### Оставаться в локальном контуре

Работать в пределах собственной инфраструктуры и собственной ликвидности.

Это ограничивает масштаб рынка, набор инструментов и доступ инвесторов



### Строить собственный международный финансовый центр

Это даёт прямой выход в глобальную систему, но требует времени, масштаба и значительных институциональных ресурсов



### Работать через партнёра, уже интегрированного в международную инфраструктуру

Этот сценарий позволяет быстрее подключиться к глобальным рынкам, инструментам и капиталу — без необходимости сначала создавать весь контур самостоятельно

Строительство собственной международной инфраструктуры — это долгий путь.

**Подключение через уже интегрированного партнёра** — это способ сократить этот путь на годы

## БУДУЩЕЕ — В СОВМЕСТИМОСТИ, А НЕ В ПАРАЛЛЕЛЬНЫХ КОНТУРАХ



Следующий этап — не цифровые витрины, а рабочая архитектура рынка



Настоящая ценность возникает там, где соединяются технология, ликвидность и доверие



Digital assets масштабируются только внутри полноценной финансовой системы

Токенизация создаёт новую форму актива, но только инфраструктура делает его частью рынка

# РОЛЬ СОВРЕМЕННОЙ РЫНОЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Инфраструктура нового поколения должна обеспечивать:

Доступ к глобальным рынкам



Ликвидность



Технологическую интеграцию для брокеров



ITS Global



Масштабируемость финтех-сервисов



Возможность создания новых инвестиционных продуктов

Инфраструктура обеспечивает доступ к инструментам, ликвидности и расчётам — без этого цифровые финансовые сервисы не работают в реальном рынке

# ИНТЕГРАЦИЯ ЛОКАЛЬНОГО РЫНКА В ГЛОБАЛЬНУЮ СИСТЕМУ КАПИТАЛА ЧЕРЕЗ ITS



ITS поддерживает расширение роли капитала через международную интеграцию и рост ликвидности



**Будущее финансов определяется не только технологиями, но и инфраструктурой, на которой работают рынки**