

ОТ ИНФРАСТРУКТУРЫ ИИ — К ЭКОНОМИКЕ ИИ

*Эра агентных систем и суверенных ИИ-решений
в операционных моделях финансовых компаний*

Грайр Саркисян

Head of Trading, Partner

Sirius Capital CJSC

Четыре силы трансформации финансовых рынков



Токенизация RWA

Цифровые облигации, фонды — \$2Т к 2030. EIB, BlackRock уже выпускают.



Инфраструктура расчётов

От T+2 к T+0: атомарные DVP-расчёты. DTCC пилот с SEC. NYSE 24/7.



ИИ-агенты

Автономные системы: комплаенс, трейдинг, аналитика — \$6.7B к 2033.



Кибер-устойчивость

ИИ как щит: real-time детекция, адаптивная защита, Governance-as-Code.

2026: четыре силы впервые сходятся — и создают новую операционную модель

От инструмента к автономному оператору

Фаза 1

ИИ как инструмент

2020–2023

Чат-боты

Базовая аналитика

Правила автоматизации

Человек решает



Фаза 2

ИИ как копайлот

2023–2025

LLM-ассистенты

Анализ документов

Генерация кода

Человек + ИИ



Фаза 3

ИИ как агент

2025–2028

Автономные workflow

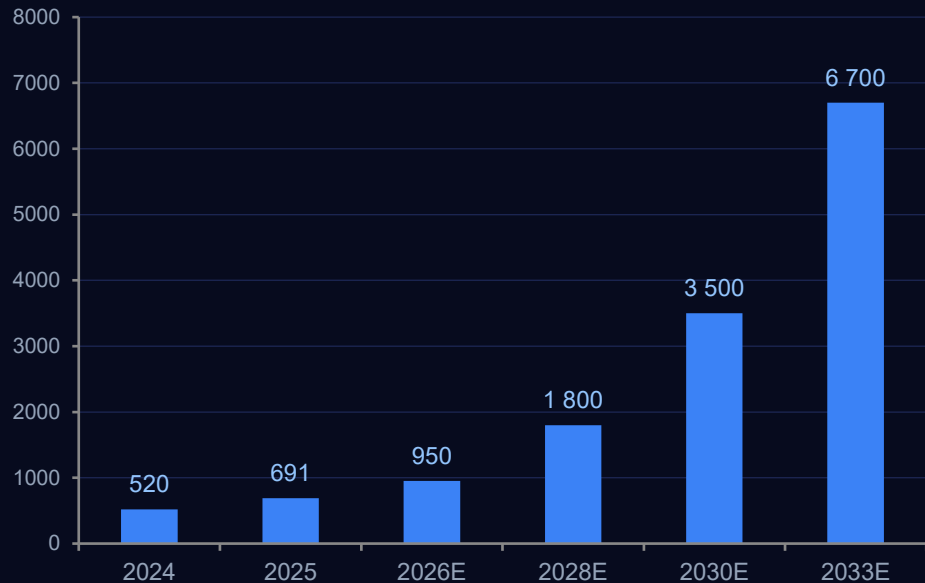
Многошаговое мышление

Межсистемное исполнение

Governance-as-Code

Чат-бот отвечает. Копайлот предлагает. Агент — исполняет от начала до конца.

ИИ-агенты в финансовом секторе



CAGR 31,5%

Темп роста 2025–2033

90%

финорганизаций внедрят ИИ к 2026 (Gartner)

44%

фин. команд — агентный ИИ (Wolters Kluwer)

\$80B+

расходы банков на ИИ в 2025 (IDC)

Только 1% достигли зрелости — 99% разрыв = возможность

Цифровые активы: от концепции к mainstream

\$2T

рынок к 2030

McKinsey

\$7,4B

токениз. трежерис

+80% за год

165+

корп. облигаций AMX

+120% объём YoY

Что уже токенизировано:



Цифровые облигации

EIB, HSBC, Goldman — выпуск, торговля и расчёты на блокчейне



Токенизированные фонды

BlackRock BUIDL (\$2.5B), Franklin OnChain — institutional mainstream



Unibank, Ameriabank

Перпетуальные облигации

Жизненный цикл цифровой облигации

01

Выпуск

Смарт-контракт =
проспект в коде.
Купон, срок,
ковенанты защиты.



02

Размещение

Инвесторы
подписываются
он-чейн. KYC/AML
встроен.



03

Торговля

P2P или биржа
24/7. Нет
ограничений
рабочих часов.



04

Расчёт

Атомарный DVP:
токен и деньги
одновременно.
T+0.



05

Купоны

Авто-выплаты
по контракту.
Никаких
плат. агентов.

Расчеты и хранение сегодня и завтра

СЕГОДНЯ

T+1, T+2 расчёты через ЦД
Многоуровневые посредники
Риск контрагента
Раздельное хранение и торговля
Ручная сверка
Часы на корп. действия

ЗАВТРА

T+0 атомарные расчёты (DVP)
Смарт-контракты = посредники
Контрагентский риск → 0
Токен = актив + расчёт + хранение
Автоматическая сверка on-chain
Мгновенные корп. действия

ИИ-агенты по всей цепочке



Активы

Портфель

Автоматическая ребалансировка,
оптимизация доходности



Комплаенс

Фрод и риски

Real-time AML/KYC, санкции, детекция
аномалий 24/7



Операции

Онбординг

Полный KYC: верификация, скоринг, счёт —
минуты



Трейдинг

Исполнение

Smart routing, best execution, кросс-арбитраж



Ресёрч

Аналитика

Авто-отчёты, earnings, сентимент по 50+
рынкам



Регуляция

Отчётность ЦБ

Авто-генерация регуляторных отчётов, аудит-
трейл

Что уже работает в реальных институтах



Право

JPMorgan — COIN

Разбор кредитных соглашений: 360 000 юристо-часов в год → секунды. Экономия \$150M+ ежегодно.



Разработка

Goldman Sachs — GS AI

Кодогенерация для 10 000 разработчиков: 40% кода пишет ИИ. Продуктивность +20–30%.



Комплаенс

Citadel / Two Sigma

ML-агенты генерируют и тестируют стратегии автономно. Alpha-поиск без участия человека.



Трейдинг

ING Bank — Smart Onboarding

Онбординг: 7 дней → 7 минут.
Автоверификация документов, скоринг, открытие счёта.



Риски

BlackRock — Aladdin AI

Риск-модели и портфельная аналитика для \$21T+ AUM. ИИ обрабатывает 5000+ данных в реальном времени.



Регуляция

HSBC — AML Agent

Снижение ложных срабатываний на 80%.
Экономия \$100M+ в год на операционных расходах.

Что дает ИИ-трансформация



Комплаенс

Экономия 60–80% времени на KYC/AML. HSBC: \$100M/год. Citigroup: 700 юристо-часов в неделю.



Трейдинг

Smart order routing снижает slippage на 15–25%. Best execution = прямая экономия на исполнении.



Аналитика

Авто-отчёты и ресёрч: \$200–500K/год экономии на аналитических командах. Покрытие 10x шире.



Операции

Сокращение back-office расходов на 30–50%. T+0 vs T+2: высвобождение залогового капитала.

ИИ как щит финансовой инфраструктуры

+300% рост кибератак на финсектор с 2020. Средняя стоимость инцидента — \$5.9M (IBM). Армения — стратегический перекрёсток → повышенный профиль.



Threat Detection

ИИ мониторит аномалии и подозрительные транзакции 24/7.
Поведенческий анализ, не сигнатуры.



Адаптивная защита

Каждый инцидент = обучение. Предсказательная модель, а не реактивная.



Governance-as-Code

Kill switches, аудит решений, встроенный AML/КУС/ЦБА. Доверие через архитектуру.



Суверенная инфраструктура

Данные в национальной юрисдикции. Локальные GPU = латентность + независимость.

Армения: суверенная ИИ-инфраструктура



Мегапроект Firebird — фаза 2

Февраль 2026 — визит вице-президента США Вэнса

\$4B

инвестиции

50 000

NVIDIA GB300

Top 5

мировой кластер



Закон о криптоактивах

Лицензирование, AML/KYC,
VASP-фреймворк 2025



Стратегический перекрёсток

Россия — MENA —
Ц. Азия — Европа



4 000+ ИКТ-компаний

10% рост ИТ-сектора
ежегодно

Суверенный ИИ = вычисления + регуляция + кадры. Армения строит все три.

Три силы, одна трансформация



Токенизация RWA

Цифровые облигации,
фонды, активы.
\$2Т к 2030.



Экономика ИИ-агентов

Автономные операторы.
CAGR 31,5%.
Каждый workflow.



Суверенный ИИ и кибер-щит

\$4B Армения.
Firebird + регуляция.
Данные дома.

Новая операционная модель

ИИ-агенты + токенизированная инфраструктура + суверенные вычисления = следующее десятилетие.
Разрыв между лидерами и отстающими будет расти экспоненциально.

СПАСИБО



Вечерний коктейль от Sirius Capital • C.View Sky Bar, 13 этаж Opera Suite Hotel • 18:30

Грайр Саркисян

Head of Trading, Partner | Sirius Capital CJSC | siriuscapital.am

IV Capital Markets Armenia • 13 марта 2026 • Armenia Marriott Hotel Yerevan