



# ТРАНСФОРМАЦИЯ ГК МГКЛ ЗА СЧЕТ СДЕЛОК М&А

Алексей Лазутин,  
Генеральный директор ПАО «МГКЛ»

23 апреля 2026 г.  
16 РОССИЙСКИЙ М&А КОНГРЕСС  
г. Москва

# ПРАВОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Содержание данной презентации не является офертой, не предоставляет гарантий доходности упоминаемых в презентации ценных бумаг. Не является инвестиционным предложением. Любое упоминание возможной доходности ценных бумаг является прогнозным и получение такой доходности возможно (но не гарантировано) только при одновременном наступлении всех указываемых в прогнозе фактов. Любое распространение данной презентации без отдельного разрешения ПАО «МГКЛ» запрещено. Частичное использование данной презентации, включая, но не ограничиваясь удалением данной страницы презентации, запрещено ПАО «МГКЛ» как искажающее её суть.



# НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ ГРУППЫ МГКЛ



**Мосгорломбард** — сеть ломбардов с более чем 100 летней историей, насчитывает более 200 отделений в Московском регионе



**Ресейл Инвест** — инвестиционная платформа для финансирования малого и среднего бизнеса, помогает развивать экономику Российской Федерации. Платформа будет проводить закрытые раунды привлечения инвестиций.

## ВОЗМОЖНОЕ НАПРАВЛЕНИЕ



**Банковское направление** — развитие сегмента вторичного оборота драгоценных металлов на базе банковской инфраструктуры



**ЛОТ-Золото** — оптовый трейдер и лидер вторичного оборота драгоценных металлов в РФ

beta



**Ресейл Маркет** — технологичное направление Группы МГКЛ, запущенное в 2024 году. Платформа для удобной покупки и продажи вещей с историей.

Финансовые направления

# ЛОМБАРДЫ: ТОЧКИ РОСТА

## ТЕКУЩИЕ ДРАЙВЕРЫ РОСТА



Продолжение цифровизации и повышения удобства для клиентов

**+21%\***

Рост числа выданных займов за счет повторных обращений текущих клиентов и притока новых



Смена потребительского поведения: осознанное потребление и разворот клиентов в сторону вторичного рынка



Расширение перечня принимаемого под залог имущества

## ТОЧКА РОСТА

Возможность использовать цифровые валюты и активы в качестве залога в ломбардах

Р

ЦФА

Ранее регулятор поддержал инициативу создания цифровых ломбардов, которые совершали бы операции с цифровыми валютами, что отражено в дорожной карте

## ОЖИДАЕМЫЙ ЭФФЕКТ

ДЛЯ ЗАЕМЩИКОВ:



Повышение финансовой доступности

ДЛЯ ЛОМБАРДНОЙ ОТРАСЛИ:



Рост портфеля в 10 раз до 1 трлн рублей в среднесрочной перспективе\*\*

ДЛЯ ФИНАНСОВОГО РЫНКА:



Обеспечение большей прозрачности сделок с цифровыми валютами и активами, снижение рисков нелегальных операций

## РАСШИРЕНИЕ СЕТИ

**1600**

Количество ломбардов и скупок в Московском регионе

**200+**

Количество офлайн отслоений Группы МГКЛ

**400**

Потенциал роста отделений МГКЛ за счет M&A сделок

\* по состоянию на 30.06.2025 по отношению к началу 2025 г., данные ЦБ РФ: [https://cbr.ru/analytics/microfinance/lombard/2025\\_1/](https://cbr.ru/analytics/microfinance/lombard/2025_1/)

\*\* прогноз Национального объединения ломбардов

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛАТФОРМЫ

2025

57 млрд руб.

Объем рынка инвестиционных платформ

85,5% Доля МСП

6,8 млн

Количество МСП

0,5% МСП, использующие инвестиционные инструменты

2030

100+ млрд руб.

Объем рынка инвестиционных платформ

## ДРАЙВЕРЫ



Государственная поддержка МСП при привлечении инвестиций



Сложность получения кредитов



Государственная политика в области стимулирования использования инвестиционных инструментов



Рост числа инвесторов

# ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ЗА СЧЕТ БАНКА В КОНТУРЕ ГРУППЫ

## Потенциальные плюсы:



Возможность создать сеть для операций с драгоценными металлами и валютой



Топ-5 банковских сетей Москвы по количеству офлайн отделений (200+)



Синергия бизнес-юнитов внутри Группы



Расширение клиентской базы и продуктовой линейки



Возможность получить доступ к дешевому фондированию



Алексей Лазутин  
Генеральный директор ПАО «МГКЛ»  
Глава подкомитета «Деловой России» по публичным рынкам капитала

# СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ

Тикер акций на бирже

**MGKL**



✉ [ir@mgkl.group](mailto:ir@mgkl.group)

☎ +7 (499) 450-26-07