



Пленарная сессия

Взгляд на развитие индустрии

ИНФРАСТРУКТУРА 2026:
строя новую реальность

Павел Прасс, ИНФИНИТУМ



Санкт-Петербург

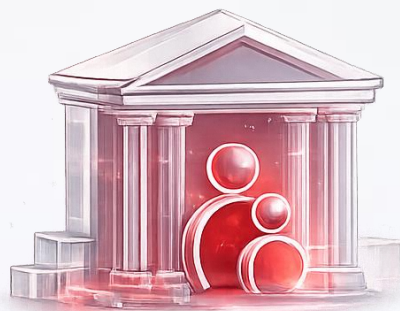




Управляющие компании

324 → **347**

26,3 **+6,3** **32,6**
трлн ₽ трлн ₽ трлн ₽



НПФ

37 → **32**

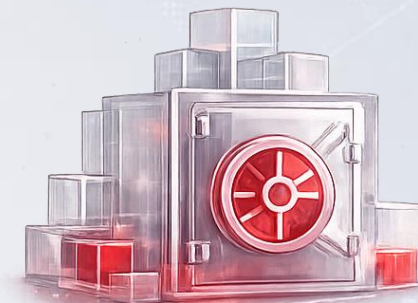
ПН **3,5** **+0,2** **3,7**
трлн ₽ трлн ₽ трлн ₽

ПР **2,1** **+0,8** **2,9**
трлн ₽ трлн ₽ трлн ₽



Страховые компании

69 → **67**



Спецдепозитарии

31 → **31**

2024 VS 2025

РЫНОК КОЛЛЕКТИВНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Кол-во фондов, шт.

СЧА, трлн ₽

ЗПИФ + 357

+3,2

2824 → 3181

14,6 → 17,8

ОПИФ + 14

+0,7

231 → 245

0,8 → 1,5

ИПИФ + 38

+0,4

86 → 124

0,2 → 0,6

БПИФ + 16

+0,7

85 → 101

1,2 → 1,9



2024 VS 2025

Объем размещения
выпусков ЦФА, млрд ₽

442 → **1336**
+894

Кол-во выпусков
ЦФА

1178 → **2851**
+1673

Объем размещения
на ИП, млрд ₽

58,5 → **81,2**
+22,7

Кол-во операторов
информ. систем

14 → **19**
+5

Кол-во операторов
фин. платформ

9 → **12**
+3

Кол-во операторов
инвест. платформ

81 → **101**
+20



2024 VS 2025



Свершилось!

- Срок жизни ЗПИФ до 49 лет
- Переквалификация фондов
- Разные классы паёв
- Передача учёта в спецдепы. Администратор фондов
- Получение спецдепами первички напрямую
- Первые дефолты ЦФА



Ждем с нетерпением...

- ЦФА в ПИФы
- Производные на крипту в ПИФы



Наблюдаем и переживаем...

НПФы, ОПС и НПО

- Что с молчунами?
- Будет ли обязательная компонента в НПО?

НСЖ, ИСЖ, ДСЖ

- Какие перемены и перспективы?



Ключевая роль в криптоотрасли – цифровой депозитарий

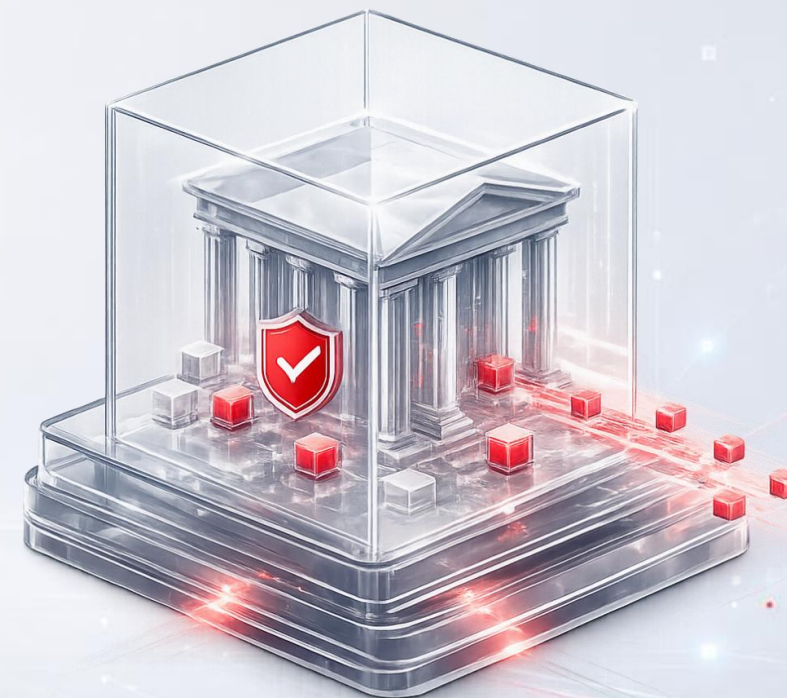
Учет и хранение ЦП и ЦВ –
только в цифровом
депозитарии

Операции с ЦП и ЦВ –
только через посредников

P2P-операции
запрещены

Цифровой контроль
и прозрачность

**Цифровой спецдепозитарий –
мост и связующая основа для
РКИ и цифро(крипто) индустрии**



Кто наиболее готов?

- Группы и холдинги – участники ЭПР
- ОИСы
- Биржевые группы
- Инвестиционные и финансовые платформы
- Бигтехи

Кто и насколько будет готов далее инвестировать в развитие крипто-бизнеса с учетом регуляторных требований, конкуренции, рисков и неопределенности?

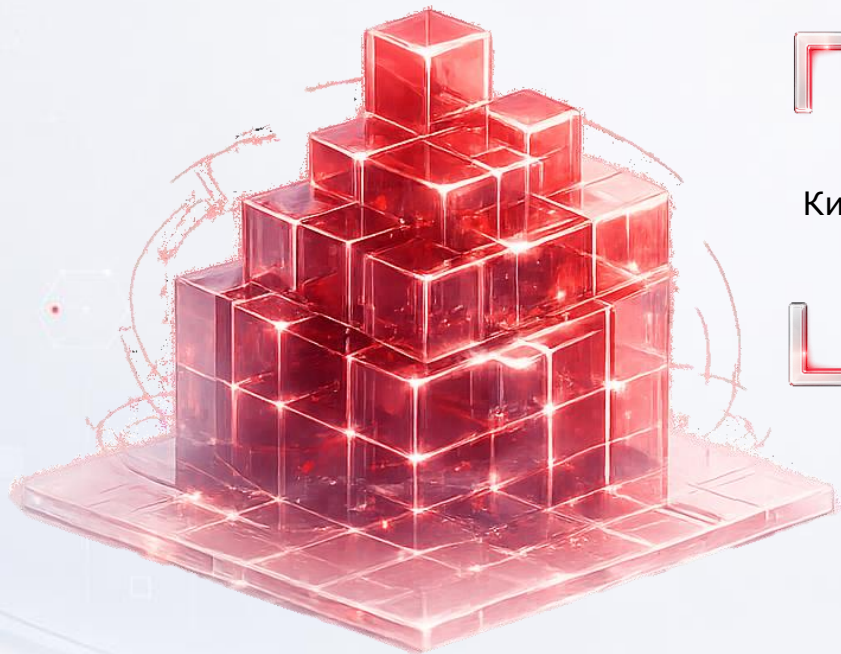


Главный вызов – неизведанный уровень рисков – в первую очередь, **киберрисков.**



Эволюция!

Изменения в 156-ФЗ



Особые фокусы:

Непрерывное стратегическое управление

Кадры и команды

Кибербезопасность и катастрофоустойчивость

Управление рисками

Кооперация и сотрудничество

Технологическая интеграция

Революция?

Крипторегулирование



В течение 3-5 лет – постепенная трансформация

Бизнес-модель «Администратор фондов» не станет преобладать над моделью «Только Спецдеп», но займет заметную долю – **15-50%**

Венчур...

Много возможностей

Много рисков

Неопределенность





ЛЮДИ

Финансовая устойчивость

Репутация и доверие

**Актуальная технологическая
дееспособность**

Способность к развитию

Надёжность и экспертиза

**Гарантии сохранности, исполнения
обязательств, реализации прав**



@INFINITUMAS

Динамическая стабильность – стабильная динамичность