

Статистика отрасли целевых капиталов – конец 2025 г.

Светлана Лаврова
Председатель Правления НАЭ

Европейский университет в Санкт-Петербурге

Фонд «Аврора-Ала» (Алматы, РК)

Динамика рынка целевых капиталов в России

371 действующая организация (спец.фонды и НКО с ЦК внутри).

Из них целевые капиталы сформированы у **252 организаций**,

на которые приходится **459 целевых капиталов** (портфелей)

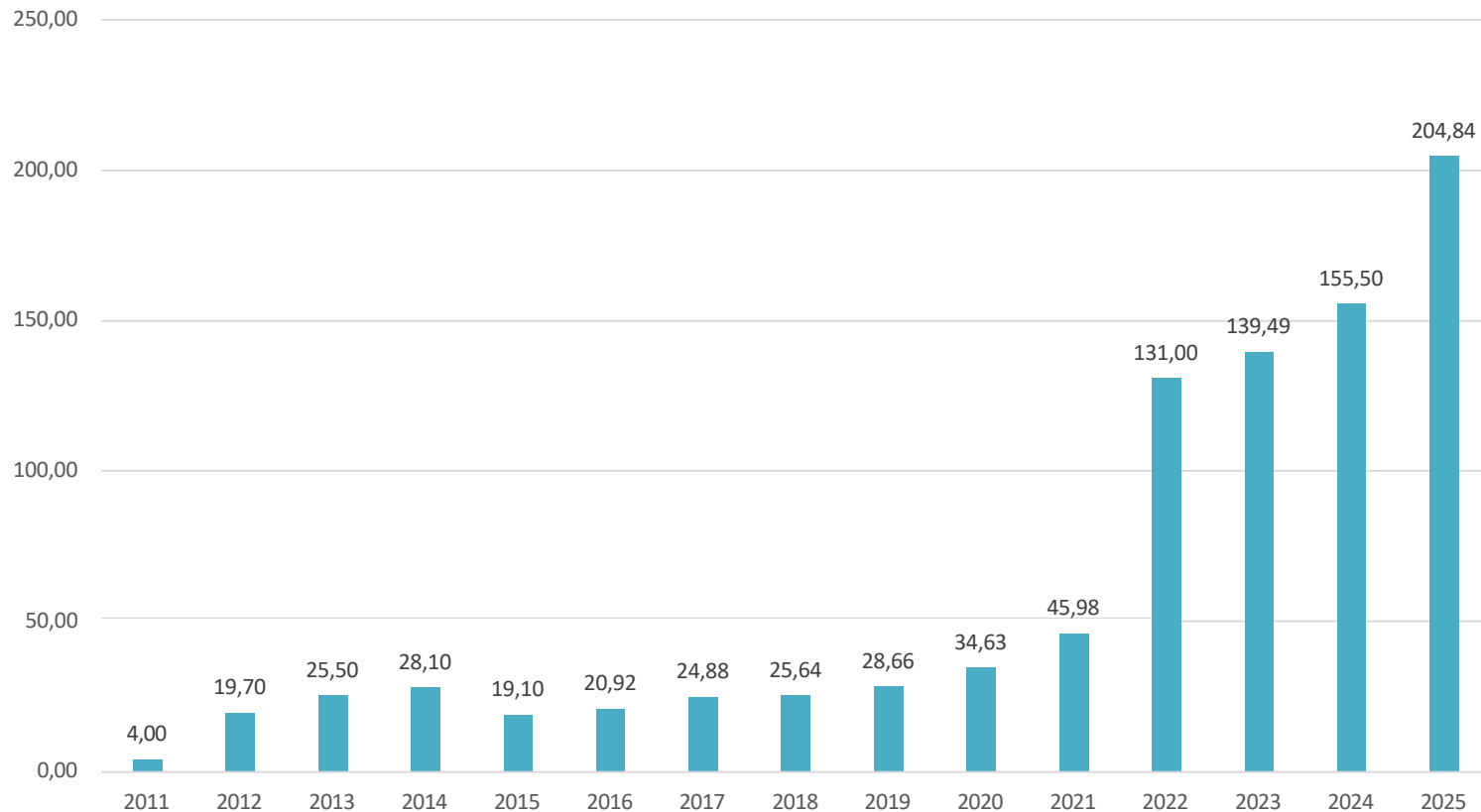


Данные из ЕГРЮЛ

- всего (без учета ликвидированных)

- всего (действующих)

Динамика рынка целевых капиталов в России, млрд. руб.



- Базой исследования послужили данные мониторинга фондов целевого капитала, отчетность НКО в Минюст России, бухгалтерская отчетность и публичные нефинансовые отчеты фондов, данные ЕГРЮЛ и база СПАРК Интерфакс
- Представленные данные могут измениться после проверки всех отчетов Минюстом и публикации годового отчета о формировании и пополнении целевого капитала и об использовании, о распределении дохода от целевого капитала после 10 июля
- Стоимость чистых активов из полной бухгалтерской отчетности может включать пожертвования на административно-управленческие расходы и иные цели, а также формирующиеся целевые капиталы. Однако для специализированных фондов отклонение в большинстве случаев будет несущественным.

ТОП 20 ФОНДОВ

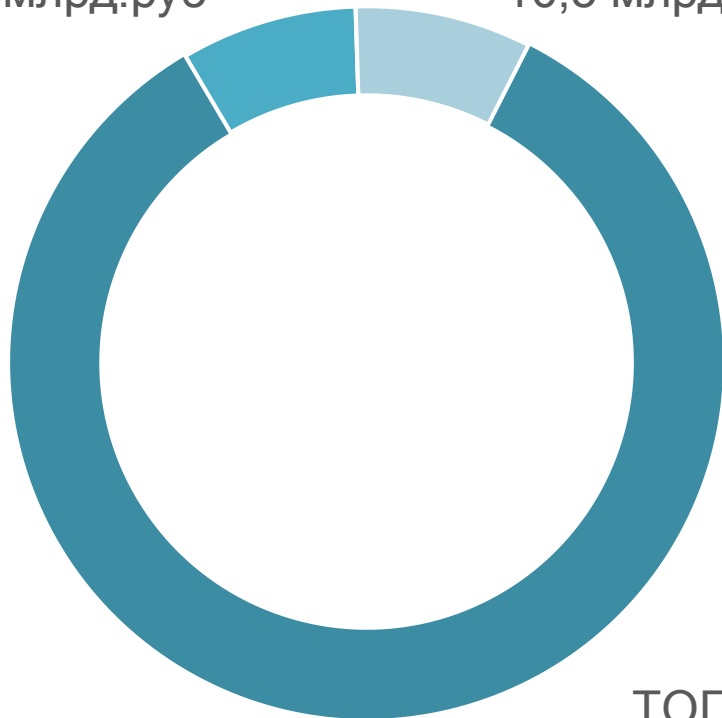


№ 2025	№ 2024	Наименование НКО	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025	СЧА, тыс. рублей, 2024	Изменение, %
1	1	Фонд Потанина	Москва	124 168 962	93 561 385	32,7
2	2	Эндаумент детско-юношеского футбола ФК «Динамо-Москва»	Москва	9 064 487	7 667 015	18,2
3	3	СФЦК «Расширение пространства»	Москва	9 000 000	4 800 000	87,5
4	20	Общенациональный фонд поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций (платформа Legacy Endowment Foundation), в том числе ЦК "Вечный вклад Силы сообществ" (5,3 млрд. руб.)	Москва	6 490 087	804 283	706,9
5	5	Фонд «Целевой капитал Сколковского института науки и технологий»	Москва	5 016 135	5 015 240	0,0
6	4	Фонд целевого капитала «Наш Норильск»	Норильск	4 823 544	3 915 871	23,2
7	6	СФЦК Российского Фонда культуры	Москва	2 992 928	2 648 227	13,0
8	7	Фонд ЕУСПб	СПб	2 582 813	2 621 682	-1,5
9	10	Фонд «Кольский»	Мончегорск	2 503 794	1 812 000	38,2
10	8	Фонд «Школа «Летово»	Москва	2 358 834	2 247 384	5,0
11	9	Фонд развития МГИМО	Москва	2 269 000	1 981 209	14,5
12	13	Специализированный фонд целевого капитала РВИО	Москва	2 253 903	1 910 259	18,0
13	14	Фонд управления целевого капитала МФТИ	Долгопрудный	2 040 014	1 267 758	60,9
14	11	ФЦК НИУ ВШЭ	Москва	1 981 449	1 771 237	11,9
15	12	Фонд управления целевым капиталом "Развитие СПбГУ"	СПб	1 917 325	1 595 341	20,2
16	16	Благотворительный фонд «Транссоюз»	Москва	1 885 603	1 072 000	75,9
17	17	Фонд развития Государственного Эрмитажа	СПб	1 185 546	1 048 052	13,1
18	15	Фонд «Наука – детям»	Москва	1 132 046	1 132 046	0,0
19	18	Фонд целевого капитала «Истоки»	Москва	994 208	1 024 032	-2,9
20	22	Фонд целевого капитала СВФУ	Якутск	820 418	732 625	12,0
Итого, ТОП-20				185 481 096	138 004 168	34,4

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФЦК ПО РАЗМЕРУ АКТИВОВ

Остальные, 10%
19,4 млрд.руб

ТОП 11-20, 8%
16,5 млрд.руб



90,6%

средств целевых
капиталов собраны
в 20 фондах

ТОП 10, 82%
167,8 млрд.руб

ТОП 11-20, 18,5%
15 млрд.руб.

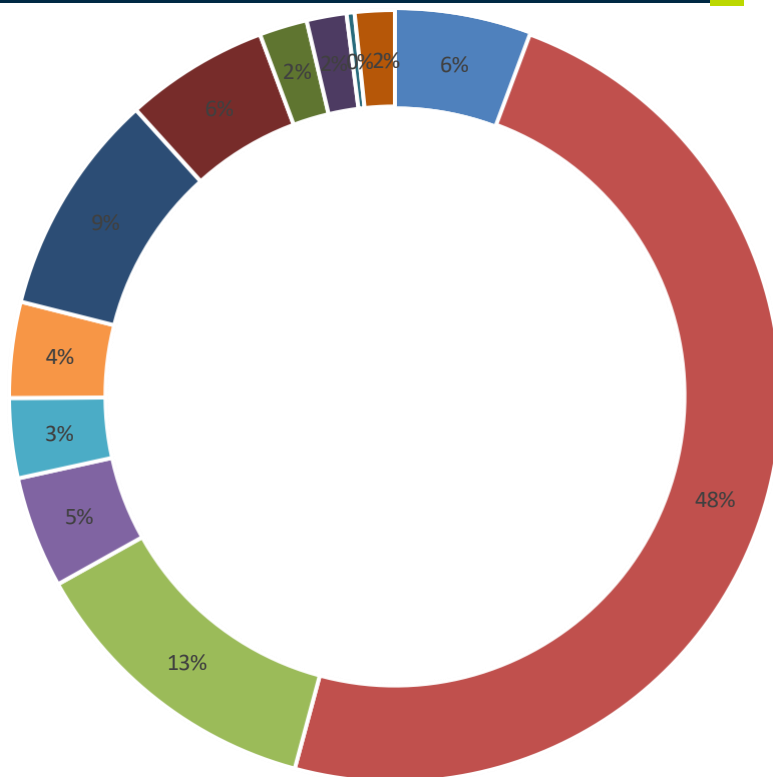


75,5% (80,7 млрд.)

средств целевых
капиталов собраны
в 20 фондах
(без учета Фонда Потанина)

ТОП 10, 57%
45,9 млрд.руб

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФЦК ОТРАСЛЯМ



- БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ
- НАУКА
- ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОРГАНИЗАЦИИ
- ЗДРАВООХРАНЕНИЕ
- ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ
- КУЛЬТУРА И ИСКУССТВО, в т.ч.
- СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА
- ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
- СРЕДНЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ
- МУЗЕИ
- СПОРТ
- ПЛАТФОРМЫ

48%
фондов
относятся
к вузам

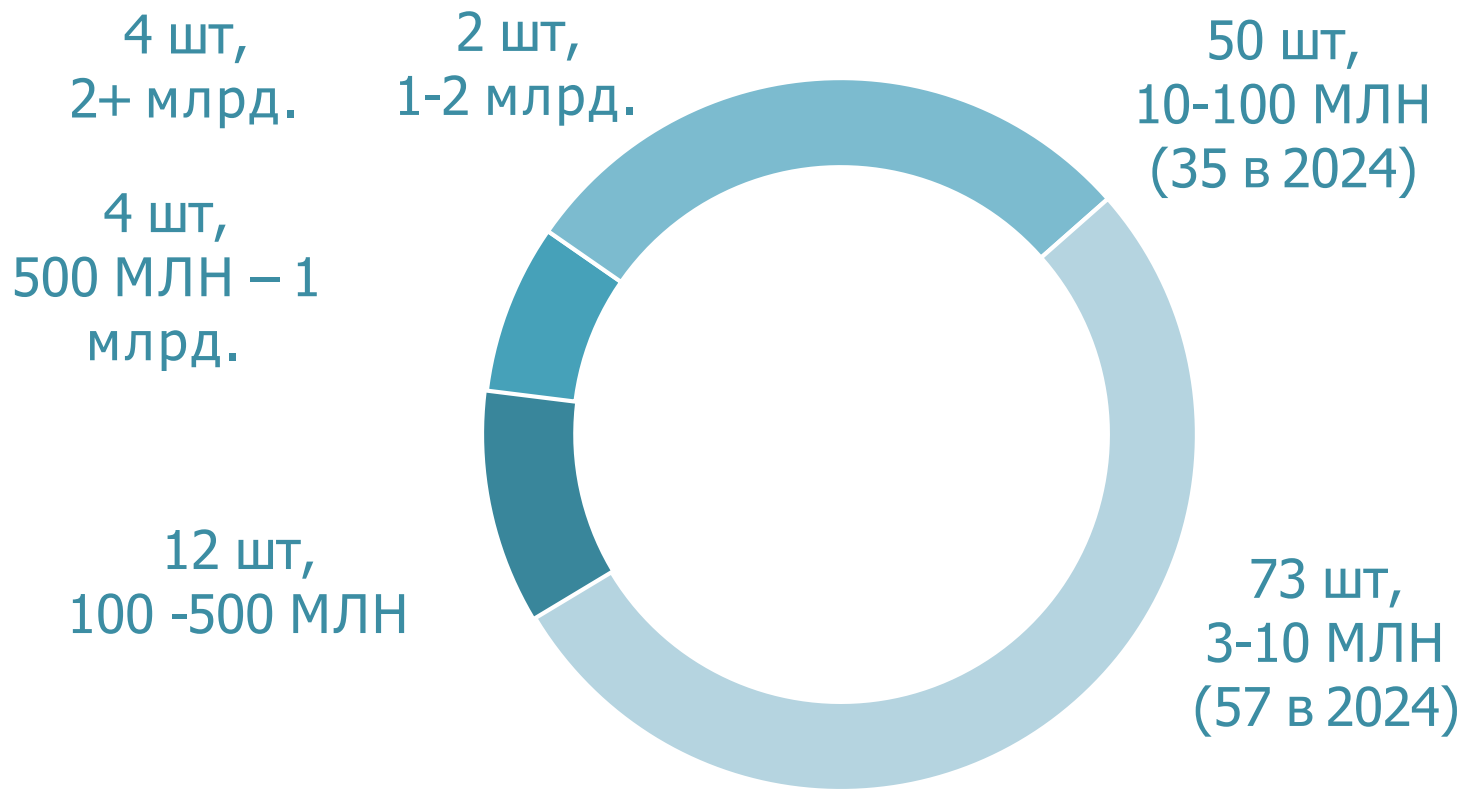
ТОП 22 ВУЗОВСКИХ ФОНДОВ



№ 2025	№ 2024	Наименование НКО	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025	СЧА, тыс. рублей, 2024	Изменен ие, %
1	1	Фонд «Целевой капитал Сколковского института науки и технологий»	Москва	5 016 135	5 015 240	0,0
2	2	Фонд ЕУСПб	СПб	2 582 813	2 621 682	-1,5
3	3	Фонд развития МГИМО	Москва	2 269 000	1 981 209	14,5
4	6	Фонд управления целевого капитала МФТИ	Долгопрудный	2 040 014	1 267 758	60,9
5	4	ФЦК НИУ ВШЭ	Москва	1 981 449	1 771 237	11,9
6	5	Фонд управления целевым капиталом «Развитие СПбГУ»	СПб	1 917 325	1 595 341	20,2
7	7	Фонд целевого капитала СВФУ	Якутск	820 418	732 625	12,0
8	10	Фонд Развития ВШМ СПбГУ	СПб	758 330	525 664	44,3
9	8	Фонд ДВФУ	Владивосток	712 256	586 905	21,4
10	9	Эндаумент-фонд НИТУ «МИСИС»	Москва	691 118	552 720	25,0
11	17	Фонд управления целевым капиталом Финуниверситета	Москва	463 622	217 816	112,9
12	12	Фонд развития и поддержки РМОУ	Москва	448 636	356 588	25,8
13	11	Фонд целевого капитала РЭШ	Москва	424 639	491 161	-13,5
14	13	Фонд развития МГУ	Москва	381 019	328 033	16,2
15	14	Фонд целевого капитала САФУ	Архангельск	381 019	292 015	30,5
16	16	ФЦК «НИУ МГСУ»	Москва	301 535	249 854	20,7
17	15	Фонд по формированию целевого капитала на развитие УРФУ	Екатеринбург	290 668	251 442	15,6
18	18	Фонд управления целевым капиталом ТГУ	Томск	264 854	208 500	27,0
19	21	Фонд целевого капитала развития университета ИТМО	СПб	153 618	109 517	40,3
20	20	Фонд целевого капитала развития СПбПУ	СПб	150 375	111 594	34,8
21	19	Фонд управления целевого капитала ОАНО "МВШСЭН"	Москва	120 242	121 603	-1,1
22	23	Эндаумент-фонд НИЯУ МИФИ	Москва	110 967	68 840	61,2
		Итого:		22 280 052	19 457 344	14,5

Ведомство	Количество вузов с цк (включая формирующиеся)
Министерство науки и высшего образования РФ	115
Министерство сельского хозяйства РФ	22
Министерство здравоохранения РФ	12
Частные	9
Правительство РФ	8
Федеральное агентство железнодорожного транспорта	5
Министерство культуры РФ	3
Министерство просвещения РФ	2
Министерство образования Московской области	2
Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ	1
Министерство транспорта РФ	1
Министерство иностранных дел РФ	1
Департамент образования и науки города Москвы	1

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ВУЗОВСКИХ ЦК ПО РАЗМЕРУ АКТИВОВ



ТОП 20 ФОНДОВ КУЛЬТУРЫ



№ 2025	№ 2024	Наименование НКО	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025	СЧА, тыс. рублей, 2024	Изменение, %
1	1	СФЦК "Расширение пространства"	Москва	9 000 000	4 800 000	87,50
2	2	СФЦК Российского Фонда Культуры	Москва	2 992 928	2 576 082	16,18
3	3	Фонд развития Государственного Эрмитажа	СПб	1 185 546	1 048 051	13,12
4	4	СФУЦК ЧУК "Еврейский Музей и Центр Толерантности"	Москва	645 477	824 162	-21,68
5	5	СФУЦК ЧУК "МСИ Гараж"	Москва	562 221	673 059	-16,47
6	6	Фонд целевого капитала Бориса Эйфмана	Спб	557 531	437 135	27,54
7	7	НО "Фонд поддержки Третьяковской Галереи"	Москва	206 644	168 465	22,66
8	8	ФОНД ФИЦК "Северная Аврора"	Сургут	150 171	120 336	24,79
9	9	Фонд целевого капитала ГМЗ "Петергоф"	СПб	87 085	81 778	6,49
10	10	Эндаумент фонд ДАЛЬАРТ	Владивосток	19 817	14 433	37,30
11		Фонд поддержки Пермского театра оперы и балета им. П.И. Чайковского	Пермь	15 451	13 878	11,33
12		Фонд развития ИОХМ им. В.П. Сукачева	Иркутск	14 882	12 063	23,37
13		Фонд поддержки РАМТ	Москва	13 991	12 946	8,07
14		"Эндаумент "ВАРК"	Якутск	11 484	10 624	8,09
15		Фонд развития Чувашского национального музея "Прокопий"	Чебоксары	11 293	11 679	-3,31
16		Фонд развития Музея имени М. А. Врубеля	Омск	10 687	8 972	19,12
17		Специализированный фонд управления целевым капиталом развития Красноярской филармонии	Красноярск	10 180	10 957	-7,09
18		Фонд управления целевым капиталом Томского областного краеведческого музея "СИБИРЯКОВ"	Томск	7 946	9 064	-12,33
19		ФЦК Краевого государственного бюджетного учреждения культуры "Красноярский художественный музей имени В.И. Сурикова"	Красноярск	7 530	3 921	92,04
20		СФУЦК Музея Черномырдина	Оренбург.обл.	3 507	3 478	0,83

ТОП 20 ФОНДОВ ШКОЛ



№ 2025	№ 2024	Наименование целевого капитала	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025	СЧА, тыс. рублей, 2024	Изменение, %
1	1	Школа Летово	Москва	2 358 834	2 247 384	5,0
2	2	Хорошкола	Москва	300 941	250 000	20,4
3	3	ФЦК международной гимназии инновационного центра "Сколково"	Москва	128 675	114 500	12,4
4	4	«Школа № 56 г. Магнитогорска» (Legacy)	Магнитогорск	100 426	82 300	22,0
5	н/д	Эндаумент Пугина Николая Андреевича (Лицей № 165 г. Нижнего Новгорода) (СФЦК "Платформа развития целевых капиталов")	Нижний Новгород	82 151	0	100,0
6	5	Московская экономическая школа	Москва	81 247	68 800	18,1
7	н/д	Корабелы Прионежья (СФЦК "Слон")	Вологодская обл.	79 866	89 662	-10,9
8	7	"Гимназия Корифей" (Legacy, 2 целевых капитала)	Екатеринбург	72 607	60 600	19,8
9	6	ЦК Лицея-интерната №1 г. Альметьевска (Legacy)	Альметьевск	55 057	61 200	-10,0
10	8	Образование (СФЦК "Перспектива», Москва)	Москва	30 220	27 600	9,5
11		ЦК "На развитие СУНЦ НГУ"	Новосибирск	26 373		
12	9	Лицея ВШЭ	Москва	24 560	21 800	12,7
13	10	ЯРБОО "ЯРОСЛАВСКАЯ ШКОЛА-33"	Ярославль	16 772	14 800	13,3
14	11	"ФЦК Лицея НИП г. Королёв" (Legacy)	Королёв	15 841	12 500	26,7
15	15	ЦК «Развитие» (ФЦК «Содружество 1535»), Лицей 1535	Москва	14 829	9 400	57,8
16	12	ЦК Заозерная школа № 16 г. Томск (Legacy)	Томск	14 767	12 000	23,1
17	13	ЦК "Президентский физико-математический лицей №239 г. СПб." (Legacy)	СПб	14 712	11 200	31,4
18	н/д	Эндаумент Школы имени А.М.Горчакова	СПб	14 433	10 880	32,7
19	14	ЦК имени Почётного гражданина А.Р. Ибрагимова (Legacy)	Димитровград	12 417	10 700	16,0
20	16	ЦК «Физтех-лицей им. П.Л. Капицы» (Legacy)	Долгопрудный	11 386	9 000	26,5
21	17	ЦК "Коми Республиканский физико-математический лицей-интернат" (Legacy)	Сыктывкар	10 863	9 000	20,7
			Итого, топ-20:	3 466 977	3 123 326	11,0

№ 2025	Наименование НКО	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025
1	Фонд «Наука – детям»	Москва	1 132 046
2	Фонд развития социально-экономических наук и образования (ФОРСЭНО)	Москва	665 477
3	Фонд «Институт экономики города»	Москва	539 474
4	Фонд целевого капитала "Образование и наука ЮФО"	Ростов-На-Дону	385 055
5	Специализированный фонд управления целевым капиталом «Научный фонд А.Д. Сахарова»	Москва	270 684
6	Специализированный фонд управления целевым капиталом "Наука 38"	Иркутск	175 730
7	Фонд целевого капитала АНО МЦСЭИ "Леонтьевский центр"	Санкт-Петербург	145 398
8	Фонд формирования целевого капитала «Фонд поддержки социальных и экономических исследований»	Москва	120 287
9	Благотворительный фонд помощи научным исследованиям и разработкам "Глобал импакт альянс" (Глобальный альянс содействия)	Москва	51 432
		Итого:	3 485 583

Из научных организаций системы РАН фонд целевого капитала создан Тихоокеанским институтом биоорганической химии имени Г.Б. Елякова Дальневосточного отделения РАН

Количество организаций-получателей дохода от целевого капитала (в том числе, на платформах) по регионам

Алтайский край	1	Москва	138	Республика Чувашия	4
Амурская область	2	Московская область	15	Ростовская область	6
Архангельская область	3	Мурманская область	1	Самарская область	10
Астраханская область	1	Нижегородская область	4	Санкт-Петербург	40
Белгородская область	3	Новгородская область	1	Саратовская область	5
Волгоградская область	4	Новосибирская область	4	Сахалинская область	1
Вологодская область	3	Омская область	5	Свердловская область	9
Воронежская область	3	Оренбургская область	3	Севастополь	1
Забайкальский край	1	Пензенская область	2	Ставропольский край	2
Иркутская область	2	Пермский край	7	Тамбовская область	2
Кабардино-Балкарская Республика	1	Приморский край	6	Тверская область	1
Калининградская область	3	Псковская область	1	Томская область	8
Карачаево-Черкесская Республика	1	Республика Башкортостан	9	Тюменская область	6
Кемеровская область	2	Республика Бурятия	3	Удмуртская республика	2
Кировская область	2	Республика Дагестан	1	Ульяновская область	6
Краснодарский край	4	Республика Ингушетия	1	Хабаровский край	3
Красноярский край	5	Республика Калмыкия	3	Ханты-Мансийский автономный округ - Югра	4
Курская область	2	Республика Карелия	2	Челябинская область	8
Ленинградская область	1	Республика Коми	3	Чеченская республика	2
Липецкая область	1	Республика Марий Эл	5	Ямало-Ненецкий автономный округ	1
Луганская народная республика	1	Республика Мордовия	1	Ярославская область	4
		Республика Саха (Якутия)	7		
		Республика Татарстан	13		

ТОП 20 НКО ПО КОЛИЧЕСТВУ ЦК

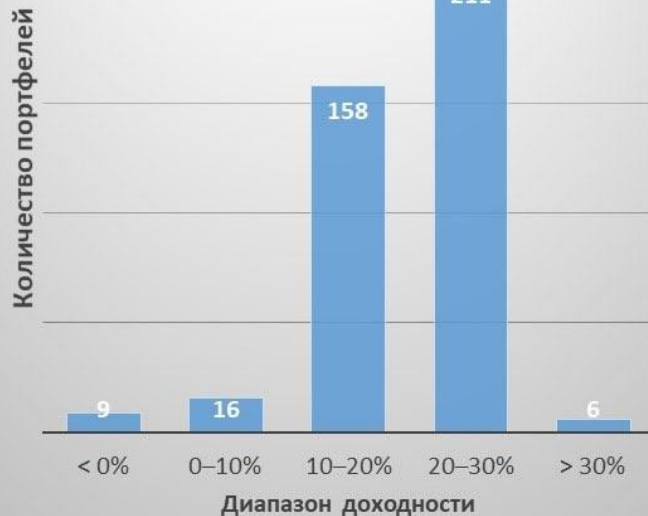


№	Наименование НКО	Сфера	Город	СЧА, тыс. руб., 2025	Количество цк
1	Общенациональный фонд поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций	Платформа	Москва	6 490 087	37
2	Фонд по формированию целевого капитала на развитие УрФУ	Высшее образование	Екатеринбург	290 668	17
3	Фонд управления целевого капитала МФТИ	Высшее образование	Долгопрудный	2 040 014	16
4	ФЦК НИУ ВШЭ	Высшее образование	Москва	1 981 449	11
5	Фонд управления целевым капиталом "Развитие СПбГУ"	Высшее образование	СПб	1 917 325	11
6	Специализированный фонд целевого капитала «Филантроп»	Платформа	Москва	59 640	10
7	Специализированный Фонд управления целевым капиталом ТГУ	Высшее образование	Томск	264 854	9
8	Фонд целевого капитала СВФУ	Высшее образование	Якутск	8 204 178	8
9	Фонд целевого капитала развития СПбПУ	Высшее образование	СПб	150 375	8
10	Эндаумент-фонд НИЯУ МИФИ	Высшее образование	Москва	110 967	8
11	Фонд "Вера"	Здравоохранение	Москва	632 838	7
12	Специализированный фонд целевого капитала МГПУ	Высшее образование	Москва	94 115	7
13	Фонд Потанина	Благотворительность	Москва	124 168 961	6
14	Фонд формирования целевого капитала "Сколково"	Образование	Одинцово	83 947	6
15	Фонд Европейского университета в Санкт-Петербурге	Высшее образование	СПб	2 582 813	5
16	Общественно полезный фонд целевого капитала ДВФУ	Высшее образование	Владивосток	712 256	5
17	Специализированный фонд целевого капитала "Перспектива"	Платформа	Москва	191 252	5
18	Фонд собственник целевого капитала "Эндаумент НГУ"	Высшее образование	Новосибирск	81 445	5
19	Фонд развития МГИМО	Высшее образование	Москва	2 269 000	4
20	Фонд целевого капитала развития Университета ИТМО	Высшее образование	СПб	153 619	4
			Итого:	152 479 803	189,00

РЭНКИНГ УК (более 100 млн руб.)

№	Управляющая компания	Объем активов (в млн руб.) на 31.12.2025	Объем активов (в млн руб.) на 31.12.2024	Количество целевых капиталов под управлением на 31.12.2025	Количество целевых капиталов под управлением на 31.12.2024
1	Эра Инвестиций	124 169	6026,66	6	1
2	Первая	21 449	15 115	52	43
3	ВИМ Инвестиции	20 763	16 166	128	93
4	AAA Управление Капиталом	16 665	13 917	97	85
5	Ронин Траст	7 483	16 650	20	18
6	Альфа-Капитал	5 307	6 075	22	27
7	Регион ЭСМ	3 186	2 517	40	28
8	ТКБ Инвестмент Партнерс	2 429	26 007	15	43
9	Апрель Капитал	1 534	1 426	22	17
10	Банк Центр-Инвест	517	430	4	4
11	Открытие	461	579	10	13
12	Национальная управляющая компания (НУК)	237	н/д	2	н/д
13	РСХБ Управление Активами	218	140	14	13
14	ТРИНФИКО	188	16 229	7	5
15	АК БАРС КАПИТАЛ	109	76	9	4

ДОХОДНОСТЬ ПОРТФЕЛЕЙ РОССИЙСКИХ ФЦК



Национальная
Ассоциация
Эндаументов

→ Данные от 11 УК (покрытие ~95% рынка по количеству фондов)

→ 400+ портфелей

Ключевые показатели доходности ФЦК:

→ Медианная доходность: **21,7%**

→ Средняя безрисковая ставка (КС ЦБ) за год: **~19%**

→ Минимальная доходность: **-15,4%**

→ Максимальная доходность: **+31,09%**

→ **90%** всех фондов показали результат в диапазоне **10–30% годовых**

В 2022 году в рамках исполнения поручения Правительства Российской Федерации от 20 апреля 2022 № ММ-П14-6455 Минобрнауки России сформировал Межведомственную рабочую группу по вопросу развития эндаумент-фондов в вузах.

Поручение Президента Российской Федерации В.В. Путина от 1 апреля 2025 № ПР-685 о формировании инструментов поддержки образовательных организаций их выпускниками, совершенствованию механизмов формирования и использования фондов целевого капитала образовательных организаций.

Поручение Заместителя Председателя Правительства Российской Федерации Д. Н. Чернышенко от 10 апреля 2025 № ДЧ-П8-12637 о внедрении новых мер поддержки фондов целевого капитала в сфере образования.

Разработаны Межведомственной рабочей группой и утверждены Минобрнауки:

- 1) Методические рекомендации по формированию Программы развития фонда целевого капитала в образовательных организациях высшего образования*
- 2) Методика формирования рейтинга образовательных организаций высшего образования, подведомственных Министерству науки и высшего образования Российской Федерации, по показателю развития фонда целевого капитала*

В 2025 году по программе стратегического академического лидерства «Приоритет-2030» обновлены целевые показатели эффективности вузов новым критерием – «Удельный вес объема финансирования, привлеченного в фонды целевого капитала, в общем объеме внебюджетных средств университета»



Светлана Лаврова

svetlana@eu.spb.ru

+7 911 237 54 64

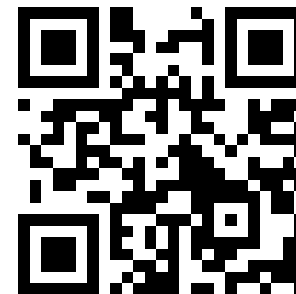
Председатель Правления Национальной Ассоциации
Эндаументов

Исполнительный директор Фонда ЕУСПб, советник
ректора

Председатель Попечительского Совета Фонда
«Аврора-Ала» (РК)



Ассамблея
«Вечные вклады»



ТГ канал НАЭ