



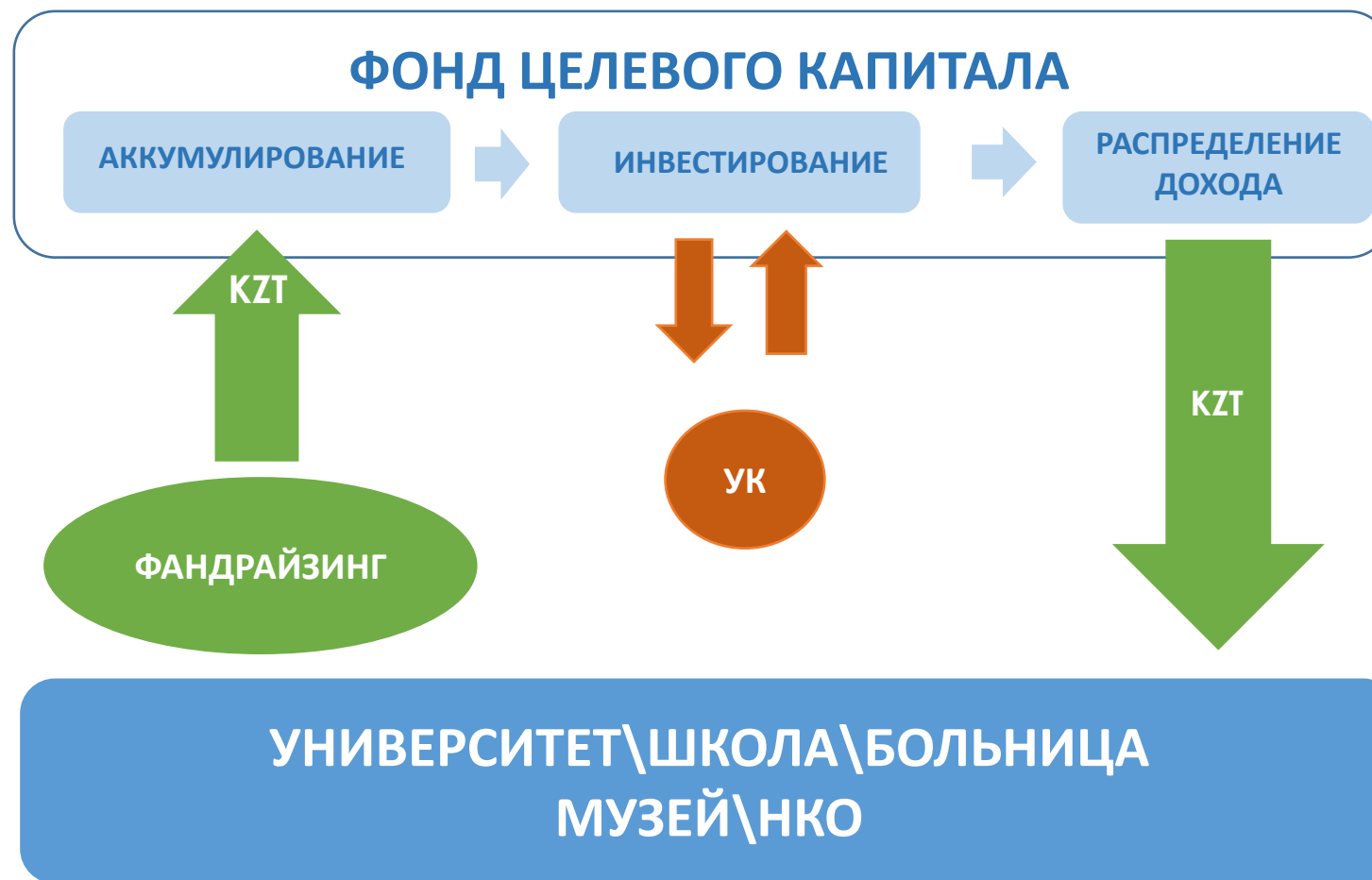
Распространение механизма эндаументов на финансовом пространстве Евразии

Светлана Лаврова

Председатель Попечительского Совета Фонда «Аврора-Ала» (Казахстан)

Председатель Правления НАЭ России
Исполнительный Директор Фонда ЕУСПб

КАК РАБОТАЕТ ЭНДАУМЕНТ



ОДНОВРЕМЕННО

Единственный инструмент устойчивого развития и системной поддержки университетов и некоммерческой сферы.

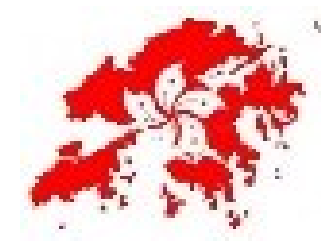
Один из источников «длинных» денег в экономике, необходимых для развития структурных инвестиций и устойчивости финансовой системы страны.

Единственный источник дохода, гарантирующий стратегическую устойчивость и независимость университетов и НКО.

ТОП-10 эндаументов мира на 31.12.2025г.



№	Название фонда	Размер (млрд USD)
1	Ensign Peak Advisors (LDS Church)	124,00
2	Lilly Endowment	100,00
3	Novo Nordisk Foundation (Novo Holdings)	93,00
4	Bill & Melinda Gates Foundation Trust	86,00
5	Japan Science and Technology Agency (JST)	76,70
6	Harvard University	55,60
7	Wellcome Trust	50,70
8	Yale University	44,10
9	University of Texas System (UTIMCO)	43,30
10	Stanford University	40,70



ЯПОНСКИЙ УНИВЕРСИТЕТСКИЙ ФОНД

Создан в 2022 г. для повышения глобальной конкурентоспособности науки Японии

Объем активов: **~\$79.7 млрд / 11.79 трлн иен** на конец сентября 2025 г.

Источник формирования тела эндаумента: **11%** прямое невозвратное гос. финансирование / **89%** возвратный государственный займ.

Целевой годовой инвестдоход: **~\$2.03 млрд / 300 млрд иен** ежегодно.

Доходность за полугодие (апрель—сентябрь 2025 года): **+6.3%**

Распределение дохода на конкурсной основе

Цель субсидий: Долгосрочная поддержка ученых и исследовательской инфраструктуры.



ЭНДАУМЕНТЫ СИНГАПУРА

Объем активов (6 университетов): Свыше ~15.2 млрд SGD / ~11.8 млрд USD на конец 2025г.

Крупнейший фонд (NUS): ~6.33 млрд SGD / ~4.92 млрд USD активов под управлением.

Государственное софинансирование: Выделение до 1.5 SGD (~1.17 USD) гранта на 1 SGD (~0.78 USD) частных пожертвований.

Налоговый супервычет (Super-deduction): Уменьшение налогооблагаемой базы на 250% от суммы взноса в фонды.



ЭНДАУМЕНТЫ ИНДОНЕЗИИ

154 трлн IDR / ~9–10 млрд USD аккумулированы под управлением Министерства финансов.

Капитал формируется за счет **целевых бюджетных трансфертов** и реинвестирования дохода для целевого финансирования стипендий и научных грантов.

Консервативное размещение в гособлигациях и депозитах, эффективно сочетающее **традиционные и исламские инструменты**.

Активное развитие **религиозно-социальных фондов по модели вакфа**



ЭНДАУМЕНТЫ ОАЭ

Общий объемом фондов **свыше \$10 млрд**, включая:

The Mothers' Endowment

The Fathers' Endowment

Фонд Научно-технологического университета имени короля Абдаллы .

Централизованная система управления активами.

Налоговые преференции: Полное освобождение инвестдохода от корпоративного налога через статус **Qualifying Public Benefit Entity**.

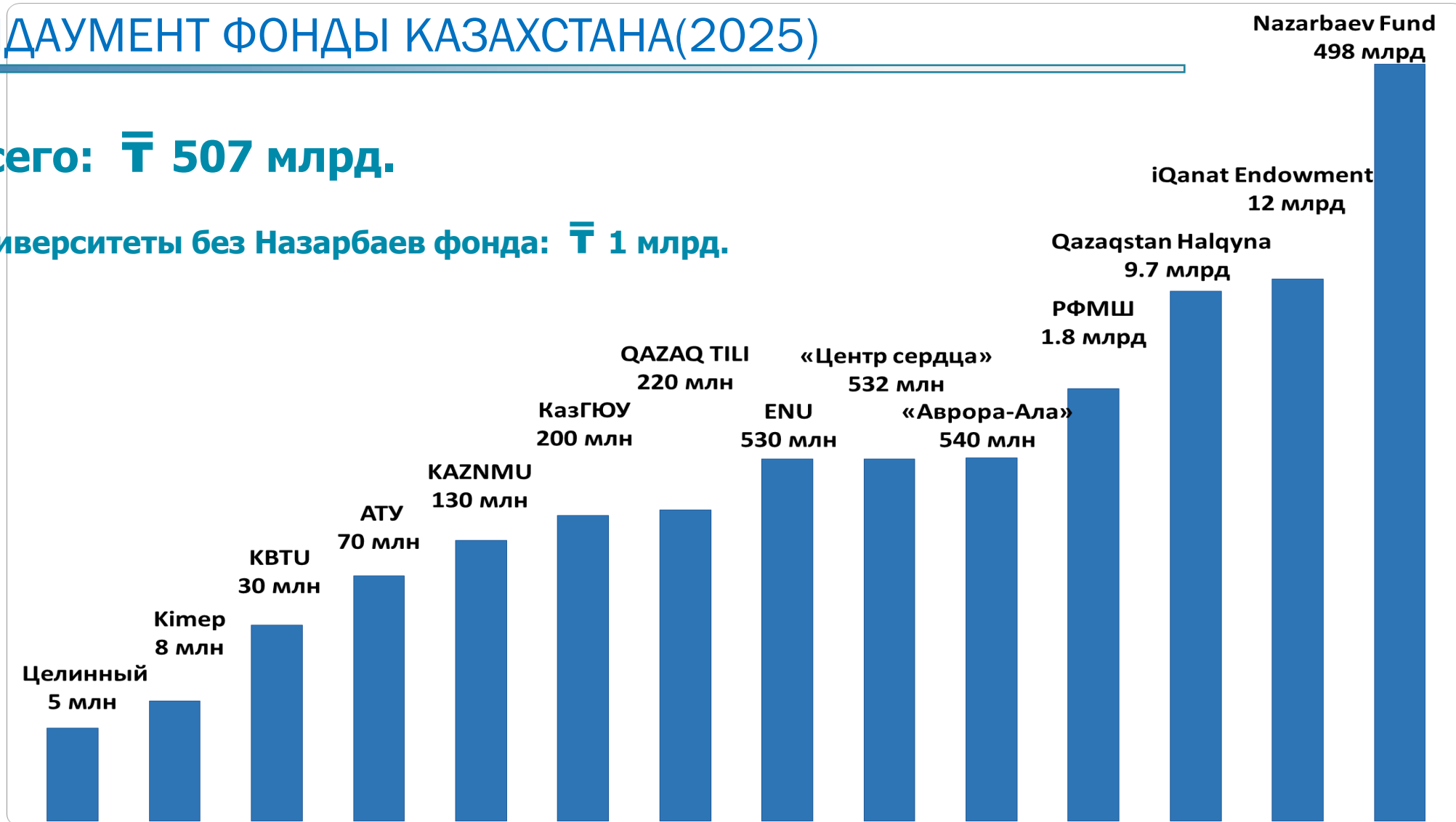
Возможность налогового вычета для корпоративных доноров и применение **ставки НДС 0%** на социальные услуги.



ЭНДАУМЕНТ ФОНДЫ КАЗАХСТАНА(2025)

Всего: **₸ 507 млрд.**

Университеты без Назарбаев фонда: **₸ 1 млрд.**



- ✓ КФ ЦК «ЭФ Науки и образования»
- ✓ ФЦК «Shoqan Endowment Fund»
- ✓ ОФ ЦК «Inclusive Sport Endowment Foundation»

2 млрд.

н/д

н/д



АССОЦИАЦИЯ ЭНДАУМЕНТ-
ФОНДОВ КАЗАХСТАНА

ДИНАМИКА РЫНКА ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ РОССИИ



371 действующая организация (спец.фонды и НКО с ЦК внутри).

Из них целевые капиталы сформированы у **252 организаций**,

на которые приходится **459 целевых капиталов** (портфелей)

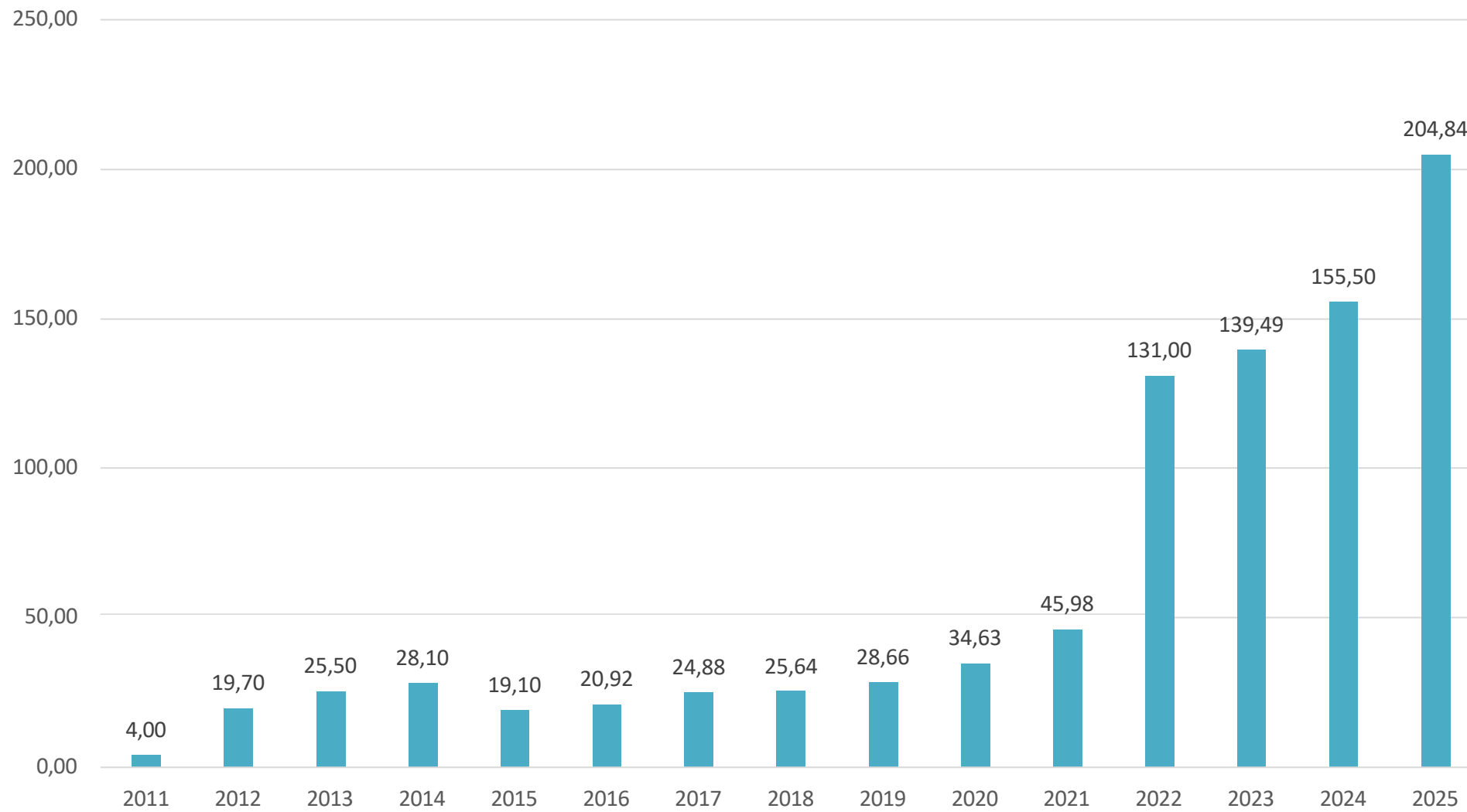


Данные из ЕГРЮЛ

■ - всего (без учета ликвидированных)

■ - всего (действующих)

ДИНАМИКА РЫНКА ЦЕЛЕВЫХ КАПИТАЛОВ РОССИИ, МЛРД. РУБ.



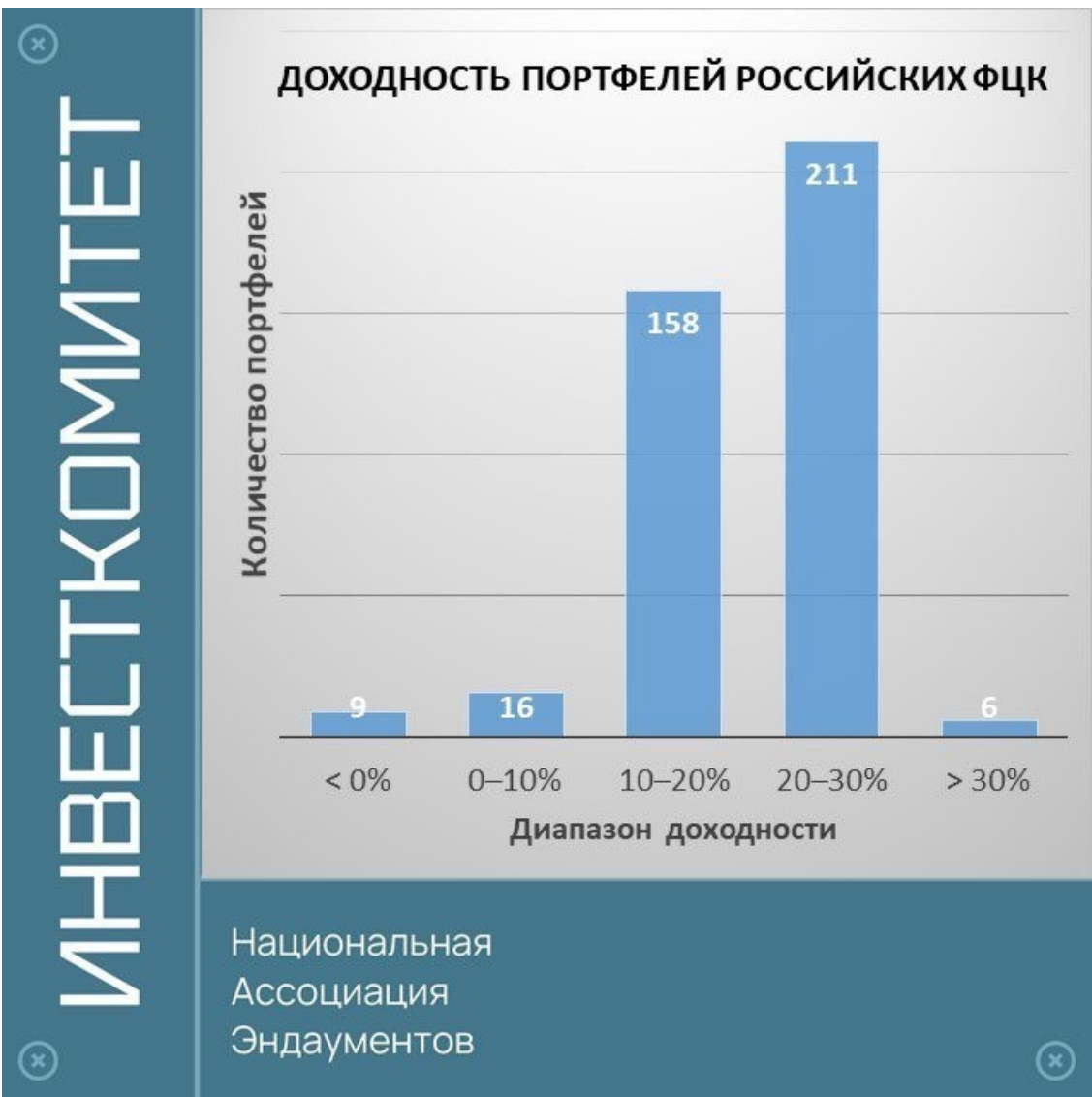
ТОП-20 ФОНДОВ



№ 2025	№ 2024	Наименование НКО	Город	СЧА, тыс. рублей, 2025	СЧА, тыс. рублей, 2024	Изменение, %
1	1	Фонд Потанина	Москва	124 168 962	93 561 385	32,7
2	2	Эндаумент детско-юношеского футбола ФК «Динамо-Москва»	Москва	9 064 487	7 667 015	18,2
3	3	СФЦК «Расширение пространства»	Москва	9 000 000	4 800 000	87,5
4	20	Общенациональный фонд поддержки социально ориентированных некоммерческих организаций (платформа Legacy Endowment Foundation), в том числе ЦК "Вечный вклад Силы сообществ" (5,3 млрд. руб.)	Москва	6 490 087	804 283	706,9
5	5	Фонд «Целевой капитал Сколковского института науки и технологий»	Москва	5 016 135	5 015 240	0,0
6	4	Фонд целевого капитала «Наш Норильск»	Норильск	4 823 544	3 915 871	23,2
7	6	СФЦК Российского Фонда культуры	Москва	2 992 928	2 648 227	13,0
8	7	Фонд ЕУСПБ	СПб	2 582 813	2 621 682	-1,5
9	10	Фонд «Кольский»	Мончегорск	2 503 794	1 812 000	38,2
10	8	Фонд «Школа «Летово»	Москва	2 358 834	2 247 384	5,0
11	9	Фонд развития МГИМО	Москва	2 269 000	1 981 209	14,5
12	13	Специализированный фонд целевого капитала РВИО	Москва	2 253 903	1 910 259	18,0
13	14	Фонд управления целевого капитала МФТИ	Долгопрудный	2 040 014	1 267 758	60,9
14	11	ФЦК НИУ ВШЭ	Москва	1 981 449	1 771 237	11,9
15	12	Фонд управления целевым капиталом "Развитие СПбГУ"	СПб	1 917 325	1 595 341	20,2
16	16	Благотворительный фонд «Транссоюз»	Москва	1 885 603	1 072 000	75,9
17	17	Фонд развития Государственного Эрмитажа	СПб	1 185 546	1 048 052	13,1
18	15	Фонд «Наука – детям»	Москва	1 132 046	1 132 046	0,0
19	18	Фонд целевого капитала «Истоки»	Москва	994 208	1 024 032	-2,9
20	22	Фонд целевого капитала СВФУ	Якутск	820 418	732 625	12,0
Итого, ТОП-20				185 481 096	138 004 168	34,4

РЭНКИНГ УК (БОЛЕЕ 100 МЛН. РУБ)

№	Управляющая компания	Объем активов (в млн руб.) на 31.12.2025	Объем активов (в млн руб.) на 31.12.2024	Количество целевых капиталов под управлением на 31.12.2025	Количество целевых капиталов под управлением на 31.12.2024
1	Эра Инвестиций	124 169	6026,66	6	1
2	Первая	21 449	15 115	52	43
3	ВИМ Инвестиции	20 763	16 166	128	93
4	AAA Управление Капиталом	16 665	13 917	97	85
5	Ронин Траст	7 483	16 650	20	18
6	Альфа-Капитал	5 307	6 075	22	27
7	Регион ЭсМ	3 186	2 517	40	28
8	ТКБ Инвестмент Партнерс	2 429	26 007	15	43
9	Апрель Капитал	1 534	1 426	22	17
10	Банк Центр-Инвест	517	430	4	4
11	Открытие	461	579	10	13
12	Национальная управляющая компания (НУК)	237	н/д	2	н/д
13	РСХБ Управление Активами	218	140	14	13
14	ТРИНФИКО	188	16 229	7	5
15	АК БАРС КАПИТАЛ	109	76	9	4



➔ Данные от 11 УК (покрытие ~ 95% рынка по количеству фондов)

➔ 400+ портфелей

Ключевые показатели доходности ФЦК:

➔ Медианная доходность: **21,7%**

➔ Средняя безрисковая ставка (КС ЦБ) за год: **~19%**

➔ Минимальная доходность: **-15,4%**

➔ Максимальная доходность: **+31,09%**

➔ **90%** всех фондов показали результат в диапазоне **10–30% годовых**

РЫНОК ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ЭНДАУМЕНТОВ США

658

colleges, universities, and education-related foundations completed the FY24 survey

\$234.1 million

median endowment size for FY24 survey respondents

\$873.7 billion

of endowment assets represented in the FY24 survey

86%

of total market value is held by 144 survey respondents who have more than \$1 billion in endowment assets

\$1.3 billion

average endowment size for FY24 survey respondents

The Survey was conducted from September 4 through December 16, 2024, and covers the 2024 fiscal year (July 1, 2023 – June 30, 2024).

- Знакомим эндаументы с финрынком
- Повышаем уровень экспертности сотрудников
- Обучаем фандрайзингу и управлению эндаументами
- Помогаем создавать фонды целевого капитала



«Основы эндаументов
и фандрайзинга»



Корпоративный Фонд «Аврора-Ала»

+7 705 874 29 39

aurora.ala.fund@gmail.com



Сайт Фонда «Аврора-Ала»



Светлана Лаврова

Председатель Попечительского Совета Фонда
«Аврора-Ала» (Казахстан)

Председатель Правления НАЭ России
Исполнительный Директор Фонда ЕУСПб

+7 911 237 54 64

svetlana@eu.spb.ru



Телеграм-канал НАЭ