



# Краткий взгляд Сбера на российский рынок M&A

Российский M&A конгресс: *Белые ночи* | июнь 2026 г.



Мультипликаторы оценки достигли минимальных значений на российском рынке M&A — на уровне 3–4× EBITDA



Наибольшую активность по сделкам демонстрируют сегменты: FMCG, сопутствующие товары, логистика и здравоохранение



Продолжается доминирующий принцип «Cash is king»: высокая стоимость финансирования снижает привлекательность сделок типа LBO

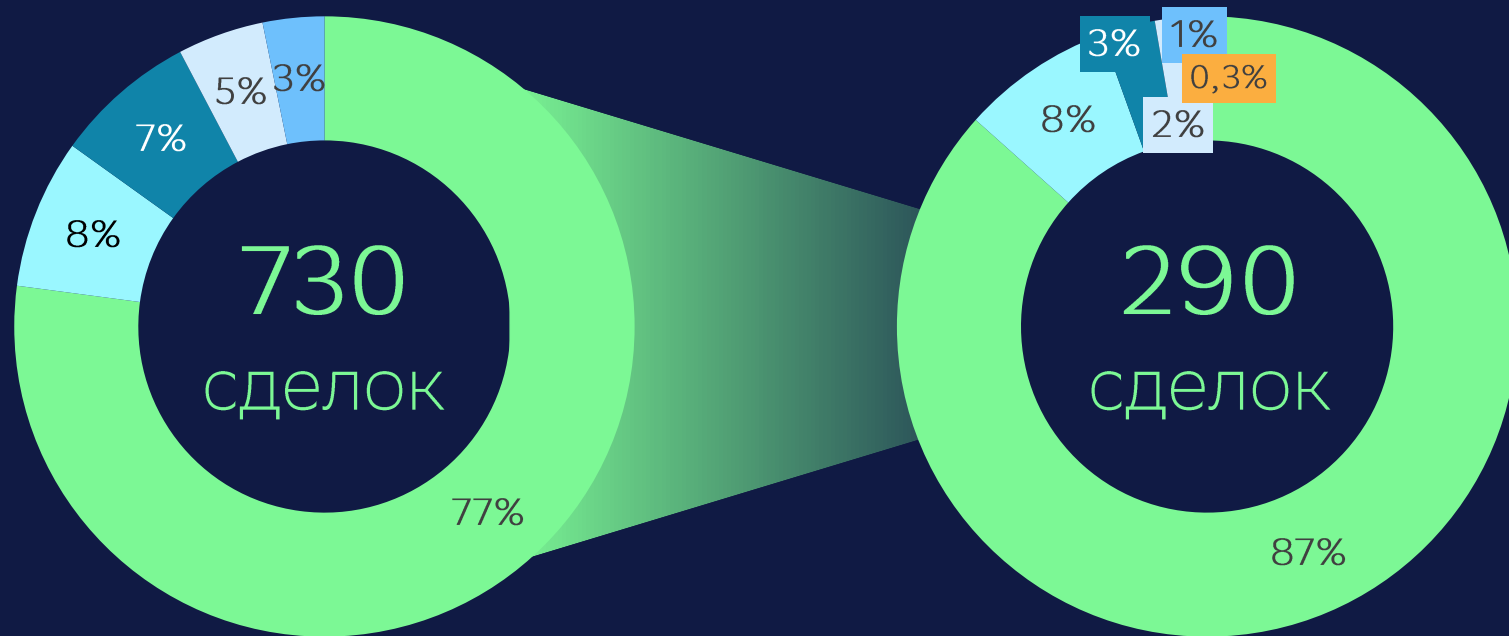


Крупные промышленные холдинги, реализующие стратегию вертикальной интеграции, являются ключевыми и наиболее активными участниками рынка

# Роль российских инвесторов на рынке M&A усиливается

Структура сделок, 2021 год, шт.

Структура сделок, 2025 год, шт.



- Внутренние инвестиции
- Защитное структурирование активов российских инвесторов
- IPO&SPO
- Выход из российского бизнеса
- Международные сделки российских инвесторов
- Иностранные инвестиции в Россию

1

Внутренние сделки определяют структуру рынка

2

Трансграничная активность сведена к минимуму

3

Увеличилось количество сделок “Succession”

# Наиболее высокий потенциал M&A сделок наблюдается в FMCG отрасли (1/2)

Объем рыночных сделок по отраслям, млрд долл.

	2025	vs 2024	Тренды
 <b>FMCG<sup>(1)</sup></b>	<b>1,8</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Высокая активность, но рынок становится более избирательным по качеству активов</li><li>• Основной вектор – формирование крупных FMCG-платформ с контролем производства, бренда и дистрибуции</li></ul>
 <b>TMT<sup>(2)</sup></b>	<b>3,7</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Спрос на цифровизацию и высокотехнологичные решения</li><li>• Дорогой капитал подталкивает страт инвесторов к покупке точечных комплементарных активов, продолжается консолидация</li></ul>
 <b>Промышленность<sup>(3)</sup></b>	<b>3,2</b>		<ul style="list-style-type: none"><li>• Активность в индустриях, комплементарных к FMCG: производство картонной и пластиковой упаковки, ингредиентов, гигиенической продукции и др.</li></ul>

Источник: АК&М, анализ Сбера

Примечания: Исключены сделки с Росимуществом; (1) Пищевая промышленность, сельское хозяйство и рыболовство; (2) ИТ, связь и СМИ; (3) Легкая промышленность, машиностроение, химическая, нефтяная и лесная промышленность

# Наиболее высокий потенциал M&A сделок наблюдается в FMCG отрасли (2/2)

Объем рыночных сделок по отраслям, млрд долл.

	2025	vs 2024	Тренды
 <b>Металлургия и добывающая промышленность</b> <sup>(1)</sup>	2,0		<ul style="list-style-type: none"><li>• Добыча золота и драгметаллов – ключевые сегменты: защитные активы пользуются спросом ввиду высокой неопределенности</li><li>• Добыча черных металлов и угля – низкая активность</li></ul>
 <b>Healthcare</b> (клиники)	0,3		<ul style="list-style-type: none"><li>• Активная консолидация отрасли здравоохранения в регионах за счет расширения крупных федеральных сетевых игроков</li></ul>
 <b>Торговля</b>	2,8		<ul style="list-style-type: none"><li>• Внутренний потребительский спрос и защита от инфляционных рисков положительно влияют на динамику сектора</li><li>• Продолжается консолидация рынка федеральными игроками</li></ul>

Источник: АК&М, анализ Сбера

Примечания: Исключены сделки с Росимуществом; (1) Металлургия и добыча полезных ископаемых

# Ограничение ответственности

данная презентация носит строго конфиденциальный характер, адресована только ее получателям, и не подлежит распространению, опубликованию, передаче какому-либо иному лицу и воспроизведению, будь то прямо или косвенно, полностью или частично, для каких бы то ни было целей. несоблюдение данного ограничения может являться нарушением применимого законодательства о ценных бумагах. под термином «презентация» понимается настоящий документ и любая иная устная презентация, любые сессии, проводимые в формате «вопрос-ответ», а также любая иная информация, обсуждаемая в устной форме в ходе любой встречи, на которую делается ссылка ниже.

материалы, включенные в данную презентацию, были подготовлены пао «сбербанк»/ или его аффилированными лицами (далее совместно – «компания») исключительно для информационных целей. если настоящий документ был получен по ошибке, он должен быть немедленно возвращен компании или пао «сбербанк». ни какая-либо часть настоящей презентации, ни факт ее распространения не должны являться основой, и на них не следует полагаться, в отношении какого бы то ни было договора, обязательства или инвестиционного решения. настоящая презентация не представляет собой рекомендацию в отношении ценных бумаг компании.

информация, содержащаяся в настоящей презентации, не прошла независимую проверку со стороны или от имени компании, пао «сбербанк» или какого-либо из ее консультантов (далее совместно с пао «сбербанк» – «консультанты»), или со стороны любого иного независимого третьего лица. компания, консультанты, их аффилированные лица, а также, соответственно, участники, директора, должностные лица, сотрудники и аффилированные лица компании, консультантов и их аффилированных лиц не принимают на себя никакой ответственности и не дают никаких заверений или гарантий (будь то явно выраженных или подразумеваемых) в отношении содержания информации, в том числе относительно ее правильности, полноты или ее проверки, или в отношении какого-либо иного заявления, которое было или якобы было сделано в связи с компанией, и не следует каким-либо образом полагаться на объективность, точность, полноту или правильность информации или мнений, содержащихся в настоящей презентации. компания, консультанты, их аффилированные лица, а также, соответственно, участники, директора, должностные лица, сотрудники и аффилированные лица консультантов и их аффилированных лиц не подлежат какой бы то ни было ответственности (на основании небрежности или по иным основаниям) за любые убытки, которые могут быть понесены вследствие любого использования настоящей презентации или содержащейся в ней информации, или иначе возникших в связи с презентацией.

в любом государстве-участнике европейской экономической зоны, которое применяет директиву о проспектах ценных бумаг, настоящее сообщение адресовано и направляется только квалифицированным инвесторам в таком государстве-участнике в значении статьи 2(1)(е) директивы о проспектах ценных бумаг. выражение «директива о проспектах ценных бумаг» означает директиву ес №2003/71 (и изменения к ней, включая директиву ес №2010/73 в той степени, в которой она введена в действие в соответствующем государстве-участнике) и включает любые меры по ее реализации в соответствующем государстве-участнике.

в дополнение к этому, в рамках регулирования в великобритании, данная презентация распространяется среди и направлена исключительно на (i) лиц за пределами великобритании, (ii) лиц с профессиональным опытом по вопросам инвестиций в соответствии со статьей 19(5) приказа 2005 г. «о финансовой рекламе по закону «о финансовых услугах и рынках» 2000 г., с изменениями («приказ»), (iii) организации с высокой стоимостью активов и иных лиц, которым данный документ может быть передан на законных основаниях в рамках статьи 49(2)(а)-(d) приказа и (iv) лиц, которым может быть иным законным образом передано (инициирована передача) приглашение или предложение вступить в инвестиционную деятельность (в значении раздела 21 закона «о финансовых услугах и рынках» 2000 г.) в связи с выпуском или продажей каких-либо ценных бумаг компании или кого-либо из членов ее группы (все такие лица в пунктах (i)-(iv) выше являются «соответствующими лицами»). любая инвестиционная деятельность, к которой относится информация, будет доступна и будет вестись только с соответствующими лицами. любое лицо, которое не является соответствующим лицом, не должно принимать действия или полагаться на информацию.

настоящая презентация не является предложением ценных бумаг в соединенных штатах америки. в соответствии с этим, ни настоящая презентация, ни какая-либо ее часть или копия не могут быть направлены в соединенные штаты америки, на их территории или владения, в любой штат соединенных штатов и округ колумбия, а также не подлежит распространению в соединенных штатах америки, их территориях или владениях, любом штате соединенных штатов и округе колумбия кроме как в соответствии с изъятиями из требований о регистрации в соответствии законом сша «о ценных бумагах» 1933 г. («закон о ценных бумагах»). любое нарушение настоящего ограничения может являться нарушением законодательства соединенных штатов америки о ценных бумагах. ценные бумаги компании не были и не будут зарегистрированы в соответствии с законом о ценных бумагах и не могут предлагаться или продаваться в соединенных штатах америки кроме как в соответствии с изъятиями из требований о регистрации в соответствии с законом о ценных бумагах или в рамках сделки, на которую данные требования не распространяются.

ни настоящая презентация, ни какая-либо ее часть или копия не могут быть переданы или направлены на территорию австралии, канады или японии или распространены прямо или косвенно в канаде или распространены первично и в дальнейшем распространены повторно в японии или лицам под юрисдикцией канады, а также любому аналитику по ценным бумагам, проживающему в любой из этих юрисдикций. любое нарушение настоящего ограничения может являться нарушением законодательства о ценных бумагах австралии, канады или японии. распространение настоящей презентации в других юрисдикциях может быть ограничено законодательством, и лица, во владение которых попадает настоящая презентация, должны ознакомиться с содержанием, и соблюдать любые соответствующие ограничения. компания не зарегистрировала, и не намеревается регистрировать, какие-либо из своих ценных бумаг в соответствии с применимым законодательством о ценных бумагах канады, австралии или японии.

настоящая презентация не является публичным предложением или рекламой ценных бумаг в российской федерации, или приглашением делать оферты, покупать, продавать, обменивать или иным образом передавать какие-либо ценные бумаги в российской федерации, и не должна быть распространена третьим лицам или передана в доступ неопределенному кругу лиц на территории российской федерации.

настоящая презентация не направлена на, и не предназначена для распространения или использования, любому физическому или юридическому лицу, которое является гражданином, проживает или находится на любой территории, в любом штате, государстве или иной юрисдикции, где соответствующее распространение, публикация, доступ или использование противоречат законодательству или иным регулирующим актам, или для которых в соответствующей юрисдикции требуется какая-либо регистрация или лицензирование.

информация, содержащаяся в настоящей презентации, не представляет собой публичное предложение ценных бумаг, или предложение о продаже ценных бумаг либо запрос предложения на покупку любых ценных бумаг в соответствии с любым применимым законодательством. информация и мнения, содержащиеся в настоящей презентации (включая без ограничения заявления прогнозного характера, как определено ниже), предоставляются по состоянию на дату настоящей презентации и могут подлежать изменению без дополнительного уведомления. отдельные вопросы, описанные в рамках настоящей презентации, могут представлять собой заявления прогнозного характера.

отдельная финансовая информация, содержащаяся в настоящей презентации, включая, помимо прочего, финансовые данные, не включаемые в мсфо, могли не проходить проверку и в отношении них могло не быть получено подтверждение или заключение независимого аудитора. включение таких финансовых показателей в настоящую презентацию или любую связанную презентацию не следует рассматривать как заверение или гарантию со стороны компании, консультантов или их аффилированных лиц, а также, соответственно, их участников, директоров, должностных лиц или сотрудников в отношении точности или полноты характеристики такими данными финансового положения или результатов деятельности компании или ее группы.

заявления прогнозного характера включают заявления в отношении планов, целей, ожиданий, стратегий, будущих событий или результатов, а также соответствующих допущений и иных заявлений, которые не являются заявлениями о фактах прошлой деятельности компании. заявления прогнозного характера могут содержать такие слова как «полагать», «ожидать», «намереваться», «планировать», «оценивать», «иметь целью», «прогнозировать», «предвидеть», «собираться», «может иметь», «вероятно», «должно быть», «скорее всего будет», «может быть» или иные слова и термины подобного значения или их отрицание. заявления прогнозного характера включают заявления относительно стратегии, перспективы и прогноза роста компании; будущих планов и потенциала будущего роста; ликвидности, капитальных ресурсов и расходов на капиталовложения; роста спроса на продукцию; перспектив развития экономики и отраслевых трендов; событий, влияющих на рыночную динамику; эффекта законодательных инициатив; и потенциального влияния конкурентов. заявления прогнозного характера, содержащиеся в данной презентации, основаны на различных предположениях, многие из которых, в свою очередь, основаны на дальнейших допущениях, включая, помимо прочего, изучение менеджментом компании прошлых трендов деятельности компании, информацию, содержащуюся в отчетности компании, и иную информацию, которая может быть получена от третьих лиц. данные допущения по своей сути подвержены влиянию неопределенных факторов или условий, которые сложно или невозможно предсказать и которые находятся вне пределов контроля компании, и компания может не достичь или не выполнить соответствующие ожидания, предположения или планы. в дополнение к этому, важные факторы, которые, с точки зрения компании, могут вызвать существенное отличие фактических результатов компании по сравнению с результатами, описанными в заявлениях прогнозного характера, включая достижение ожидаемых уровней прибыли, роста, цен, недавние приобретения, влияние конкурентной ценовой политики, а также влияние общей деловой и мировой экономической ситуации. прошлые результаты деятельности компании не должны рассматриваться как критерий или гарантия будущих результатов, и настоящая презентация не содержит заверений или гарантий, выраженных прямо или косвенно, в отношении будущих результатов деятельности компании. соответствующие заявления прогнозного характера сделаны только по состоянию на дату, в которую они совершаются, и ни одно лицо из числа компании, консультантов или любого из их участников, директоров, должностных лиц, сотрудников, агентов или консультантов, соответственно, не намеревается и не обязывается дополнить, исправить, обновить или пересмотреть любые из заявлений прогнозного характера, содержащиеся в настоящей презентации, или отразить любые изменения в ожиданиях компании в отношении таких заявлений, или любые изменения событий, условий или обстоятельств, на которых основаны такие заявления, или обновить или актуализировать любые иные данные, содержащиеся в настоящей презентации. данная информация не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо сделки, упомянутые в ней, могут не соответствовать вашему финансовому положению, цели (целям) инвестирования, допустимому риску, и (или) ожидаемой доходности. пао «сбербанк» не несет ответственности за возможные убытки в случае совершения сделок либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в данной информации.

данная информация не является индивидуальной инвестиционной рекомендацией, и финансовые инструменты либо сделки, упомянутые в ней, могут не соответствовать вашему финансовому положению, цели (целям) инвестирования, допустимому риску, и (или) ожидаемой доходности. пао «сбербанк россии» не несет ответственности за возможные убытки в случае совершения сделок либо инвестирования в финансовые инструменты, упомянутые в данной информации.