

# Оценка в М&А в 2026 году

**Юлия Хелемендик**

Директор блока М&А и интеграции



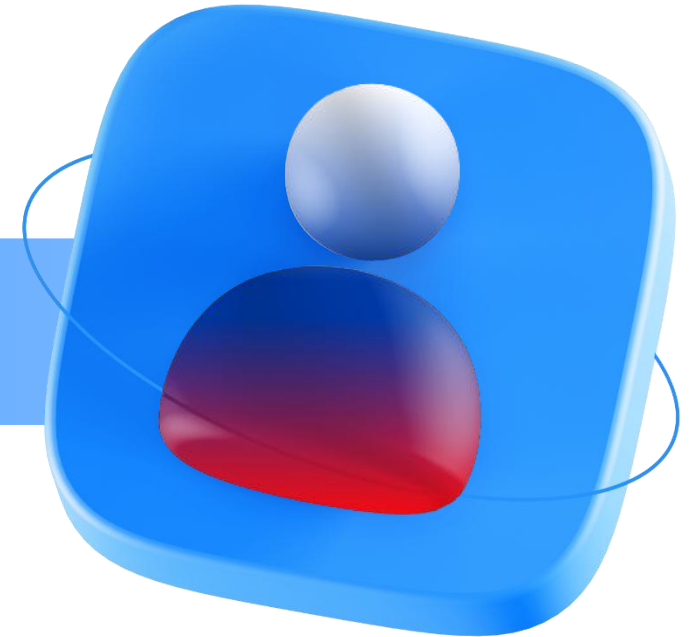
# Все замыкается на российском рынке

В российском контексте M&A все процессы и оценки строятся с ориентацией на внутренний рынок

Зарубежные аналоги рассматриваются как подтверждение, что аналогичные бизнес-модели масштабируются и монетизируются

Фундаментальные подходы к оценке остаются неизменными: анализ финансовых показателей, прогнозирование денежных потоков, оценка рисков

При высокой неопределенности внешних факторов увеличивается ответственность команды при оценке, структурировании сделки и интеграции



В практике **VK модель оценки и синергии** становятся не просто инструментом для определения цены, а **механизмом управления активами**

Таким образом,



# Ориентир при совершении сделок

1. Специфика  
российского рынка
2. Потребности  
пользователей / клиентов

Сближение  
оценок – через  
структурирование  
сделки