

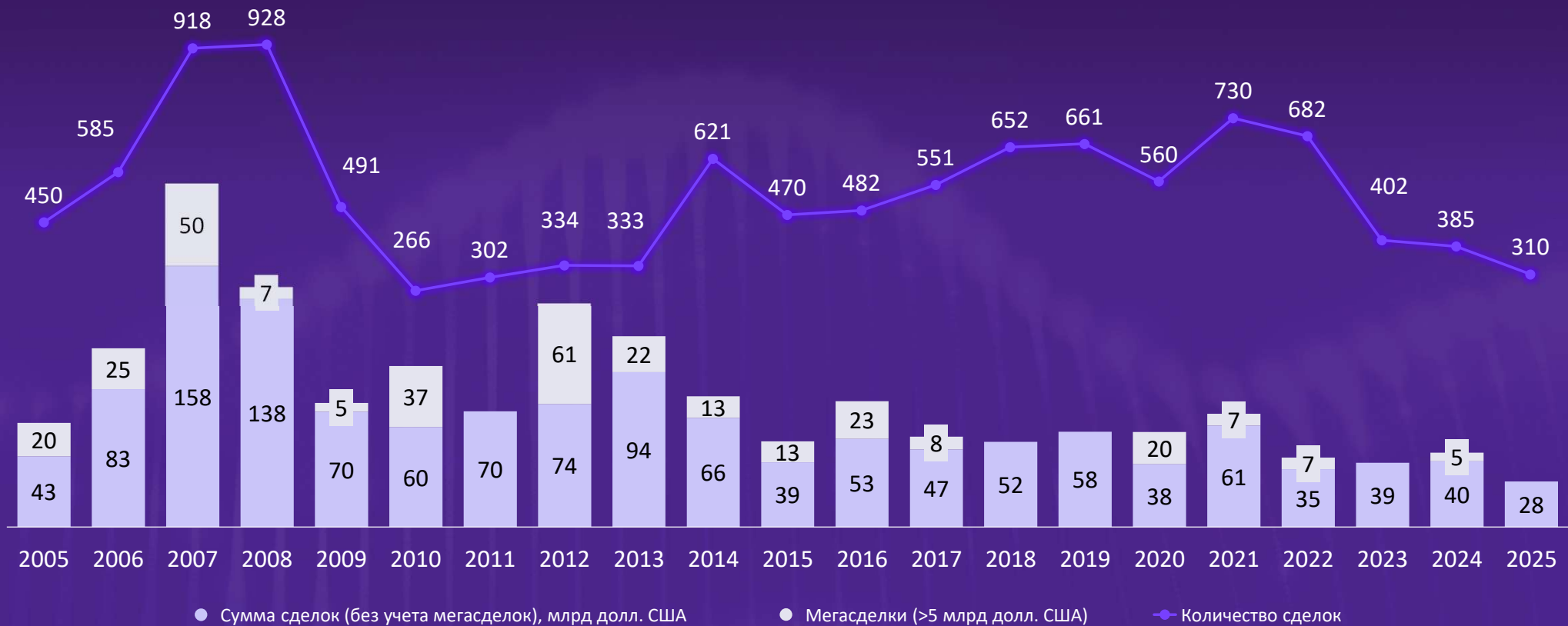
ОБЗОР РЫНКА M&A В РОССИИ

Дамир Сухов
Партнер, Инвестиции и рынки капитала
Kerf

24 сентября 2026

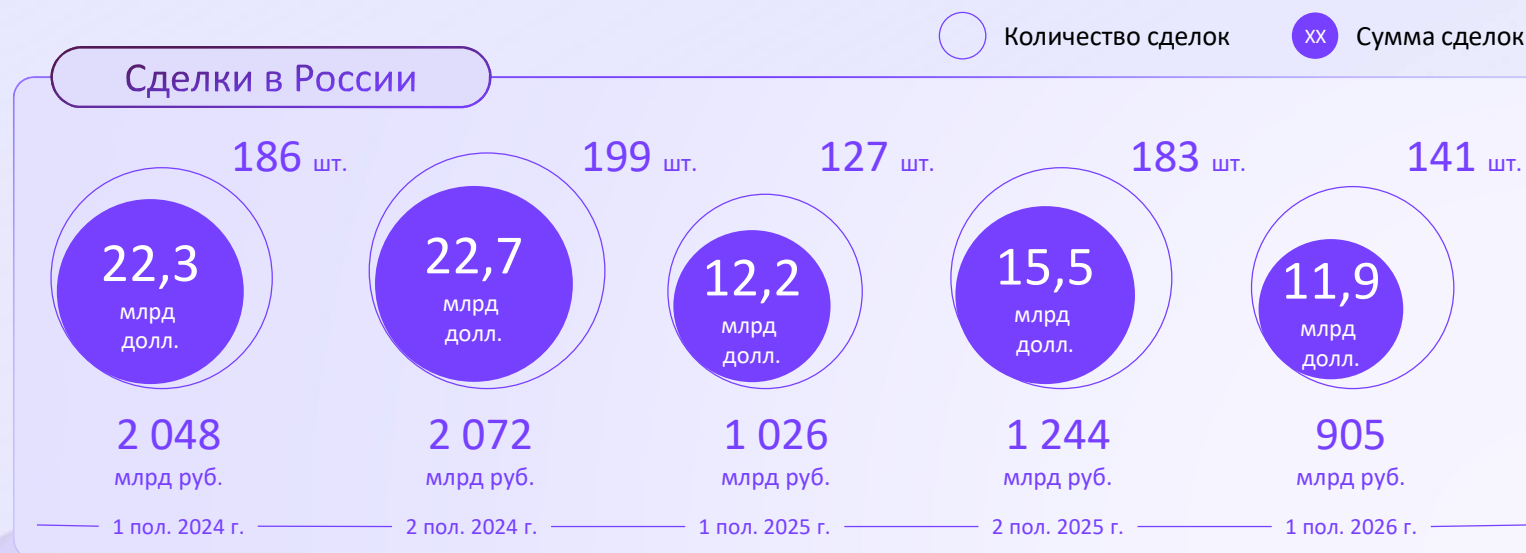


РОССИЙСКИЙ РЫНОК М&А В РЕТРОСПЕКТИВЕ 20 ЛЕТ



M&A рынок – в России и в мире

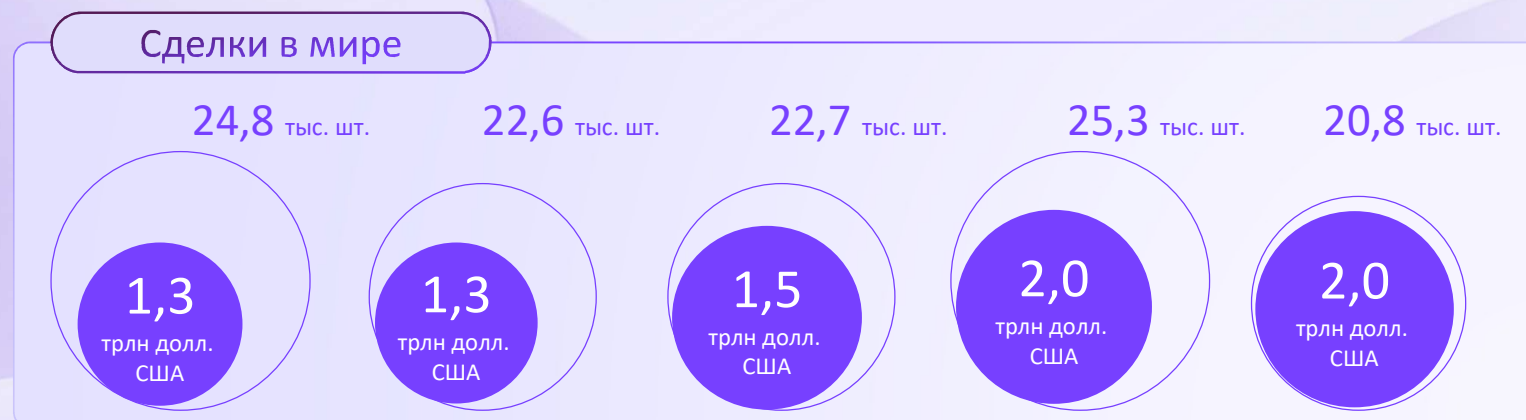
kept



В 1 пол. 2026 г. относительно 1 пол. 2025 г.

△ 11,0% количество сделок

▽ 2,4% стоимость сделок

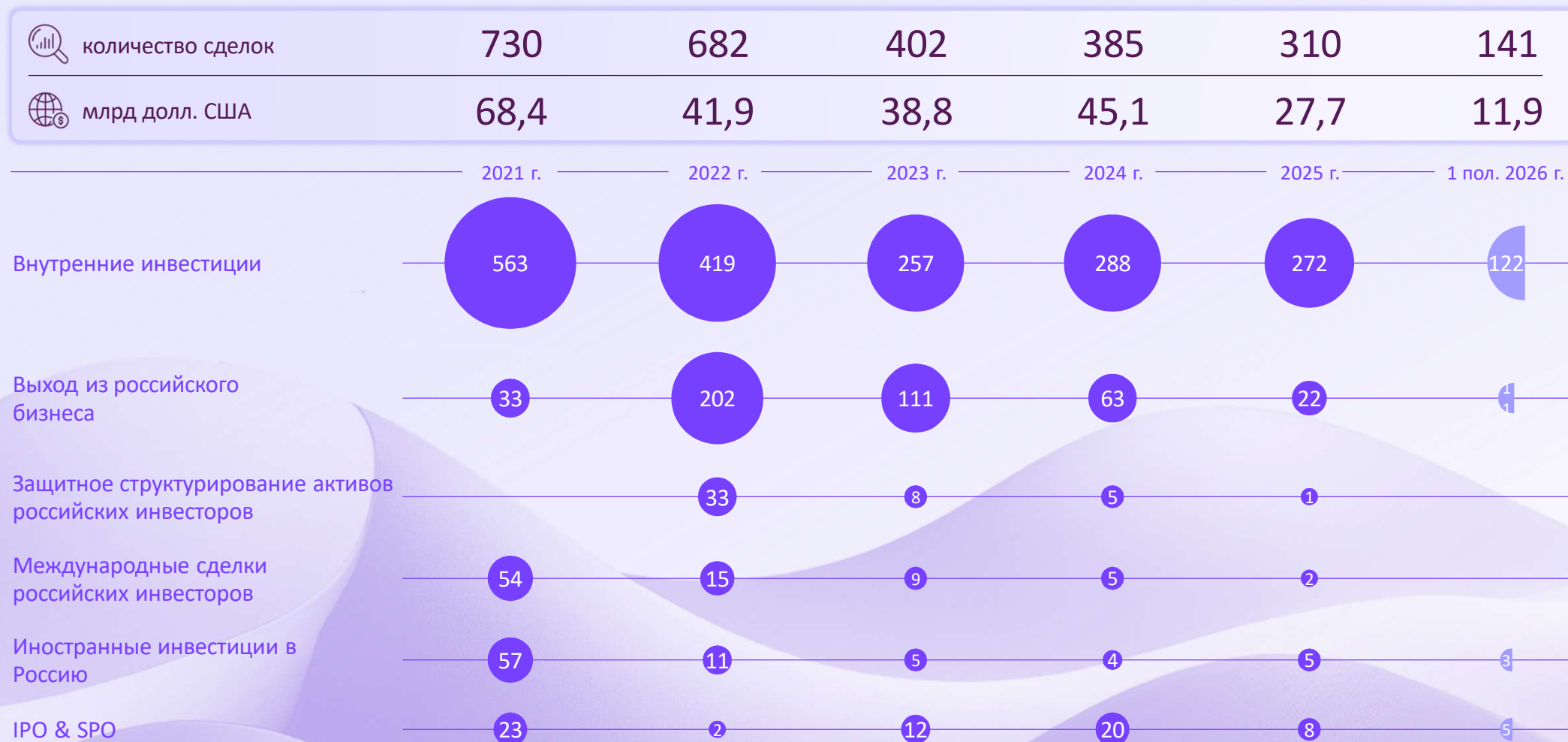


▽ 8,2% количество сделок

△ 33,8% стоимость сделок

Динамика и драйверы рынка

kept





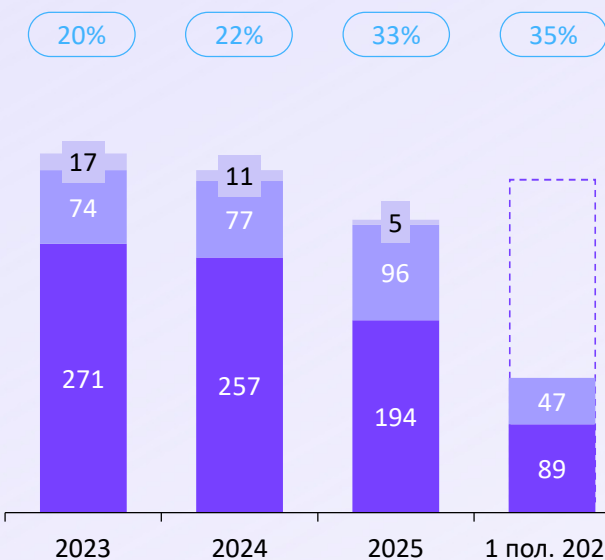
Сохранение
преимущества
стратегов при
трансформации
категории
финансовых
инвесторов

*Финансовые инвесторы –
инвесторы, не имеющие
долгосрочного опыта
контроля над бизнесом в
целевой отрасли*

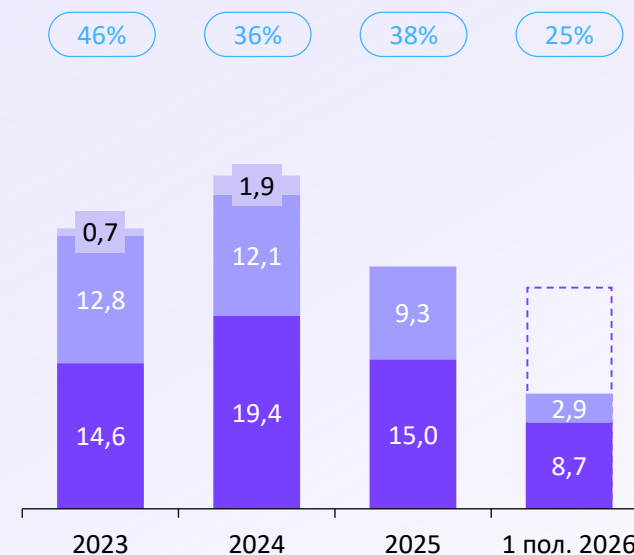
Российский рынок M&A по типам инвесторов

kept

Количество сделок¹



Сумма сделок, млрд долл.¹



XX%

Доля финансовых инвесторов



Стратегические инвесторы



Финансовые инвесторы



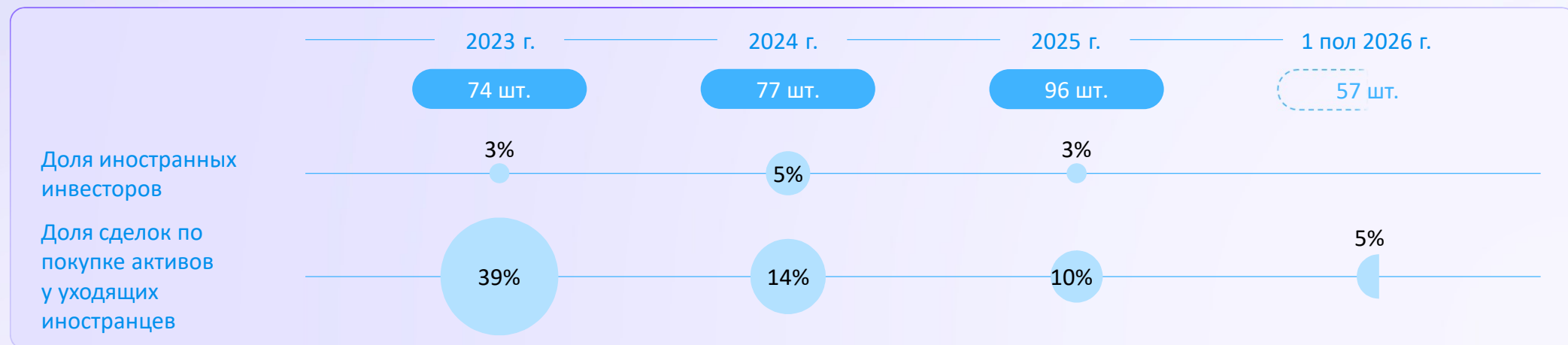
Менеджмент компании

¹ — В статистику не включены публичные размещения, защитные сделки и иностранные сделки российских инвесторов, а также сделки, в которых покупатель не был раскрыт

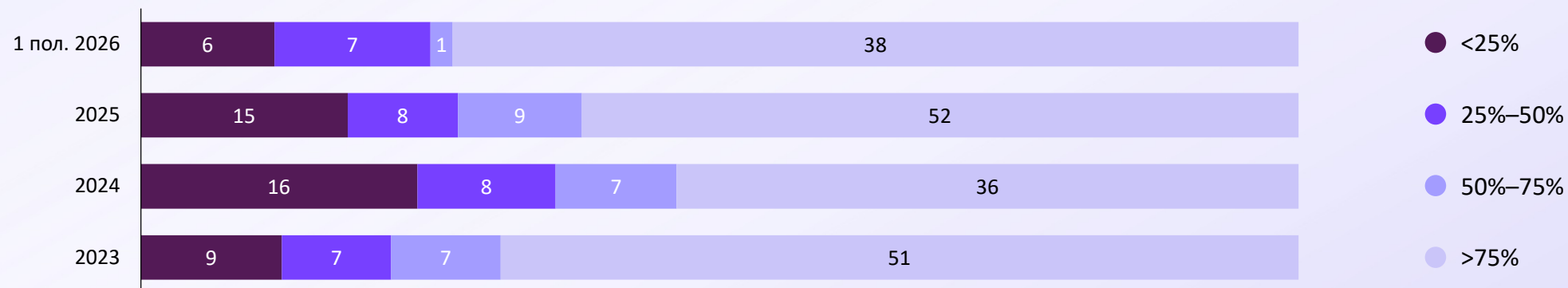
© 2026 г. ООО «Кэпт Налоги и Консультирование». Все права защищены.

Финансовые инвесторы в России

kept

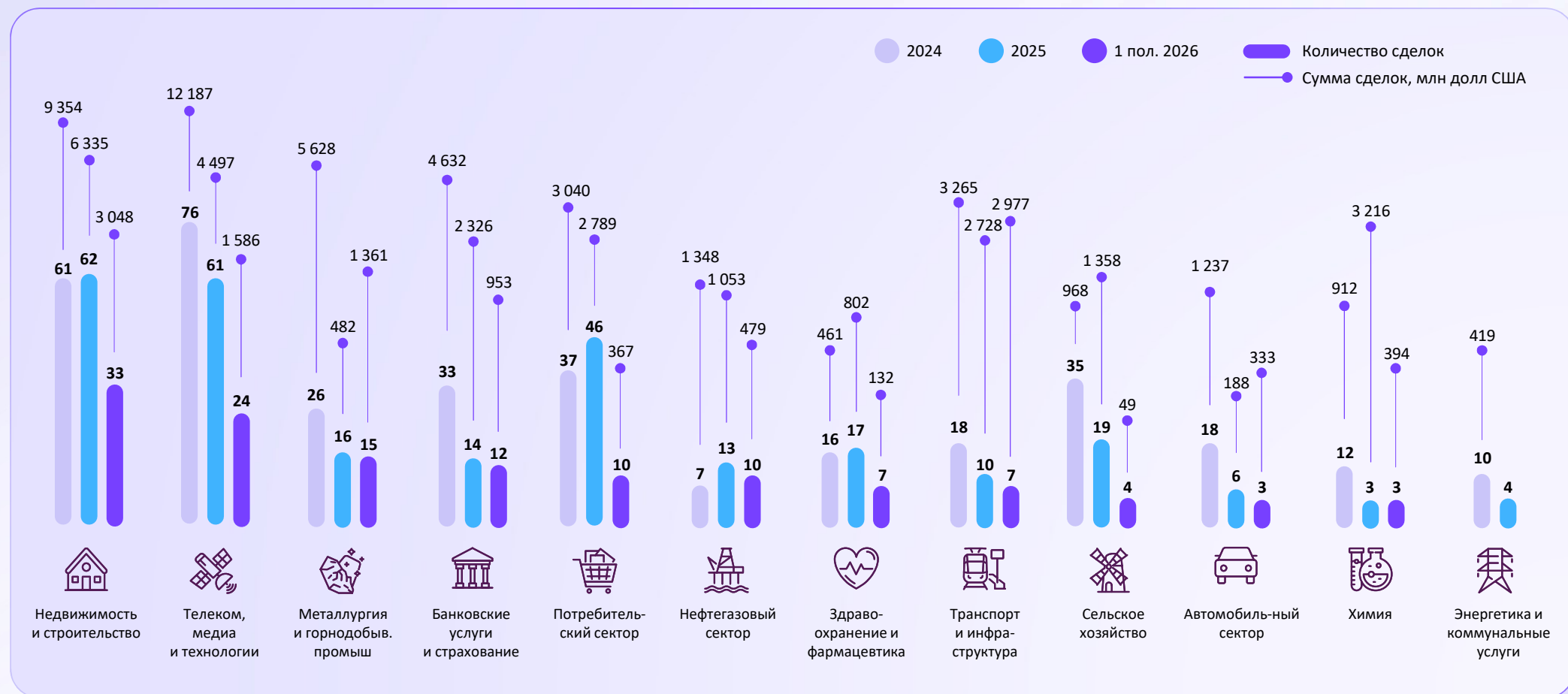


Распределение по размеру приобретаемой доли



Отраслевой анализ

kept



Ожидания на конец 2026– 1 пол. 2027 гг.

kept



Снижившаяся роль классических фондов прямых инвестиций компенсируется активностью семейных офисов, которые готовы рассматривать активы в широком круге отраслей



Продолжение перераспределения активов, выкупленных у уходящих иностранных инвесторов, а также ранее национализированных активов



Сделки по активам с высокой долговой нагрузкой / другими специальными ситуациями



Возможное снижение ключевой ставки - потенциальный фактор повышения активности



Сравнительно глубокий разрыв в ценовых ожиданиях продавцов и покупателей



Низкая активность по международным сделкам



продолжающийся интерес к рынку публичных размещений сдерживается низкими мультипликаторами и малой глубиной рынка

Контакты

kept



Дамир Сухов

Партнер

Инвестиции и рынки капитала
Kept



+7 (495) 9374477 | +7 (968) 6911147



DamirSukhov@kept.ru

ЕЖЕГОДНОЕ М&А ИССЛЕДОВАНИЕ КЭПТ

