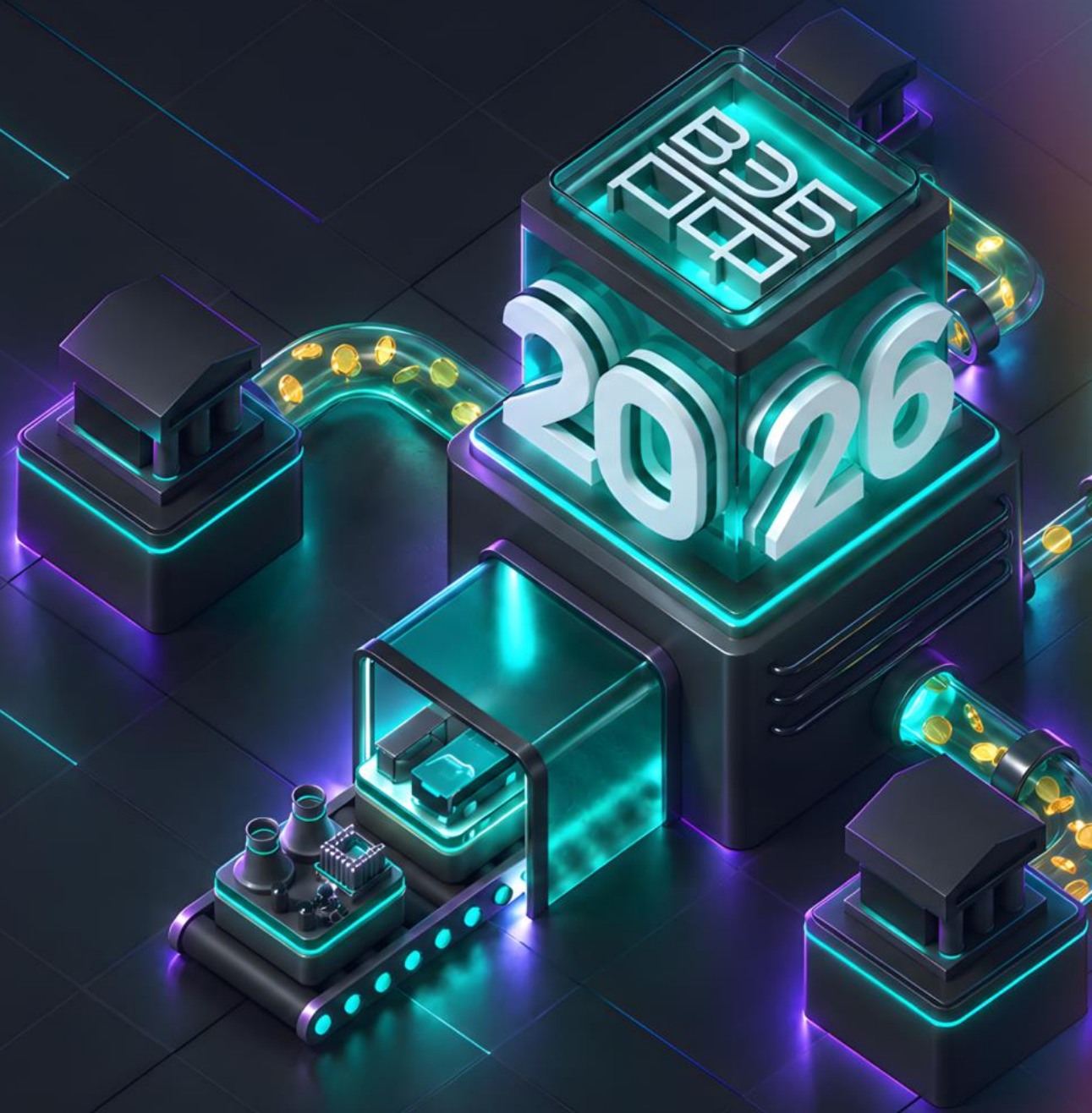
ВЭБ|РФ

АДАПТИВНАЯ АРХИТЕКТУРА ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ



ЕЛЕНА НАУМЦЕВА

октябрь 2026

ВЫЗОВЫ РЫНКА: ВЫСКАЯ СТОИМОСТЬ КАПИТАЛА, РЕГУЛЯТОРНЫЕ И ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКИЕ ОГРАНИЧЕНИЯ



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ФАЗА

ПЕРВОНАЧАЛЬНЫЕ КРЕДИТОРЫ: НЕСКОЛЬКО УЧАСТНИКОВ
ОБЪЕДИНЕНИЕ РЕСУРСОВ И ЭКСПЕРТИЗЫ
ПРИНЯТИЕ ОСНОВНЫХ ПРОЕКТНЫХ РИСКОВ

ЭКСПЛУАТАЦИОННАЯ ФАЗА

ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК, РАСШИРЕНИЕ КРУГА ИНВЕСТОРОВ
ВЫСВОБОЖДЕНИЕ КАПИТАЛА
СУЩЕСТВЕННОЕ СНИЖЕНИЕ ПРОЕКТНОГО РИСКА

СИНДИЦИРОВАННЫЙ КРЕДИТ

ФАБРИКА ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ КАК ИСТОЧНИК АКТИВОВ ДЛЯ ВТОРИЧНОГО РЫНКА

ПРОФИНАНСИРОВАНО ПРОЕКТОВ

44



ПРОЕКТОВ С ЗАВЕРШЕННОЙ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ФАЗОЙ

17

ПЕРВЫЙ ОПЫТ ПЕРЕДАЧИ РИСКА ПО ПРОЕКТАМ ФАБРИКИ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

ОКТЯБРЬ
2025-2026

7

СДЕЛОК ПЕРЕДАЧИ РИСКА

ОБЩАЯ СУММА

97

МЛРД.РУБ

ИНСТРУМЕНТ ПЕРЕДАЧИ РИСКА

1+6

УСТУПКА ПРАВ (ЦЕССИЯ)

СФУК

СОВРЕМЕННАЯ АДАПТИВНАЯ МОДЕЛЬ ПРОЕКТНОГО ФИНАНСИРОВАНИЯ

НЕПРЕРЫВНЫЙ АНАЛИЗ ПРОЕКТА	КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ СТРЕСС-ТЕСТИРОВАНИЕ
ОЦЕНКА РИСКА НА КАЖДОЙ ФАЗЕ ЖИЗНЕННОГО ЦИКЛА ПРОЕКТА	ИЗМЕНЕНИЕ УСЛОВИЙ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ НА ЭКСПЛУАТАЦИОННОЙ ФАЗЕ
СИНДИЦИРОВАННЫЙ КРЕДИТ	ОСНОВНОЙ ИНСТРУМЕНТ
РАСШИРЕНИЕ РОЛИ КРЕДИТОРОВ	ОРГАНИЗАЦИЯ ФИНАНСИРОВАНИЯ НА ВСЕМ СРОКЕ ПРОЕКТА
РАЗВИТИЕ РЫНКА: НОВЫЕ УЧАСТНИКИ И ТЕХНОЛОГИИ	— ПЛАТФОРМЫ ПО СИНДИКАТАМ — СТАНДАРТИЗАЦИЯ ДОКУМЕНТАЦИИ — РЕГУЛЯТОРНЫЕ СТИМУЛЫ ДЛЯ НОВЫХ УЧАСТНИКОВ