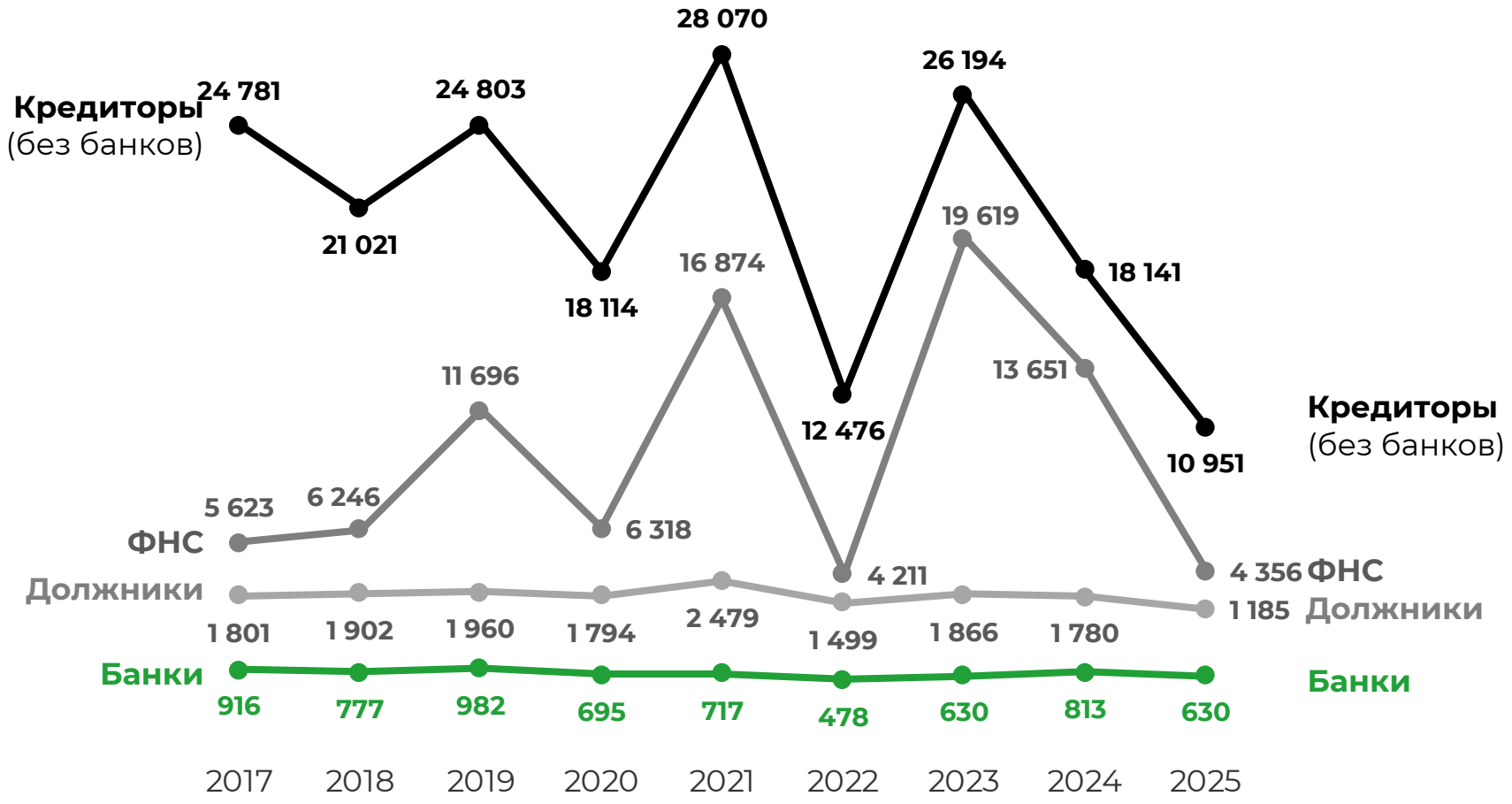
НОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ДЛЯ СПАСЕНИЯ БИЗНЕСА ДОЛЖНИКА

АНДРЕЙ СМИРНЫХ | 2026 | МОСКВА

КУЛЬТУРА БАНКРОТСТВА МЕНЯЕТСЯ

Банки меньше других кредиторов инициируют банкротство



< 1 000

заявлений в год

Источник: Судебный департамент, 2017–2025

Матрица «Хочет-Может»

	НЕ ХОЧЕТ	ХОЧЕТ
МОЖЕТ	• Дефолтные инструменты • Ускоренный переход к exit-стратегии	• Реструктуризация • Персональные кредитные стратегии
НЕ МОЖЕТ	• Принудительное взыскание и банкротство • Полный аудит и проверка на противоправные действия	• Помощь в поиске инвестора • Нестандартные стратегии для сохранения бизнеса

Три группы новых инструментов

01

Досудебная санация

Превентивная мера:
уберечь должника
от банкротства

02

Реструктуризация

Судебная процедура:
восстановить
платежеспособность

03

Ускорение конкурса

Быстрее вернуть бизнес
в экономику

Санация: договориться до банкротства

СОГЛАШЕНИЕ О САНАЦИИ

1. **Один или несколько кредиторов**

   соглашение можно заключить до банкротства или после подачи заявления

2. **Посредник**

   медиатор или арбитражный управляющий

3. **Разные условия для кредиторов**

   в том числе по очерёдности погашения требований

   нотариус

4. **Не подавать на банкротство**

   может быть обязанность воздерживаться от подачи заявлений

   нотариус

КОМПЛЕКСНАЯ САНАЦИЯ

Суд

утверждает комплексное соглашение

Может распространяться даже на несогласных и неучаствующих кредиторов

Реструктуризация: восстановить, а не ликвидировать

4+4

года — это максимум. Реальный срок определяют кредиторы

1. **Не дорога к конкурсу**

   Если должник подал заявление и план не утверждён, процедура прекращается, а не переходит в банкротство

2. **Расширенный инструментарий**

   Конвертация долга в акции/доли, отступное, прощение долга, продажа предприятия, участие третьих лиц

3. **Защита плана**

   Аренда не расторгается в одностороннем порядке, а от обременительных договоров можно отказаться за 2 месяца

Быстрее вернуть бизнес в экономику

4 мес.

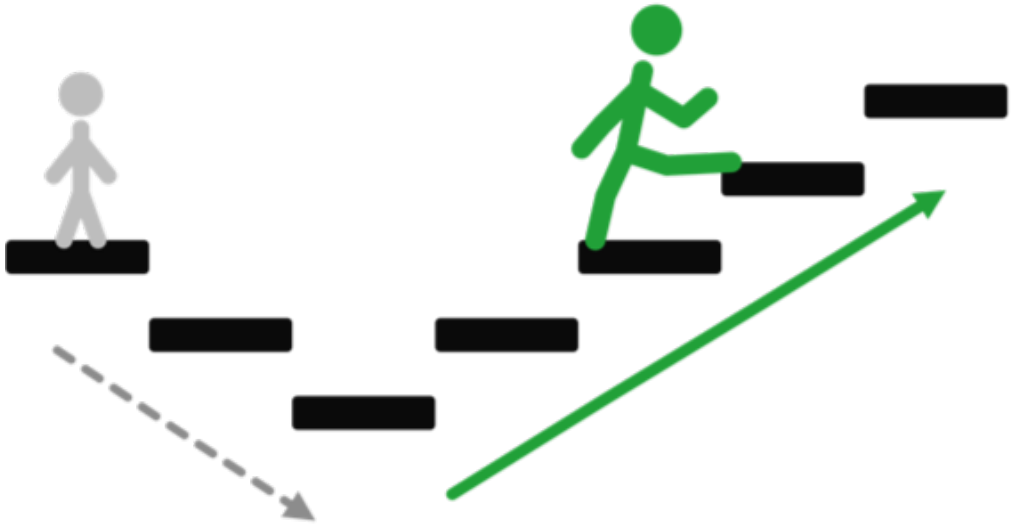
максимальный срок наблюдения — или без него сразу в конкурс, если спасти нельзя

ООО

замещение активов через ООО — с марта 2026

1 млрд ₽

активы дороже — англо-голландский аукцион с 1 января 2028



нет заявок

есть заявки

ДАВАЙТЕ МЕНЯТЬ КУЛЬТУРУ БАНКРОТСТВА ВМЕСТЕ

РЕЗЮМЕ

1

Культура меняется:
от продажи активов —
к помощи и спасению бизнеса

2

Санация и реструктуризация помогают на старте кризиса, до ликвидации

3

Быстрый конкурс возвращает бизнес в экономику