Трансформация корпоративного кредитования через вторичный рынок кредитов: баланс банковской ликвидности и интересов заемщиков

Татьяна Паршак

Партнер

22 октября 2026

ALUMNI PARTNERS

ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК: БАЛАНС ИНТЕРЕСОВ

Задачи кредиторов

- Снизить нагрузку на капитал
- Высвободить лимиты на секторы и группы
- Привлечь дополнительную ликвидность

Задачи заемщиков

- **Сохранить доступ к финансированию на ограниченном рынке**
- В том числе при реструктуризациях, и ухудшении качества ссуды

ОБЩЕЕ РЕШЕНИЕ

Вторичный рынок

Синдицирование

Финансирование участия в кредите (СФУК)

ОСОБЕННОСТИ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА ПРИ ВЫХОДЕ НА ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК

Новые участники требуют доступа к информации о кредите и заемщике

Банковская тайна / Иная конфиденциальная информация

Законодательные ограничения

Основания и условия раскрытия

Исключения из запретов на передачу

Договорные ограничения

Конфиденциальность

Разрешенные получатели и объем раскрытия

КЛЮЧЕВОЙ ВОПРОС

Те же исключения для СФУК, что и при классической уступке?

НЕОБХОДИМЫЕ ШАГИ

Адаптация стандартных форм и подтверждение регулятором допустимости раскрытия банковской тайны по СФУК

ОСОБЕННОСТИ ИНФОРМАЦИОННОГО ОБМЕНА ПРИ ВЫХОДЕ НА ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК

Кредит

Банки и профессиональные участники

Частные и розничные инвесторы

Косвенно через фонды, СФО и иные финансовые инструменты

Заемщик

Контроль распространения информации

Инвестор

Информация о принимаемом риске

ВЫБОР ПОДХОДА

Полное раскрытие широкому кругу лиц

или

Разный объем информации?

Как сохранить достаточную информированность инвесторов и не нарушить права заемщика?

ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ПРИ ВЫХОДЕ НА ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК



Формальный уровень

Банки как стороны кредитного договора

Принимают решения по кредиту



Фактический уровень

Внешние участники по СФУК, в т.ч. СФО и конечные/розничные инвесторы могут определять позицию банков

ДЛЯ ЗАЕМЩИКА

С кем придется договариваться в течение жизни кредита?

Чье согласие требуется фактически?

Новый круг участников переговоров

Различие интересов и подходов

Сложность вейверов и реструктуризаций

ОСОБЕННОСТИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ПРИ ВЫХОДЕ НА ВТОРИЧНЫЙ РЫНОК

Где провести границу полномочий?

РЕШЕНИЯ ОСТАЮТСЯ ЗА БАНКОМ

Банк самостоятельно определяет позицию

Предсказуемость для заемщика

РЕШЕНИЯ ЗАВИСЯТ ОТ ИНВЕСТОРОВ

Банк согласовывает позицию с участниками

Контроль для носителей кредитного риска

Что закрепить в документации?

01 Отдельные решения сохраняются за банком

02 Ограничения прав согласования и вето

03 Ограничения круга влияющих на кредит участников

Как установить ограничения, проверить соблюдение и определить последствия нарушения?

КОЛЛЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ: КАК ИЗБЕЖАТЬ БЛОКИРОВАНИЯ?

Вейвер / реструктуризация

01

Участники

Кто формирует общую позицию?

Как учитывать решения ВУ, особенное если там СФО/фонды?

02

Правила голосования

Какой нужен кворум?

Какой порог большинства?

03

Сроки и молчание

Сколько времени на ответ?

Молчание как согласие?

Защита прав инвесторов и возможность своевременно изменить условия кредита

ALUMNI PARTNERS



Татьяна Паршак
Партнер, Банковская и финансовая практика
ALUMNI Partners
E: tatiana.parshak@alumnipartners.ru
M: +7 985 410 22 82

контакты

 © Alumni Partners LLC

Наши офисы

Москва

123112, Россия, Москва, Пресненская наб., д. 8, стр. 1, ММДЦ «Москва-Сити»,
БЦ «Город столиц», Южный блок, 14 этаж

+7 495 968 8 968
info@alumnipartners.ru

Алматы

050010, Республика Казахстан, Алматы,
просп. Достык, д. 38, БЦ Ken Dala, 4 этаж

+7 771 968 8 968
almaty@alumnipartners.kz

Дубай

Объединенные Арабские Эмираты, Дубай

uae@alumnipartners.ae