

---

# XVI Российский M&A Конгресс

23 апреля 2026 г.  
Москва  
Отель Hotel Continental (Тверская ул., д.22)

## Программа

XVI Российский M&A Конгресс (23.04.2026)

**09:00 - 09:30**  
Регистрация участников, утренний кофе

---

**09:30 - 09:45**  
Приветственные слова

**Андрей Цыганов**, экс-заместитель руководителя, ФАС России

**Сергей Войтишкин**, Управляющий партнер, Melling, Voitishkin and Partners

---

09:45 - 11:20

## Рынок M&A в России: главные тренды, риски и возможности

Модератор: **Дмитрий Марчан**, партнер, Melling, Voitishkin and Partners

**Олег Михайловский**, Управляющий директор, глава практики корпоративных финансов и M&A, СБЕР

**Булат Жамбалнимбуев**, партнер, руководитель практики корпоративного права/слияний и поглощений, NEXTONS

**Денис Суровцев**, партнер, Инвестиции и рынки капитала, Группа по оказанию услуг по ведению сделок M&A, Керт

**Александр Рахлевский**, инвестиционный директор, EVA Invest

**Андрей Филиппенко**, партнер, Forward Legal

**Александр Зайцев**, Генеральный директор, Atomic Capital

**Екатерина Кватернюк**, Руководитель отдела правового сопровождения M&A и корпоративного финансирования, Яндекс

**Андрей Цыганов**, экс-заместитель руководителя, ФАС России

**Константин Тулупов**, Вице-президент по развитию бизнеса, ТВЭЛ

Вопросы для обсуждения:

- Российский рынок M&A в цифрах
- Трансграничные сделки и иностранные инвестиции
- Ценообразование и мультипликаторы: что происходит
- Отраслевой срез сделок M&A
- Внешние факторы и внутренние резервы (восточный потенциал)
- Образ будущего российской индустрии M&A

---

11:20 - 11:40

Кофе-брейк

---

11:40 - 13:10

## Reinventing Tech M&A 2026: новая генетика рынка

Модератор: **Александр Рудяков**, Старший партнер, VERBA Legal

**Павел Охонин**, Партнер, Кама Flow

**Антон Гавриков**, Руководитель Департамента инвестиционной аналитики и сопровождения цифрового бизнеса, Ростелеком

**Марат Ахмеров**, директор по инвестициям, РТ-Развитие бизнеса

**Александр Венгранович**, управляющий директор, начальник управления M&A, Совкомбанк

**Александр Панов**, управляющий партнер, VERBA Legal

**Наталья Кузнецова**, партнер, руководитель M&A и корпоративной практики, O2 Consulting

**Денис Рябченков**, заместитель генерального директора по развитию бизнеса, Билайн

Вопросы для обсуждения:

- Главные тренды 2026 года;
- Причины снижения M&A активности на рынке Tech M&A;
- Наиболее привлекательный для консолидации сегмент бизнеса (*mid-market*);
- Смещение в сторону крупных экосистем, госкорпораций и публичных компаний;
- Продукты на рынке, которые будут привлекать наибольшее внимание;
- Юридические риски при приобретении стартапа ради команды, как структурировать acqui-hire в новой реальности;
- Влияние изменений в налоговом регулировании на технологический сегмент;
- Структурирование сделок при покупке tech-компаний ради ее массивов данных;
- Оценка активов технологической компании исходя из ее потенциала;
- Выход технологических компаний на биржу в текущих реалиях.

---

13:10 - 13:25

Последствия нарушения обязательств по корпоративному договору:  
теория и практика

**Евгений Глухов**, Партнер, Denuo

---

13:25 - 14:25

Обед

---

14:25 - 15:55

В ожидании роста: особенности российских сделок M&A 2025-2026

Модератор: **Сурен Горцунян**, партнер, Дякин, Горцунян и Партнеры

**Максим Новиков**, руководитель управления сопровождения сделок по слияниям и приобретениям, РВБ

**Тимур Байрамов**, партнер, E L W I

**Игорь Чуркин**, управляющий партнер, ФБК Консалтинг

**Михаил Дубнов**, партнёр, Brio Capital

**Наталья Краслянская**, Старший Бизнес-партнер, юридическая поддержка, Сибур

**Анна Куприянова**, директор департамента инвестиционного бизнеса, СПБ Банк

Вопросы для обсуждения:

- Где уже есть рост?
- Стратегия и аппетит к сделкам «здесь и сейчас»
- Структуры и инструменты 2025–2026: как мы адаптировались
- Новые инвестиционные стратегии и post-deal жизнь

---

15:55 - 16:10

Контрсанкционная экспертиза в рамках подготовки к сделкам с ценными бумагами

**Марина Дбар**, директор операционного центра, Группа компаний Реестр и Реестр-Консалтинг

---

16:10 - 16:30

Кофе-брейк

---

16:30 - 18:00

Заверь, но проверь: Заверения vs DD в сделках M&A и как с этим работать

Модератор: **Александр Филимонов**, Партнер, адвокат, Некторов, Савельев и Партнеры

**Наталья Дондыш**, начальник отдела правового сопровождения развития и M&A, Capital Group

**Константин Южаков**, вице-президент, Salute

**Оксана Забродская**, заместитель глобального финансового директора по вопросам M&A, корпоративного структурирования и налогов, РУСТ

**Николай Хольшев**, руководитель отдела слияний и поглощений, Kismet

**Илья Смирнов**, Партнер, Stellar Intell

Вопросы для обсуждения:

- DD и Заверения: «взаимоисключающие» или «взаимодополняющие» параграфы?
- Где заканчивается обязанность покупателя проверить актив и начинается ответственность продавца по заверениям?
- Completion accounts vs locked box: как этот выбор влияет на подход к DD и заверениям?
- Что значит раскрытие информации: когда риск считается действительно раскрытым?
- Как правильно «упаковать» результаты DD в документы сделки?
- Стратегия покупателя vs Стратегия продавца: заверения и ограничения ответственности

---

18:00 - 18:15

Трансформация ГК MGKL за счет M&A

**Алексей Лазутин**, генеральный директор, MGKL

---

18:30 - 23:00

Фуршет в ресторане SIMACH

---

---



<https://cbonds-congress.ru/>