XVI Российский M&A Конгресс

23 апреля 2026 г.
Москва
Отель Hotel Continental (Тверская ул., д.22)

Программа

XVI Российский M&A Конгресс (23.04.2026)

09:00 - 09:30 Регистрация участников, утренний кофе

09:30 - 09:45 Приветственные слова

Сергей Войтишкин, управляющий партнер, Melling, Voitishkin and Partners

09:45 - 11:20

Рынок M&A в России: главные тренды, риски и возможности

Модератор: **Дмитрий Марчан**, партнер, Melling, Voitishkin and Partners

Олег Михайловский, управляющий директор, глава практики корпоративных финансов и M&A, СБЕР

Булат Жамбалнимбуев, партнер, руководитель практики корпоративного права/слияний и поглощений, NEXTONS

Денис Суровцев, партнер, инвестиции и рынки капитала, группа по оказанию услуг по ведению сделок M&A, Kept

Андрей Филиппенко, партнер, Forward Legal

Александр Зайцев, генеральный директор, Atomic Capital

Екатерина Кватернюк, руководитель отдела правового сопровождения M&A и корпоративного финансирования, Яндекс

Константин Тулупов, вице-президент по развитию бизнеса, ТВЭЛ

Александр Рахлевский, Инвестиционный директор, Инвестиционная компания EVA

Вопросы для обсуждения:

- Российский рынок M&A в цифрах
- Трансграничные сделки и иностранные инвестиции
- Ценообразование и мультипликаторы: что происходит
- Отраслевой срез сделок M&A
- Внешние факторы и внутренние резервы (восточный потенциал)
- Образ будущего российской индустрии M&A

11:20 - 11:40

Кофе-брейк

11:40 - 13:10

Reinventing Tech M&A 2026: новая генетика рынка

Модератор: **Александр Рудяков**, старший партнер, VERBA LEGAL

Павел Охонин, партнер, Kama Flow

Антон Гавриков, руководитель департамента инвестиционной аналитики и сопровождения цифрового бизнеса, Цифровой кластер ХТехнологии, Ростелеком

Марат Ахмеров, директор по инвестициям, РТ-Развитие бизнеса

Александр Венгранович, управляющий директор, начальник управления M&A, Совкомбанк

Александр Панов, управляющий партнер, VERBA LEGAL

Наталья Кузнецова, партнер, руководитель M&A и корпоративной практики, O2 Consulting

Денис Рябченков, заместитель генерального директора по развитию бизнеса, Билайн

Вопросы для обсуждения:

- Главные тренды 2026 года;
- Причины снижения M&A активности на рынке Tech M&A;
- Наиболее привлекательный для консолидации сегмент бизнеса (*mid-market*);
- Смещение в сторону крупных экосистем, госкорпораций и публичных компаний;
- Продукты на рынке, которые будут привлекать наибольшее внимание;
- Юридические риски при приобретении стартапа ради команды, как структурировать acqui-hire в новой реальности;
- Влияние изменений в налоговом регулировании на технологический сегмент;
- Структурирование сделок при покупке tech-компании ради ее массивов данных;
- Оценка активов технологической компании исходя из ее потенциала;
- Выход технологических компаний на биржу в текущих реалиях.

13:10 - 13:25

Последствия нарушения обязательств по корпоративному договору: теория и практика

Евгений Глухов, партнер, Denuo

13:25 - 14:25

Обед

14:25 - 15:55

В ожидании роста: особенности российских сделок M&A 2025-2026

Модератор: **Сурен Горцунян**, партнер, Дякин, Горцунян и Партнеры

Максим Новиков, руководитель управления сопровождения сделок по слияниям и приобретениям, РВБ

Тимур Байрамов, партнер, E L W I

Игорь Чуркин, управляющий партнер, ФБК Консалтинг

Михаил Дубнов, партнёр, Brio Capital

Наталья Краслянская, старший бизнес-партнер, юридическая поддержка, Сибур

Анна Куприянова, директор департамента инвестиционного бизнеса, СПБ Банк

Вопросы для обсуждения:

- Где уже есть рост?
- Стратегия и аппетит к сделкам «здесь и сейчас»
- Структуры и инструменты 2025–2026: как мы адаптировались
- Новые инвестиционные стратегии и post-deal жизнь

15:55 - 16:10

Контрсанкционная экспертиза в рамках подготовки к сделкам с ценными бумагами

Марина Дбар, директор операционного центра, Группа компаний Реестр и Реестр-Консалтинг

16:10 - 16:30

Кофе-брейк

16:30 - 18:00

Заверяй, но проверяй: Заверения vs DD в сделках M&A и как с этим работать

Модератор: **Александр Филимонов**, партнер, адвокат, Некторов, Савельев и Партнеры

Наталья Дондыш, начальник отдела правового сопровождения развития и M&A, Capital Group

Константин Южаков, вице-президент, Salute Adisory

Оксана Забродская, заместитель глобального финансового директора по вопросам M&A, корпоративного структурирования и налогов, РУСТ

Николай Хольшев, руководитель отдела слияний и поглощений, Kismet Capital Group

Илья Смирнов, партнер, Stellar Intell

Вопросы для обсуждения:

- DD и Заверения: «взаимоисключающие» или «взаимодополняющие» параграфы?
- Где заканчивается обязанность покупателя проверить актив и начинается ответственность продавца по заверениям?
- Completion accounts vs locked box: как этот выбор влияет на подход к DD и заверениям?
- Что значит раскрытие информации: когда риск считается действительно раскрытым?
- Как правильно «упаковать» результаты DD в документы сделки?
- Стратегия покупателя vs Стратегия продавца: заверения и ограничения ответственности

18:00 - 18:15

Трансформация ГК MGKL за счет M&A

Алексей Лазутин, генеральный директор, MGKL

18:30 - 23:00

Фуршет в ресторане SIMACH
