

---

# XVI Российский M&A конгресс: Белые ночи 2026

23 июня 2026 г.  
Санкт-Петербург  
Отель Астория (ул. Большая Морская, д.39)

## Программа

XVI Российский M&A конгресс: Белые ночи 2026 (23.06.2026)

09:00 - 09:45

Регистрация участников, утренний кофе

---

09:45 - 10:00

Приветственные слова

**Сергей Войтишкин**, управляющий партнер, Melling, Voitishkin and Partners

**Сурен Горцунян**, партнер, Дякин, Горцунян и Партнеры

---

10:00 - 11:25

## Пленарная сессия. Рынок M&A 2026: Change the Equation

Модератор: **Сурен Горцунян**, партнер, Дякин, Горцунян и Партнеры

**Олег Михайловский**, управляющий директор, глава практики корпоративных финансов и M&A, СБЕР

**Ольга Ясько**, Партнер, Керт

**Ольга Полякова**, руководитель отдела корпоративного развития и M&A, Моторика

**Дмитрий Марчан**, партнер, Melling, Voitishkin and Partners

**Сергей Шишкин**, Исполнительный директор, Надежные Инвестиции

**Владимир Андросов**, финансовый директор, ГиперЛента

Вопросы для обсуждения:

- Рынок M&A 2026: что именно изменилось в логике сделок по сравнению с предыдущими циклами.
- Капитал и финансирование: банки, стоимость денег, кредитная дисциплина и инвестиционный аппетит.
- Оценка и рыночные ожидания: мультипликаторы, гар между покупателем и продавцом, новая логика справедливой цены.
- Стратегический и индустриальный M&A: зачем компании покупают и какие синергии действительно становятся решающими.
- Юридическая и регуляторная архитектура: какие конструкции реально работают в 2026 году.
- Горизонт 2026–2027: какие типы сделок, партнерств и корпоративных решений будут расти.

---

11:25 - 11:40

## Почему сделки не случаются? Опыт 2024-2026

**Олег Ганюшин**, управляющий партнер, Gate.legal

**Евгений Колченко**, Директор по правовым вопросам, Юнифрост

---

11:40 - 12:00

Кофе-брейк

---

12:00 - 13:25

Экспертная сессия. "Мы за ценой не постоим": Оценка в M&A в 2026 году

Модератор: **Александр Панов**, управляющий партнер, VERBA LEGAL

**Максим Новиков**, руководитель управления сопровождения сделок по слияниям и приобретениям, РВБ

**Юлия Хелемендик**, директор Блока слияний, поглощений и интеграции приобретенных бизнесов, VK

**Леонид Никитин**, управляющий партнер, Blaze Consulting

**Андрей Оснос**, управляющий директор (M&A, IR), Совкомбанк

**Александр Филимонов**, партнер, адвокат, NSP

**Екатерина Журавлева**, , Нотариус города Москвы

Вопросы для обсуждения:

- Факторы стоимости бизнеса: что определяет цену актива в 2026 году?
- Разрыв ожиданий продавцов и покупателей: как найти справедливую цену сделки?
- Высокая ключевая ставка и дорогой капитал: влияние на мультипликаторы и оценку активов.
- Earn-out и отложенные платежи: новые механизмы согласования цены сделки.
- Искусственный интеллект и большие данные: новые технологии в оценке бизнеса.
- Оценка в Tech M&A: особенности определения стоимости технологических компаний и нематериальных активов.

---

13:25 - 13:40

Проблемные вопросы реализации опционов в отношении акций и долей участия

**Анна Литовченко**, старший юрист, Denuo

---

13:40 - 14:40

Обед

---

14:40 - 16:05

**В ФОКУСЕ:** "Продавать нельзя покупать": Новая реальность

Модератор: **Константин Южаков**, вице-президент, Salute Advisory

**Артур Валиуллин**, управляющий партнер, Stravinsky Capital

**Александр Венгранович**, управляющий директор, начальник управления M&A, Совкомбанк

**Алексей Лазутин**, генеральный директор, MGKL

**Юрий Мариничев**, директор по связям с инвесторами, Positive Technologies

**Сергей Гайворонский**, Инвестиционный директор, Kama Flow

**Артасес Оганов**, Партнер, SL LEGAL

**Олег Сеньков**, генеральный директор, Аренза-Про

Вопросы для обсуждения:

- Драйверы снижения оценок
- При какой ставке ЦБ ожидать оживление рынка
- Структурирование как способ преодолеть расхождения в оценке
- Источники финансирования в условиях дорогого банковского долга
- Компромиссы для сближения позиций покупателя и продавца
- Мотивация продавать активы на текущем рынке

---

16:05 - 16:20

Организованный рынок юниорных инвестиций - новые сырьевые активы и инфраструктура сделок для российского рынка капитала

**Андрей Новиков**, Генеральный директор, Юниор-Инвест

---

16:20 - 16:50

Кофе-брейк

**Церемония награждения PREQVECA Awards**

---

16:50 - 18:25

**Insights!** Критерии успешного Pre-IPO и IPO: практические рекомендации, вызовы и регулирование

Модератор: **Петр Шиндер**, заместитель генерального директора по правовым вопросам, ВТБ Регистратор

**Алексей Алдошкин**, Руководитель направления, Московская Биржа

**Николай Макаров**, руководитель направления Private Equity, УК Первая

**Магомед Асхабов**, руководитель департамента альтернативных инвестиций, ВИМ Инвестиции

**Юлия Слюсарь**, директор по корпоративному развитию, B2B-PTC

**Павел Биленко**, управляющий партнёр, BVI Capital

**Эльвира Ильина**, советник, руководитель практики рынков капитала, BGP Litigation

**Павел Буров**, управляющий партнёр, BITL

Вопросы для обсуждения:

1. Ошибки эмитентов, как избежать санкций со стороны регулятора.
2. Pre-IPO - это шаг к публичности или альтернативный способ долевого финансирования.
3. Как оценить компанию, которая планирует привлечь инвесторов в акционерный капитал?

---

19:30 - 22:00

Прогулка и фуршет на теплоходе "Василий" по Неве и Заливу

18:45 - трансфер от отеля "Астория" до причала (Университетская набережная, 13)

19:00-19:30 - сбор гостей, welcome

19:30-22:00 - прогулка на теплоходе

22:10 - трансфер от причала до отеля «Астория»



<https://cbonds-congress.ru/>